



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2005





Vážení přátelé!

I přes stále složitější situaci v našem zdravotnictví mohu konstatovat, že rok 2005 byl pro Fakultní nemocnici Hradec Králové opět úspěšný. Jednotlivé kliniky se v posledních letech dále zdokonalily v plánovaném hospodaření s přidělenými prostředky, což se kladně projevilo v celkovém hospodaření nemocnice. Neohrozilo to přitom očekávání pacientů na poskytování kvalitní péče v celé šíři nejnovějších postupů.

Přes veškeré úspěchy se dostáváme rok od roku do napjatějšího stavu, kdy na jedné straně nové vyšetřovací a léčebné metody vyžadují další finance, na druhé straně stoupá řada nákladů. Těmto nákladům se nemůžeme vyhnout díky nařízením zřizovatele zvyšovat mzdy a různým vyhláškám a předpisům, které zpřísňují nároky na bezpečnost našeho konání, zejména v oblasti hygieny, léčiv a zdravotnických prostředků. To vše klade stále vyšší nároky na management nemocnice i na výkonné a řídicí pracovníky klinik.

Uvedené těžkosti nemocnice v r. 2005 nakonec zvládla a dařilo se vylepšovat podmínky pro naše nemocné. Byla zahájena přestavba bývalé budovy kliniky gerontologické a metabolické, probíhá příprava pro výstavbu centrálního příjmu nemocných ("emergency") a příprava výstavby nového pavilonu psychiatrické kliniky. Srovnání s nemocnicemi Asociace nemocnic ČR ukazuje, že jsou u nás stále léčeni vysoce nároční pacienti. Stoupl počet ambulantních pacientů; řada složitých výkonů, které se dříve prováděly za hospitalizace, se nyní provádí ambulantně (koronarografie), zvýšil se výrazně počet porodů, výrazně narostl počet vyšetření CT a MR, počty laparoskopických a torakoskopických operací, zřízení primariátu vaskulární chirurgie přineslo i vyšší počty operací na tepnách a vyšší výkonnost lze pozorovat i v počtech radioterapeutických výkonů.

Neustále pracujeme na přípravě nemocnice k akreditaci, tvoří se a zavádí nové standardy lékařské i ošetrovatelské péče a všemi prostředky se snažíme o stálé zvyšování kvality. Je nutno vyzvednout i aktivity na poli vědecko-výzkumném, kdy zaměstnanci FN HK společně s pracovníky UK - LF HK řeší řadu grantů, výzkumných záměrů, publikací a odborných akcí.

Chtěl bych za velikou snahu všem našim zaměstnancům z tohoto místa poděkovat a vyjádřit velkou úctu k dobře odvedené práci a úspěchům, které ve prospěch naší nemocnice i pacientů dosáhli.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Leoš Heger'.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.
ředitel FN HK

I. Rok 2005 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	4
1. Dozorčí rada FN Hradec Králové	4
2. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	5
3. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2005	11
4. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	11
II. Zdravotnická činnost	13
1. Nemocnice jako celek	13
2. Klinická pracoviště	15
2.1 Základní údaje	15
2.2 Významné individuální výsledky	18
2.3 Ošetrovatelská péče	20
2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	21
3. Centrální zdravotnická pracoviště	22
3.1 Nemocniční lékárna	22
3.2 Oddělení sociální péče	22
3.3 Radiační dohled	22
3.4 Centrální sály a sterilizace	23
3.5 Nemocniční hygiena	23
III. Ekonomika	26
1. Hospodaření	26
1.1 Celkové výsledky hospodaření	26
1.2 Pohledávky a závazky	29
1.3 Dotace	30
1.4 Vnitřní hospodaření	31
1.5 Fondy	32
2. Pracovníci	33
2.1 Počty a struktura pracovníků	33
2.2 Pohyb pracovních sil	35
2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost	37
2.4 Oblast péče o zaměstnance	38
3. Mzdy	39
3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	39
3.2 Struktura mezd	40
3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	40
3.4 Struktura průměrného výdělku	41
3.5 Práce přesčas	44
4. Nemocniční informační systém - NIS	47
5. Veřejné zakázky	48

IV. Provozně technický úsek (PTÚ)	50
1. Přehled	50
2. Charakteristiky odborů	50
2.1 Technický odbor	50
2.2 Provozní odbor	52
2.3 Stravovací odbor	53
2.4 Odbor dopravní	53
2.5 Oddělení MTZ	54
2.6 Odbor energetiky a životního prostředí	56
2.7 Prádelna	57
2.8 Investiční odbor	58
V. Právní a kontrolní činnost	63
1. Právní a kontrolní činnost	63
1.1 Právní agenda	63
1.2 Vnitřní kontrola	63
1.3 Vnější kontroly	63
1.4 Stížnosti	64
2. Finanční kontrola a interní audit	65
VI. Tabulkové přílohy	66
Obr. VI.1 Organizační schéma FN	
Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2005 (tis. Kč)	
Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)	
Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2005 věnovaly významný finanční dar	
Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč	
Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť	
Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů s plánem na rok 2005	
Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů v letech 2004 a 2005	
Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a SZP	
Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - PZP a provozní	
Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %	

I. ROK 2005 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Dozorčí rada FN Hradec Králové

plk. prof. MUDr. Josef Fusek, DrSc. - předseda (do listopadu 2005), prorektor pro vědeckou činnost
Fakulta vojenského zdravotnictví UO, Hradec Králové

doc. RNDr. Jaroslav Dušek, CSc. - předseda (prosinec 2005), děkan
Farmaceutická fakulta v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze

Ing. Jaromír Všečetka - místopředseda (do listopadu 2005), bankovní poradce obchodního centra Hradec Králové
Komerční banka, Hradec Králové

MUDr. Marta Tmějová - místopředsedkyně (prosinec 2005), náměstkyně pro centrum veřejného zdraví
Zdravotní ústav se sídlem v Hradci Králové

Ing. Eva Jindrová (do října 2005), tajemnice
Univerzita Karlova v Praze, Lékařská fakulta v Hradci Králové

Mgr. Jarmila Čejková (do října 2005), náměstkyně odboru právních služeb
Úřad pro zastup. státu ve věcech majetkových, Hradec Králové

Ing. Augustin Čermák (do října 2005)
Obchodní komora, Hradec Králové

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.
Kardiologická klinika FN Hradec Králové

Ing. Jan Doskočil (do října 2005), vedoucí odboru
Biskupství královéhradecké, Hradec Králové

MUDr. Zdeněk Hajžman, CSc. (do října 2005), krajský zdravotní rada
Krajský úřad Královéhradeckého kraje, Hradec Králové

prof. RNDr. Luděk Jahodář, CSc. (do října 2005), vedoucí katedry botaniky a ekologie
Univerzita Karlova v Praze, Farmaceutická fakulta v Hradci Králové

JUDr. Josef Kunc, zaměstnanec odboru zdravotního pojištění
Ministerstvo zdravotnictví ČR, Praha

PhDr. Miroslava Ouředníková (do října 2005), náměstkyně ministryně
Ministerstvo zdravotnictví ČR, Praha

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., lékař
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie FN Hradec Králové

Ing. Alois Tuháček, náměstek primátora
Magistrát města Hradec Králové

Ing. Rostislav Všečetka, náměstek hejtmana
Krajský úřad Královéhradeckého kraje, Hradec Králové

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc. (od listopadu 2005), děkan a přednosta ústavu
Univerzita Karlova v Praze, Lékařská fakulta v Hradci Králové, ÚKBD

Ing. Jitka Šimková (od listopadu 2005), ředitelka
Regionální centrum firemní klientely Východních Čech, HVB Bank Czech Republic a. s.

MUDr. Miroslav Švábl (od listopadu 2005), náměstek pro LP
Zdravotnický holding Královéhradeckého kraje a. s., Hradec Králové

2. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

vedoucí sekretariátu ředitele
vedoucí právně kontrolního odboru
vedoucí oddělení krizového managementu
interní auditor
dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

Ing. Eva Kvapilová
JUDr. Ludmila Rožnovská
Jaroslav Novák
Jiří Navrátil
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.
Ing. Jana Bedrošová
Ing. Jiří Kulíř

Ekonomický náměstek

vedoucí odboru financí a analýz
vedoucí odboru mzdové politiky
vedoucí odboru výpočetních systémů

vedoucí odboru ekonomických informací

vedoucí odboru personálních vztahů
referát BOZP

specialista pro výběrová řízení

Ing. Rudolf Horák do 30.6.2005
Ing. Jiří Ropek od 1.7.2005
Ing. Jitka Šmehlíková
Ing. Josef Hladík
Ing. Jaroslav Horáček do 31.8.2005
Ing. Miroslav Procházka od 1.9.2005
Ing. Jiří Ropek do 30.6.2005
Ing. Jaroslava Rodrová od 1.7.2005
Mgr. Martin Formánek
Jiří Lecnar do 30.6.2005
Bc. Růžena Syrůčková od 1.7.2005
Ing. Magda Perná

Lékařský náměstek

nemocniční hygienik
vedoucí reprografického centra
vedoucí lékařské knihovny
nemocniční dietolog

MUDr. Petr Tilšer

MUDr. Zdeněk Tušíl

MUDr. Eva Míčková
Mgr. Jan Vításek
PhDr. Eva Čečková
MUDr. Roman Mottl, Ph.D.
MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D., od 3.1.2005 po dobu NV
MUDr. Mottla

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic
vedoucí technického odboru
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství
vedoucí provozního odboru
vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství
vedoucí oddělení zdravotnické techniky
vedoucí stravovacího odboru
vedoucí dietní sestry
vedoucí dopravního odboru

vedoucí prádelny
referát požární prevence

RNDr. Josef Židů, CSc.

Ing. František Novák
Ing. Jiří Příborský
Petr Žák
Ing. Petr Wydra
Ing. Terézia Vítáková
Ing. Petr Mikeš
Pavel Košťál
Hana Barešová
Ing. Ivan Šmíd do 30.6.2005
Ing. Veronika Bartošová od 1.7.2005 pověřena zastupováním
Ing. Petr Martínek
Jindřich Vohnout do 28.2.2005
Ing. Zdeněk Valenta od 1.3.2005

Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestra

zástupkyně hlavní sestry
vedoucí oddělení sociální péče

Bc. Hana Ulrychová

Mgr. Ivana Vašátková
Anna Hubertová

Poradní orgány

Kolegium ředitele

Ing. Eva Kvapilová
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.
Ing. Jiří Ropek
JUDr. Ludmila Rožnovská
Ing. Jitka Šmehlíková
MUDr. Petr Tilšer
MUDr. Zdeněk Tušíl
Bc. Hana Ulrychová
RNDr. Josef Židů, CSc.

Komise

komise pro nosokomiální nákazy
komise pro vědu a výzkum
komise pro pracovní rizika
komise stravovací
komise bytová
komise inventarizační
komise škodní
komise likvidační
etická komise
léková komise při centru klinické farmakologie
komise pro schvalování půjček z FKSP
komise rekreační
stálá komise pro zdravotnické prostředky
odškodňovací komise
komise pro určování prostředí
komise pro klinickou dokumentaci a NIS
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory
rada pro nákladné pacienty
redakční rada časopisu SCAN

rada kvality

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál
vedoucí laborantka

Klinická pracoviště

I. interní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

Poradní sbor ředitele

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.
doc. MUDr. Václav Dostál
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
doc. MUDr. Věra Hubková, CSc.
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

předseda

MUDr. Eva Míčková
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
MUDr. Petr Tilšer
Pavel Košťál
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Ing. Jiří Ropek
Bc. Petr Novotný
MUDr. Jiří Vortel
MUDr. Karel Macek, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Jiljí Bezecný
PharmDr. Marie Doležalová
Bc. Růžena Syručková
Ing. Jiří Příborský
MUDr. Zdeněk Tušíl
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
PhDr. Vladimír Panoušek do 22.10.2005
prof. MUDr. Ladislav Chrobák, CSc.
MUDr. Petr Tilšer

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Jana Vacková
PharmDr. Marie Doležalová
Věra Ambrožová

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.
MUDr. Hodač Martin
Hana Lednová

II. interní klinika

přednosta
zástupce přednosta
zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie
zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterologie
a hepatologie
zástupce přednosta pro LP - OKH
vrchní sestra pro odd. revmatologie
vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie
vrchní sestra pro OKH
vedoucí laborant pro OKH

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
MUDr. Petr Bradna, CSc.
MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.

MUDr. Jaroslava Voglová
Eva Pechová
Květoslava Vašíčková
Vladislava Pavlicová
Zdeňka Pavlíková

Klinika infekčních nemocí

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Václav Dostál
MUDr. Karel Honegr, Ph.D.
Bc. Hana Pecharová

Plicní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
MUDr. Zdeňka Paráková pověřena výkonem funkce
Bc. Eva Prchalová

Neurologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Gerhard Waberžinek, CSc.
MUDr. Radomír Taláb, CSc.
Jitka Kubínová

Psychiatrická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.
MUDr. Ivan Tůma, CSc.
Bc. Ivana Šlaisová

Klinika nemocí z povolání

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. Eva Korolová, Ph.D. pověřena výkonem funkce
MUDr. Eva Korolová, Ph.D.
Hana Rinnová

Dětská klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek
vrchní sestra

doc. MUDr. Eva Pařízková, CSc.
MUDr. Antonín Lukeš
doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.
Marie Duspivová

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednosta
zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči
vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
MUDr. Tomáš Suchý
MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.
Bc. Ivana Kupečková

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.
MUDr. Eva Jandová
Irma Zadáková

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra
vedoucí laborant

doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.
doc. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D.
Věra Vacková
Eva Plášilová

Klinika gerontologická a metabolická

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.
MUDr. Dušan Černohorský
Bc. Dana Vaňková

Ústav tělovýchovného lékařství

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Barták, CSc.
MUDr. Vladimír Vondruška
Vlasta Škarydová do 28.2.2005
Hana Luňáková od 1.3.2005

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka
vrchní sestra

MUDr. Věra Jüttnerová
Stanislava Pejchová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík
Stanislava Macháčková

Kardiochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.
MUDr. Egon Procházka
Alena Fialová

Chirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro LP pro traumatol.centrum
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii
vrchní sestra

prof. MUDr. Zbyněk Vobořil, DrSc.
MUDr. Emil Jaroš, Ph.D.
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.
MUDr. Zdeněk Bělobrádek
Alena Haková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.
Božena Burešová

Neurochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Náhlovský, CSc.
MUDr. Václav Málek, Ph.D.
Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Karpaš, CSc.
MUDr. Martin Lutonský, Ph.D.
Zuzana Filková

Urologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Petr Morávek, CSc.
MUDr. Hynek Šafránek
Bc. Eva Langrová

Klinika ušní, nosní a krční

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc.
MUDr. Jaroslav Růžička
Jana Marešová

Oční klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.
MUDr. Alena Feuermannová
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Věra Hubková, CSc.
MUDr. Alice Tachovská
Květa Prouzová, DiS.

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.
Jolana Kubátová

Radiologická klinika

přednosta
zástupce přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
doc. MUDr. Antonín Krajina, CSc.
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.
Jiljí Bezečný

Transfúzní oddělení

vedoucí lékař
vrchní sestra
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček
Jana Adamová
Hana Michaličková

Rehabilitační klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci
zástupce přednosta pro LP pro protetiku
vedoucí rehabilitační pracovnice

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.
MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.
MUDr. Aleš Mareček
Svatava Urbancová

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa
Marie Netíková

Fingerlandův ústav patologie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.
MUDr. František Langr
Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta
zástupce přednosta pro LP

vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.
doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc. pověřený funkcí zástupce
přednosta pro LP
Hana Jindrová

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař
vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka
Alena Horynová

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

MUDr. Otakar Kopecký, CSc.
MUDr. Šárka Lukešová
Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Miroslav Šplího, DrSc.
MUDr. Pavel Čermák, CSc.
Ludmila Holubová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč
Bc. Zuzana Holečková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.
doc. MUDr. Pavel Živný, CSc.
Helena Hlaváčková do 28.2.2005
Jana Blažková od 1.3.2005

Mezioborová centra

Traumatologické centrum pro dospělé

Traumatologické centrum pro děti

Transplantační centrum

Onkologické centrum

Kardiocentrum

Perinatologické centrum

Angiocentrum

Diabetologické centrum

Osteologické centrum

Centrum klinické farmakologie

Transfúzní rada

Gastroenterologické centrum

Centrum pro vývoj a výzkum

Centrum pro poruchy spánku

vedoucí

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.

MUDr. Miroslava Podholová

doc. MUDr. Libuše Vodičková, CSc.

MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.

MUDr. Karel Macek, CSc.

MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

3. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2005

leden	od 1.1. jmenován do funkce přednosta kardiologické kliniky doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.
březen	návštěva prezidenta republiky Václava Klause s chotí na neurologické klinice
květen	k 1.5. jmenování profesory: doc. RNDr. Miloš Tichý, CSc. – pro obor biochemie doc. MUDr. Petr Hůlek, CSc. – pro obor vnitřní nemoci kolaudace Domu zřízenců pro OVS
září	dokončena rekonstrukce ambulancí dětské kliniky uděleno ocenění Stavba roku 2005 pro pavilon interních oborů ustavení funkce koordinátorů vzdělávacího programu pro vysokoškoláky

4. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

II. interní klinika

Český gastroenterologický a hepatologický kongres s mezinárodní účastí	10. - 12.11.
XII. Česko-Slovenská konference o trombóze a hemostáze s mezinárodní účastí	19. - 21.5.
VII. Slovensko-České dny laboratorní hematologie s mezinárodní účastí	4. - 6.11.

Psychiatrická klinika

Vzdělávací kurz Farmakoterapie duševních poruch	11. - 12.11.
---	--------------

Plicní klinika

X. Hradecké pneumologické dny	22. – 23.4.
-------------------------------	-------------

Klinika nemocí kožních a pohlavních

1. mezinárodní MAL-PDT WORKSHOP	24.11.
---------------------------------	--------

Klinika onkologie a radioterapie

1. konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky Hradec Králové	25. – 26.2.
--	-------------

Klinika gerontologická a metabolická

XXI. kongres SKVIMP	3. – 5.3.
11. Celostátní gerontologický kongres s mezinárodní účastí	23. – 25.11.

Kardiologická klinika

Seminář o miniinvazivním mimotělním oběhu	19. - 20.4.
Seminář o mechanické srdeční podpoře systémem IMPELLA	13.9.
Seminář o radiofrekvenční ablací-MAZE	13.10.

Chirurgická klinika

VIII. Czech-Japanese Surgeons' Symposium 2005 (satellite symposium of the XXIV. European Congress of International College of Surgeons)	4. - 7.9.
--	-----------

Neurochirurgická klinika

Postgraduální kurz v cévní neurochirurgii	6. – 8.4.
---	-----------

Ortopedická klinika

XIV. ortopedické sympozium s mezinárodní účastí a X. ortopedický seminář SZP	17. - 18.3.
--	-------------

Klinika ušní, nosní a krční

X. Dny Rinologie, Alergologie, Pneumologie a Lázeňství – RAPL	19. - 23.1.
III. česko-polské otolaryngologické dny	6. - 8.10.
18. kurz FES	22. - 27.11.

Oční klinika

XXXVI. túbigenký kurz diagnostiky a léčby odchlípení sítnice	3.- 4.9.
Česko-slovenské bilaterální symposium	23. - 24.9.

Porodnická a gynekologická klinika

Seminář o miniinvazivní léčbě stresové inkontinence	30.11.
---	--------

Radiologická klinika

Český neuroradiologický kongres	19. - 21.5.
IV. kurz magnetické rezonance	29.9. - 1.10.
Mezinárodní kurz TIPS	28. - 29.11.

Rehabilitační klinika

Workshop Asistivní Technologie (nástroje, materiály a techniky)	1.6.
---	------

Ústav klinické mikrobiologie

X. Hradecké virologické dny	14. - 15.4.
1st International Central European Workshop on Anti-microbial Peptides	14. - 16.6.
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	
EC4 EQUAL TRAINING COURSE kurz molekulární biologie v rámci EU	25. - 26.11.

Ředitelství FN HK

XI. královéhradecké ošetrovatelské dny	8. – 9.9.
návštěva ze Saudské Arábie	červenec

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

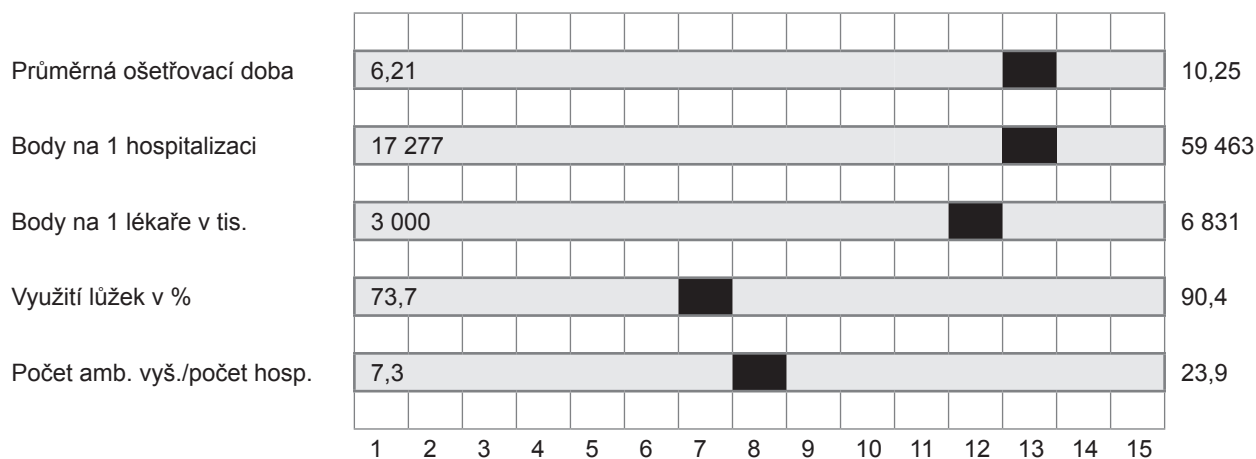
1. Nemocnice jako celek

Změny základních ukazatelů nemocnice (tab. II.1) jsou jako v minulých letech jen minimální. Výrazněji (+ 3%) stoupl počet ambulantních pacientů, protože je nemocnice pro ně přitažlivá a jen těžko je odmítá. Je to v určitém rozporu s celostátními záměry rozsah ambulantních služeb redukovat, event. je omezovat v nemocnicích, což by šlo nekonfliktně jen v případě, kdy by byla přijata jasná pravidla pro pohyb pacientů, která by musela být ze strany pojištěnců respektována. Celkové zvýšení bodové produkce a zvýšení ukazatele Body na 1 hospitalizaci signalizuje trvalý výsoce náročné spektrum pacientů. Srovnání některých parametrů s nemocnicemi Asociace nemocnic ČR (ANČR) (II.1a) navíc ukazuje vysokou produktivitu práce lékařů (Body na 1 lékaře), ale i dlouhou ošetrovací dobu, která je mj. výsledkem nedostatku doléčovacích lůžek na Hradecku.

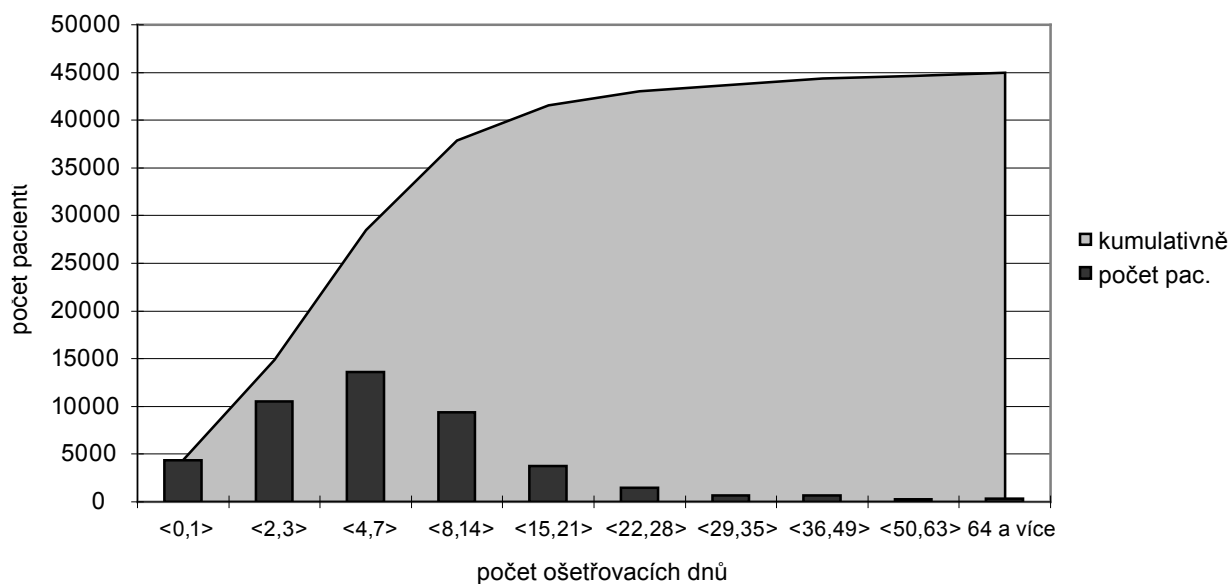
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2003	2004	2005	05/04 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 514	1 515	1 517	100,1
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	455,0	467,5	468,6	100,2
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	531,8	542,3	549,1	101,3
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 733,0	1 738,2	1 746,0	100,4
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 584,9	3 629,0	3 683,7	101,5
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	42 020	42 762	42 521	99,4
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	405,8	404,4	402,8	99,6
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	9,3	9,2	9,1	98,9
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	73,4	72,9	72,7	99,7
- z disponibilního počtu lůžek	81,0	80,1	80,8	100,9
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	56 829	57 747	62 062	107,5
- na 1 ošetrovací den	5 885	6 107	6 552	107,3
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 215	52 924	53 487	101,1
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	8 202	8 670	9 053	104,4
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	13,1	13,1	13,3	101,5
Počet operovaných pacientů	24 771	25 185	25 437	101,0
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	613,9	616,3	634,8	103,0
Body celkem (mil.)	2 039,3	2 094,0	2 162,7	103,3
Body na 1 hospitalizaci	35 223	35 329	36 228	102,5
Body na 1 lékaře (tis.)	4 485	4 305	4 454	103,5

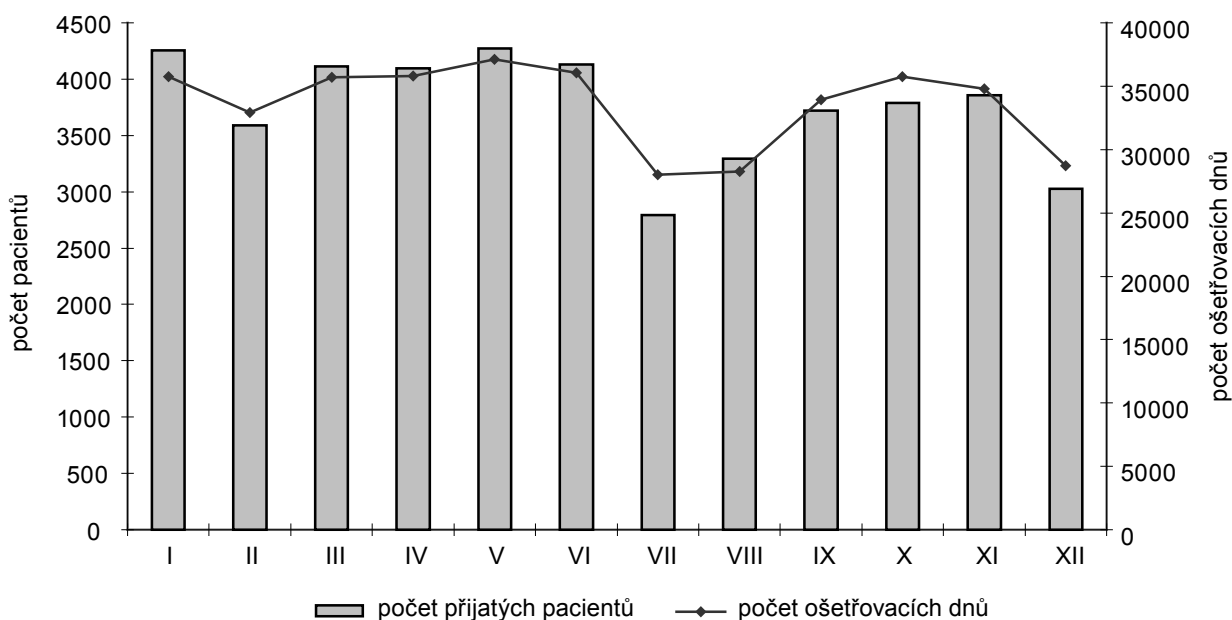
Graf II.1 a) Srovnání FN HK s 15 nemocnicemi AN ČR v roce 2005



Graf II.1 b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1 c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Klinická pracoviště

2.1 Základní údaje

V důsledku pokračující reprofilizace interních pracovišť se dále mírně mění proporce produkce bodů na I. interní klinice, II. interní klinice, KGM a plicní klinice a tento trend lze očekávat i v roce 2006 v souvislosti s plánovaným zprovozněním původní budovy KGM.

Dlouhodobější vývoj prodělávají některé sledované výkony (tab. II.2.1c). Narůstá vaskulární operativa na chirurgické klinice (viz „nekoronární bypassy a operace na tepnách“), což je důsledek zřízení primariátu vaskulární chirurgie. Celkový počet porodů se stále zvyšuje v důsledku populačního vývoje i zlepšení podmínek na klinice po rekonstrukci v r. 2002. Výrazně narostl počet CT a MR výkonů, počet laparoskopických a torakoskopických operací a radioterapeutických výkonů. Ke zmenšení došlo naopak u kardiochirurgických operací, což je důsledek rozpočtových omezení a přebírání pacientů zejména pražskými pracovišti. Doposud se nepodařilo plně vyrovnat pokles výkonů v oblasti neurofyziologických vyšetření.

Tab. II.2.1 a) Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní	2003	82	25,5	20 326	3 110	0	7,6	83,2	135 072	320 823
	2004	88	28,4	20 556	3 145	0	7,3	81,6	138 055	335 559
	2005	99	30,6	24 321	2 975	0	8,5	88,9	149 430	357 501
II. interní	2003	149	46,6	60 793	3 962	0	10,0	77,3	190 471	412 381
	2004	142	46,7	55 565	3 796	0	10,3	78,9	176 923	401 095
	2005	130	43,6	53 469	3 578	0	9,9	80,2	154 065	354 155
Infekčních nem.	2003	54	7,3	15 297	1 559	0	7,4	61,0	25 898	56 117
	2004	54	7,3	16 394	1 489	0	8,4	65,6	26 303	57 473
	2005	54	7,4	16 875	1 554	0	8,4	67,4	27 709	68 493
Plicní	2003	26	9,2	12 165	1 006	0	8,7	96,5	15 467	37 333
	2004	30	10,5	11 370	1 027	0	9,0	88,0	18 941	44 988
	2005	37	10,5	11 635	1 112	0	9,0	83,1	25 127	55 971
Neurologická	2003	58	11,7	18 874	1 488	0	11,4	82,8	30 959	82 827
	2004	58	12,1	20 720	1 581	0	10,9	84,0	31 727	93 270
	2005	58	12,7	19 747	1 652	0	10,0	81,3	32 019	96 386
Psychiatrická	2003	60	15,9	15 233	680	0	24,5	80,2	19 293	42 626
	2004	60	16,4	15 852	705	0	24,0	79,1	20 392	43 870
	2005	60	15,0	15 685	703	0	24,9	80,6	21 821	46 943
Dětská	2003	118	23,9	15 068	3 291	0	9,4	82,9	112 809	147 909
	2004	118	23,9	14 779	3 421	0	9,0	80,4	109 224	148 334
	2005	118	23,2	14 644	3 450	0	8,6	79,1	114 410	156 015
KARIM	2003	5	35,3	18 673	156	0	10,0	88,9	102 713	104 629
	2004	5	35,5	19 384	182	0	8,4	86,2	102 729	107 685
	2005	5	34,9	19 870	201	0	7,8	88,8	107 221	109 975
Nem. kož. a pohl.	2003	36	8,6	30 643	610	0	17,2	84,2	16 257	23 430
	2004	36	8,6	27 807	578	0	16,3	81,7	14 105	23 299
	2005	36	8,6	30 293	582	0	18,1	97,5	16 073	23 789
Onkol. a radioter.	2003	62	16,6	29 545	1 711	0	10,9	85,6	64 451	108 145
	2004	62	17,8	31 280	1 771	0	10,6	85,5	69 090	119 590
	2005	62	17,4	33 390	1 715	0	10,8	85,5	72 412	128 180
KGM	2003	104	26,9	38 941	2 328	0	13,0	83,4	158 403	219 098
	2004	101	26,0	39 092	2 451	0	11,6	81,8	177 371	230 811
	2005	98	24,0	38 372	2 426	0	10,8	83,7	203 155	235 454
Kardiochirurgická	2003	64	20,5	3 745	1 720	1 187	9,3	86,5	131 299	204 074
	2004	64	19,8	3 139	1 616	1 115	9,7	74,7	139 112	201 579
	2005	64	19,3	3 101	1 546	1 048	9,8	71,2	130 044	209 607
Chirurgická	2003	156	28,1	58 463	4 823	4 879	8,2	78,9	106 482	219 290
	2004	156	27,9	58 557	4 987	4 942	7,8	81,0	105 326	225 323
	2005	156	27,3	60 475	5 109	5 180	7,8	84,3	113 032	226 830

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Dět. chir. a traum.	2003	29	7,7	13 044	1 032	1 754	4,9	74,2	12 338	32 816
	2004	29	8,3	15 616	1 425	2 272	5,6	87,6	17 376	35 761
	2005	29	8,3	15 703	1 318	2 236	5,3	78,2	16 950	36 247
Neurochirurgická	2003	89	20,7	7 868	2 099	1 663	11,2	81,2	71 412	138 484
	2004	89	20,6	8 800	2 412	1 862	10,7	86,3	79 583	151 028
	2005	89	20,8	8 513	2 347	1 786	9,8	79,4	79 232	152 036
Ortopedická	2003	85	11,5	25 618	2 498	1 998	9,5	80,9	33 873	85 256
	2004	85	12,5	25 605	2 543	2 044	9,1	81,9	34 070	88 356
	2005	85	12,5	25 261	2 511	1 999	9,3	79,3	34 131	88 745
Urologická	2003	55	9,9	16 726	2 104	1 185	6,4	74,7	25 931	73 530
	2004	55	10,0	17 564	2 253	1 292	6,4	78,3	26 757	73 758
	2005	55	10,1	17 470	2 242	1 371	6,5	79,8	26 947	74 964
Ušní, nosní a krční	2003	60	14,2	31 692	2 733	2 725	5,8	77,6	26 147	57 657
	2004	60	14,2	31 531	2 371	2 270	5,7	72,6	23 617	56 208
	2005	60	14,4	32 844	2 546	2 528	5,7	73,3	25 973	62 104
Oční	2003	30	16,3	35 186	2 737	5 217	3,1	85,8	63 576	68 491
	2004	30	14,8	35 599	2 395	4 879	3,1	71,8	61 141	66 813
	2005	30	14,7	36 228	2 231	4 773	3,1	68,2	57 906	69 259
Por. a gynekolog.	2003	85	10,9	28 487	3 437	4 163	5,4	79,0	39 578	88 664
	2004	85	12,0	29 367	3 795	4 509	5,2	71,5	41 643	87 199
	2005	85	13,6	28 472	3 922	4 516	5,2	71,2	42 881	91 832
Rehabilitační	2003	51	10,5	14 443	906	0	17,6	94,7	34 785	52 627
	2004	51	10,7	13 741	908	0	18,0	94,7	35 200	54 234
	2005	51	10,2	15 026	902	0	17,4	94,4	34 119	56 371
Celkem	2003	1 458	377,6	510 830	41 700	24 771	9,3	80,9	1 417 216	2 576 207
	2004	1 459	383,9	512 318	42 419	25 185	9,2	80,2	1 448 684	2 646 234
	2005	1 461	379,1	521 394	42 181	25 437	9,1	80,4	1 484 658	2 700 857
LNN Nechanice	2003	56	4,2	0	320	0	51,7	82,3	10 699	18 426
	2004	56	3,7	0	343	0	44,2	76,5	9 294	18 189
	2005	56	3,4	0	340	0	53,8	90,7	13 124	18 939

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.1b) zůstává stále nad 50 %. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, neurochirurgická, oční a nemocí kožních a pohlavních, i u ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.1 b) Spektrum hospitalizovaných pacientů (1) dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hr. Králové			Počet hospitalizací v r. 2005
	2003	2004	2005	
I. interní klinika	50,7	54,6	55,2	2 966
II. interní klinika	59,2	59,3	64,6	3 583
Klinika infekčních nemocí	46,4	49,7	45,2	1 560
Plicní klinika	49,5	49,5	51,4	1 110
Neurologická klinika	39,0	40,9	40,3	1 653
Psychiatrická klinika	57,5	60,3	63,3	1 060
Dětská klinika	52,7	48,7	48,5	3 447
KARIM	60,3	64,5	65,5	200
Klinika nemocí kožních a pohlavních	71,1	74,3	71,6	584
Klinika onkologie a radioterapie	66,2	66,5	67,8	1 723
Klinika gerontologická a metabolická	29,8	30,6	30,3	2 430
Kardiochirurgická klinika	81,5	81,8	81,7	1 548
Chirurgická klinika	40,8	39,2	39,7	5 110
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	65,2	61,9	63,1	1 319
Neurochirurgická klinika	71,8	72,2	70,9	2 347
Ortopedická klinika	50,9	47,7	46,3	2 509
Urologická klinika	45,8	42,7	45,1	2 237
Klinika ušní, nosní a krční	53,1	54,5	54,9	2 544
Oční klinika	73,5	74,9	73,6	2 230
Porodnická a gynekologická klinika	37,8	37,1	35,8	3 921
Rehabilitační klinika	58,6	58,3	57,5	902
FN celkem	53,0	52,5	52,5	44 983

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Tab. II.2.1 c) Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2001	2002	2003	2004	2005
Angiografie	2 062	2 001	2 443	2 348	2 239
Apendektomie	257	277	272	284	302
Aplikace cytostatika	28 605	28 869	29 071	29 445	29 440
Artroskopie	709	774	713	747	751
Bronchoskopie	1 099	1 202	1 383	1 482	1 462
Nekoronární bypassy a operace na tepnách	262	311	343	426	533
Celková anestezie (á 20 min.)	68 201	71 838	70 009	71 798	73 308
Celkový počet porodů	1 617	1 554	1 793	1 997	2 099
CT výkony	11 742	12 154	12 759	13 019	14 316
EMG	10 663	12 748	7 758	8 680	8 276
ERCP	936	969	889	896	872
Hemodialýza	10 721	10 209	11 390	11 438	11 723
Implantace kardiostimulátoru	519	439	480	466	437
Implantace kardioverteru	19	32	60	48	72
Kardiochirurgické operace	794	844	888	847	767
Kolonoskopie	2 281	2 416	2 093	2 346	2 427
Koronární PTCA	645	760	894	1 010	1 049
Koronarografie	2 349	2 533	3 093	3 014	3 092
Laparoskopické a torakoskopické výkony	1 123	1 169	1 175	1 292	1 400
Alogenní transplantace kostní dřeně	11	18	7	17	16
Autologní transplantace kostní dřeně	62	34	39	36	45
MR angiografie	220	241	304	611	627
MR výkony standardní	5 061	5 184	5 154	7 568	8 661
Operace katarakty	3 442	3 603	3 484	3 324	3 122
Operace mozku	133	171	153	157	148
Operace na tlustém střevě	278	320	358	330	345
Operace páteře	522	533	546	639	574
Peritoneální dialýza	4 021	4 278	4 346	4 732	4 697
Radioterapie (1 pole)	87 224	90 897	96 400	101 013	106 441
RTG hrudníku	45 284	44 610	44 084	42 160	40 347
Spirometrie	14 563	15 517	15 885	15 510	17 928
Totální endoprotéza - revizní operace	75	80	91	70	55
Tot. endoprot. kolena - primoooperace	79	102	87	102	101
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	242	245	252	264	269
Transplantace ledviny	33	45	40	43	44
Urodynamické výkony	2 688	2 481	2 309	2 406	2 549

2.2 Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla hodnocena v kategorii „A“ (u IGA MZ ČR):

prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.

II. interní klinika – OKH

NB/7006-3

Predikce, optimalizace a individualizace výsledku

léčebné procedury při LDL-afereze – multivarierní model
v prospektivní studii

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

klinika gerontologická a metabolická

NB/6999-3

Aterogenní potenciál poruch metabolismu mastných kyselin
a cholesterolu v procesu koronární aterosogeneze u diabetu
mellitu II. typu

b) Nejúspěšnější autoři dle publikačního skóre s impaktfaktorem:

1.	doc. MUDr. Melichar, Bohuslav, Ph.D.	klinika onkologie a radioterapie
2.	prof. MUDr. Bláha, Milan, CSc.	II. interní klinika
3.	doc. MUDr. Filip, Stanislav, Ph.D.	klinika onkologie a radioterapie
4.	doc. MUDr. Petera, Jiří, Ph.D.	klinika onkologie a radioterapie
5.	doc. MUDr. Odrážka, Karel, Ph.D.	klinika onkologie a radioterapie
6.	MUDr. Špaček, Jiří, Ph.D.	porodnická a gynekologická klinika
7.	MUDr. Řehák, Svatopluk, CSc.	neurochirurgická klinika
8.	MUDr. Čermáková, Zuzana	ústav klinické mikrobiologie
9.	doc. MUDr. Náhlovský, Jiří, CSc.	neurochirurgická klinika
10.	MUDr. Hladík, Pavel, Ph.D.	chirurgická klinika
11.	MUDr. Krajičková, Dagmar, CSc.	neurologická klinika
12.	prof. MUDr. Palička, Vladimír, CSc.	ústav klinické biochemie a diagnostiky
13.	MUDr. Skálová, Sylva	dětská klinika
14.-15.	MUDr. Řeháček, Vít	transfúzní oddělení
14.-15.	MUDr. Dvořák, Josef, Ph.D.	klinika onkologie a radioterapie
16.	prof. MUDr. Beran, Jiří, CSc.	klinika infekčních nemocí
17.	MUDr. Veselý, Pavel	klinika onkologie a radioterapie
18.	MUDr. Cermanová, Melanie	II. interní klinika
19.	prof. MUDr. Krajina, Antonín, CSc.	radiologická klinika
20.	prof. MUDr. Malý, Jaroslav, CSc.	II. interní klinika
21.	MUDr. Sýkorová, Alice	II. interní klinika
22.	prof. MUDr. Bláha, Vladimír, CSc.	klinika gerontologická a metabolická
23.	MUDr. Ryška, Pavel, Ph.D.	radiologická klinika
24.	MUDr. Kopáčová, Marcela, Ph.D.	II. interní klinika
25.	doc. MUDr. Šimůnek, Antonín, CSc.	stomatologická klinika
26.	MUDr. Česák, Tomáš	neurochirurgická klinika
27.	PharmDr. Voříšek, Viktor	ústav klinické biochemie a diagnostiky
28.	prof. MUDr. Zadák, Zdeněk, CSc.	klinika gerontologická a metabolická
29.	MUDr. Musil, František, Ph.D.	klinika gerontologická a metabolická
30.-32.	MUDr. Šmahelová, Alena, Ph.D.	klinika gerontologická a metabolická
30.-32.	MUDr. Mandák, Jiří, Ph.D.	kardiologická klinika
30.-32.	doc. MUDr. Jirásková, Naďa, Ph.D.	oční klinika
33.	doc. MUDr. Živný, Pavel, CSc.	ústav klinické biochemie a diagnostiky
34.	PharmDr. Beránek, Martin, Ph.D.	ústav klinické biochemie a diagnostiky
35.	MUDr. Žák, Pavel, Ph.D.	II. interní klinika
36.	MUDr. Smolej, Lukáš	II. interní klinika
37.	prof. MUDr. Jebavý, Ladislav, CSc.	II. interní klinika
38.	MUDr. Jon, Bohumil, CSc.	chirurgická klinika
39.	MUDr. Belada, David	II. interní klinika
40.	doc. RNDr. Buchta, Vladimír, CSc.	ústav klinické mikrobiologie
41.	RNDr. Solichová, Dagmar, Ph.D.	klinika gerontologická a metabolická
42.	MUDr. Blažek, Martin	II. interní klinika
43.	doc. MUDr. Ryška, Aleš, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
44.	doc. MUDr. Pudil, Radek, Ph.D.	I. interní klinika
45.	MUDr. Maisnar, Vladimír, Ph.D.	II. interní klinika
46.-49.	Ing. Špirková, Jana	ústav klinické biochemie a diagnostiky
46.-49.	doc. MUDr. Ryšková, Olga, CSc.	ústav klinické mikrobiologie

46.-49.	PharmDr. Plíšková, Lenka	ústav klinické biochemie a diagnostiky
46.-49.	prof. MUDr. Rozsival, Pavel, CSc.	oční klinika
50.	prof. MUDr. Vobořil, Zbyněk, DrSc.	chirurgická klinika

c) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN či FN a LF UK na pracovištích FN v r. 2005:

MUDr. Milan Chobola	chirurgická klinika
MUDr. Marcela Kopáčová	II. interní klinika
MUDr. Tomáš Soukup	II. interní klinika
MUDr. Miroslav Brtko	kardiochirurgická klinika
MUDr. Roman Šafránek	klinika gerontologická a metabolická
MUDr. Jaroslav Kapla	klinika infekčních nemocí
MUDr. Zdeněk Zoul	klinika onkologie a radioterapie
MUDr. Pavel Šponer	ortopedická klinika
MUDr. Karel Hodík	porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Petr Dvořák	radiologická klinika
MUDr. Eva Vaňásková	rehabilitační klinika
MUDr. Simona Ságlová	stomatologická klinika
MUDr. Štefan Nátek	stomatologická klinika
MUDr. Maher Taha	stomatologická klinika
MUDr. Petr Závodský	stomatologická klinika
MUDr. Miroslav Louda	urologická klinika

d) V roce 2005 složilo 24 lékařů atestaci I. stupně, 12 lékařů atestaci II. stupně a 15 lékařů nástavbovou atestaci. Celkem 27 lékařů z 51 uspělo s pochvalou, jmenovitě:

Atestace I. stupně:

MUDr. Monika Kubíková	neurologická klinika	neurologie
MUDr. Jan Vícha	ortopedická klinika	ortopedie
MUDr. Pavel Rozsival	dětská klinika	pediatrie
MUDr. Radovan Mottl	stomatologická klinika	stomatologie
MUDr. Petr Závodský, Ph.D.	stomatologická klinika	stomatologie
MUDr. Radka Hazuková	I. interní klinika	interní lékařství
MUDr. Martin Borovec	I. interní klinika	interní lékařství
MUDr. Adriana Šrotová	I. interní klinika	interní lékařství
MUDr. Mirko Kadlec	KGM	interní lékařství
MUDr. Lukáš Smolej	II. interní klinika - OKH	interní lékařství
MUDr. Alžběta Zavřelová	II. interní klinika - OKH	interní lékařství
MUDr. Jaromír Šrot	ortopedická klinika	ortopedie

Atestace II. stupně:

MUDr. Vendelín Chovanec, Ph.D.	radiologická klinika	radiodiagnostika
MUDr. Jiří Masopust	psychiatrická klinika	psychiatrie
MUDr. Lukáš Školoudík	klinika UNK	otorinolaryngologie
MUDr. Markéta Tomšová, Ph.D.	FÚP	patologická anatomie
doc. MUDr. Hana Langrová, Ph.D.	oční klinika	oftalmologie
MUDr. Radomír Hyšpler, Ph.D.	KGM	klinická biochemie

Nástavbová atestace:

MUDr. Pavel Kosina	klinika infekčních nemocí	přenosné nemoci
MUDr. Štefan Nátek	stomatologická klinika	stomatologická chirurgie
PharmDr. Martina Loudová, Ph.D.	nemocniční lékárna	farmakologie a toxikologie léčiv
MUDr. Eva Malá	KGM	geriatrie
MUDr. Věra Ceeová	II. interní klinika - OKH	endokrinologie
MUDr. Zdeněk Hofman	stomatologická klinika	ortodontie
MUDr. Eva Tichá	dětská klinika	neonatologie
MUDr. David Neumann, Ph.D.	dětská klinika	endokrinologie
MUDr. Robert Čáp, Ph.D.	chirurgická klinika	plastická chirurgie

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.2b).

Tab. II.2.2 b) Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2003	2004	2005
IGA - v řešení	20	23	22
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	3	7	5
- v tom: v kategorii A	1	2	2
v kategorii B	2	4	1
v kategorii C	0	1	2
v kategorii D	0	0	0
Výzkumný záměr MZ ČR	0	0	1
Jiné agentury	1	3	5

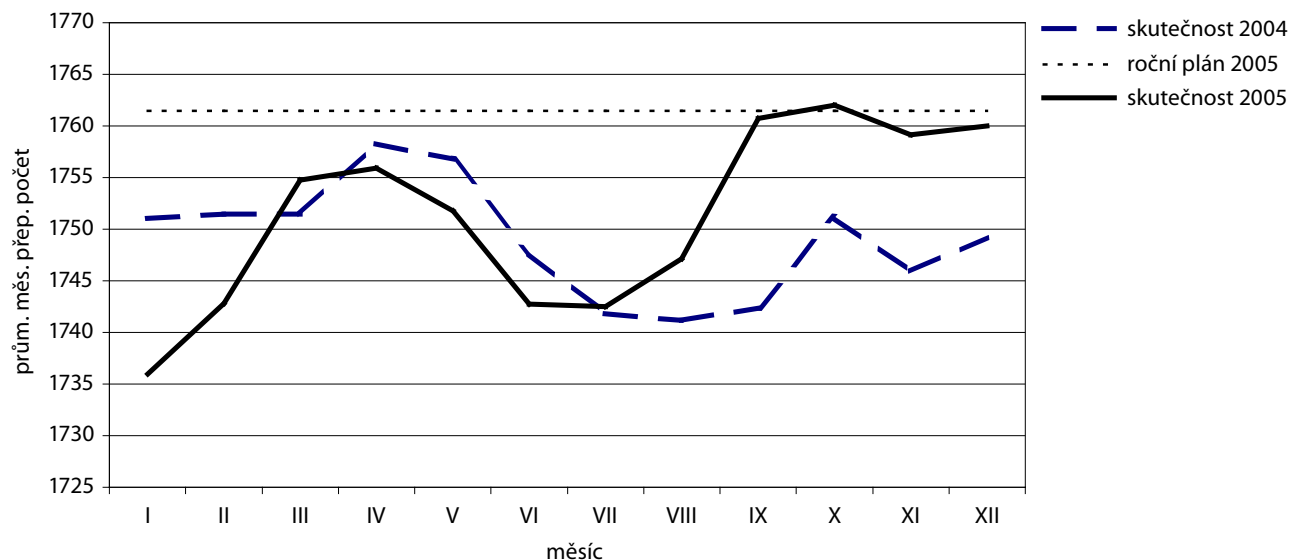
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2003	2004	2005
Celkem	8 134	10 190	40 212
- z toho IGA: na investice	0	34	200
na mzdy	1 672	2 216	2 264
- z toho VZ MZ ČR: na investice	0	0	5 998
na mzdy	0	0	8 159

2.3 Ošetrovatelská péče

V roce 2005 nastoupilo do FN celkem 155 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 3 NZP a 44 PZP. Pracovní poměr rozvázalo 112 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 119 NLP. Celkový plán pro rok 2005 byl 1 752 NLP (vč. JOP SŠ), 22 NZP a 363 PZP.

Průměrná pracovní neschopnost v kategorii NLP činila ve FN 8,27 %. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Graf II.2.3 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- byly provedeny celonemocniční audity – ošetrovatelská péče o ventilovaného pacienta, zdravotnická dokumentace, prokazatelné podávání léků,
- v rámci hlášení mimořádných událostí pokračovala hlášení dekubitů a pádů elektronickou formou,
- na Intranetu byly zveřejněny vzorové náplně činností pro nelékařské zdravotnické pracovníky dle vyhlášky č. 424/2004 Sb.,
- většina nelékařských zdravotnických pracovníků získala osvědčení k výkonu povolání bez odborného dohledu – tzv. registraci dle zákona č. 95/2004 Sb.,
- na klinikách byla vyvěšena jednotná tabla a v této souvislosti zavedeno dotazníkové šetření ke sledování spokojenosti

- ambulantních a hospitalizovaných pacientů,
- na všech lůžkových odděleních bylo zavedeno buzení pacientů až po 6. hodině ranní,
 - dobrovolnictví ve FN se rozrostlo i na další kliniky – NCH, DK a připraveno je OAP,
 - pokračovalo se ve spolupráci s KHS na projektu „Kroky ke zdravému regionu“,
 - ve spolupráci s Agenturou domácí péče a firmou Promedica byla vydána skripta – Ošetřovatelská dokumentace,
 - pro oblast ošetřovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno za 2 470 tis. Kč investičních prostředků:
 - aktivní antidekubitní matrace
 - polohovací lůžka a pomůcky
 - resuscitační a převazové vozíky
 - myčky podložních mís
 - zvedák pro pacienty
 - přepravní léhátko pro pacienty
 - výrobničky horké vody
 - v oblasti vzdělávání se uskutečnily:
 - XI. Královéhradecké ošetřovatelské dny na Univerzitě Hradec Králové, kterých se zúčastnilo 875 platících účastníků,
 - ve FN byl uspořádán odborný regionální seminář věnovaný ošetřování pacientů se stomií a dva odborné semináře ve spolupráci s KHS HK v péči o endoskopické instrumentarium a ošetřování pacientů s MRSA,
 - celkem 19 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
 - v roce 2005 ukončilo na LF UK v Hradci Králové 8 bakalářů z FN studium ošetřovatelství,
 - 46 SZP ukončilo studium PSS při NCO NZO v Brně,
 - 27 sester pokračuje ve studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetřovatelství a 38 SZP dokončuje PSS,
 - ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 5 odborných seminářů.

2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

V oblasti technického rozvoje byla nejvýznamnější akcí roku 2005 rekonstrukce a zprovoznění ambulantní části dětské kliniky. Touto etapou byla dokončena celková rekonstrukce vnitřních prostor dětské kliniky, takže všechny segmenty dětské kliniky mají standard, vyhovující současným hygienickým předpisům. Rekonstrukce dětské kliniky je laickou i odbornou veřejností pokládána za zdařilou funkčně i esteticky. Na sklonku roku 2005 byla zahájena rekonstrukce budovy č. 14, ve které po skončení rekonstrukce bude umístěna plicní klinika, geriatrická a diabetologická část kliniky gerontologické a metabolické, angiologické oddělení I. interní kliniky a segment rehabilitace.

V roce 2005 bylo do inovací zdravotnických přístrojů investováno 112 mil. Kč. Investice byly mj. směřovány do technologií ošetřovatelské péče, do dalšího rozvoje systému digitalizace, archivace a přenosu obrazu (PACS), do obměny endoskopických technologií, do nákupu přístroje pro radiofrekvenční ablace v oblasti srdečního převodního systému a do nákupu mechanické podpory selhávajícího srdce.

Medicínský rozvoj v roce 2005 byl dotován částkou 20 mil. Kč provozních a 15 mil. Kč investičních prostředků. Do vnitřního výběrového řízení byly podány 104 návrhy, ze kterých poradní sbor ředitele fakultní nemocnice doporučil k realizaci 36 programů.

Program kvality zdravotnické péče na klinických pracovištích byl v r. 2005 zaměřen na plnění vybraných standardů Spojené akreditační komise České republiky. Na pracovištích laboratorního komplementu byl program kvality zaměřen na certifikace, případně recertifikace dle normy ISO 9001, nebo na akreditace dle vybraných akreditačních autorit (např. NASKL - národní akreditační středisko klinických laboratoří). Program kvality byl v roce 2005 propojen s hmotnou zainteresovaností vedoucích pracovníků.

V rámci Sdružení fakultních nemocnic byla zorganizována 1 vědecká konference věnovaná kvalitě zdravotní péče s aktivní účastí pracovníků FN.

V závěru roku 2005 byl program kvality modifikován dle požadavků Ministerstva zdravotnictví České republiky, zejména byla systémově prodloužena doba nočního odpočinku pro nemocné.

3. Centrální zdravotnická pracoviště

3.1 Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 51,6 zaměstnanců (z toho 14,9 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 747 mil. Kč (nárůst proti roku 2004 o 4 %). Realizace pro zdravotní pojišťovny činila přes 470 mil. Kč (nárůst proti roku 2004 o 13 %), u výdeje zdravotnických prostředků došlo k nárůstu o 11 %. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000; v závěru roku proběhl úspěšně periodický audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN – vývoj celkových výdejů

	2003	2004	2005
Recepty celkem	86 769	87 752	93 935
Poukazy celkem	7 235	11 785	12 116
Žádanky - na léčiva	32 484	34 418	36 495
- na ZP	16 839	20 413	22 095
Tržby za volný prodej vč. doplatků za recepty v tis. Kč	7 763	7 720	8 277

3.2 Oddělení sociální péče

Sociální oddělení zajistilo péči 1 708 pacientům, současně se dostalo sociální pomoci pacientům psychiatrické kliniky.

Prostřednictvím oddělení sociální péče bylo umístěno 159 nemocných do LDN v Hradci Králové a další pacienti na oddělení následné péče ve Vysokém Mýtě, Hořicích, Červené Vodě, Jaroměři, Broumově, Dvoře Králové n. L. a Vrchlabí. Pacienti v terminálním stádiu onkologického onemocnění jsou překládáni do Hospicu v Červeném Kostelci. Současně byly využívány i respitní pobyty v zařízeních Duha v Novém Bydžově, v Penzionu v Hradci Králové, v Hospici v Červeném Kostelci a v některých domovech důchodců, např. v Soukromém penzionu pro seniory v Nechanicích. Čekací doba do zdravotnických zařízení následné péče se pohybovala kolem 14 dnů (do hospice 2 – 10 dnů), čekací doba do zařízení sociální péče je všeobecně velmi dlouhá, často několik let. Tuto zdravotně sociální péči pak doplňuje rezort zdravotnictví, aniž by za ni dostal adekvátní finanční náhradu, ať už od pacientů nebo rezortu sociálních věcí.

Stále v regionu chybí lůžka OCHRIP, špatně se umísťují pacienti na pravidelné dialýze. V Hradci Králové chybí další lůžka následné péče.

Spolupráce s terénními sociálními službami a agenturami domácí péče je tradičně na dobré úrovni.

3.3 Radiační dohled

Dohled, jehož hlavní náplní je dodržování zásad a bezpečnosti práce na pracovištích s ionizujícím zářením a plnění dalších povinností vyplývajících z atomového zákona (č. 18/1997 Sb.) a jeho novely, je zajištěn třemi pověřenými pracovníky FN, kteří mají pro tuto funkci uzavřeny dohody o pracovní činnosti:

- na rentgenových pracovištích MUDr. M. Šercl, CSc.,
- na pracovištích kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení Ing. J. Bedrošová,
- na pracovištích nukleární medicíny Ing. J. Kulíř.

Hlavní náplní je dohled nad dodržováním zásad bezpečnosti práce pro provoz pracovišť se zdroji ionizujícího záření a plnění povinností dle atomového zákona, kterými jsou mimo jiné:

1. sledovat, kontrolovat a vyhodnocovat technický stav zdrojů ionizujícího záření, ať již prostřednictvím zkoušek dlouhodobé stability, prováděných osobou s oprávněním SÚJB nebo zabezpečením pravidelného provádění zkoušek provozní stálosti,
2. dbát na dodržování zásad bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci se zdroji ionizujícího záření,
3. snižovat dávky ionizujícího záření u pacientů i personálu,
4. sledovat obdržené dávky u radiačních pracovníků a vyvozovat nápravná opatření,
5. zabezpečovat monitorování pracovišť se zdroji ionizujícího záření,
6. zabezpečovat pravidelné školení a ověřování znalostí radiačních pracovníků,
7. kontrolovat zdravotní způsobilost pro práci se zdroji ionizujícího záření,
8. vést nebo řádně zabezpečit dokumentaci spojenou s používáním zdrojů ionizujícího záření,

9. úzce spolupracovat a vést přímo řídicí pracovníky na příslušných pracovištích fakultní nemocnice,
10. vyšetřovat případné mimořádné události nebo radiační nehody, ztráty, nebo odcizení zdrojů ionizujícího záření a realizovat nápravná opatření,
11. úzce spolupracovat s ředitelem fakultní nemocnice a RC SÚJB v Hradci Králové.

Pro zabezpečení plnění povinností radiologického fyzika v oblasti radiodiagnostiky byl na radiologické klinice vyčleněn samostatný pracovník.

Koncem roku 2005 byl rozšířen nemocniční informační systém o PACS na všechny kliniky a oddělení FN s napojením digitalizovaných pracovišť radiologické kliniky.

V roce 2005 nebyla zaznamenána žádná radiační havárie.

3.4 Centrální sály a sterilizace

Pracoviště tvoří dva relativně samostatné, ale úzce spolupracující celky - oddělení centrálních operačních sálů Bedrnova pavilonu a oddělení centrální sterilizace .

Pracoviště je vedeno lékařem s II. atestací a vrchní sestrou. V r. 2005 zde pracovalo 46 NLP, 34 POD a 2 THP.

Na sedmi centrálních operačních sálech operovaly ve třisměnném provozu kardiokirurgická klinika, chirurgická klinika a urologická klinika. Za kalendářní rok se provedlo téměř 6 000 středních a velkých operací. Na pracovišti centrální sterilizace se v nepřetržitém provozu zpracovalo za rok kolem 700 000 ks pomůcek, nástrojů a prádla. V letních měsících se na operačních sálech provedly potřebné plánované opravy, výměna osvětlovacích těles, opravy podlah, stropních podhledů a byly instalovány nové automatické dveřní systémy. V souladu s požadavky hygienické služby se upravily některé pracovní postupy a provozní řád. Vzrostl počet operací zajištěných jednorázovým operačním rouškováním a dále se rozšiřovalo používání jednorázových pomůcek. Pracoviště se připravilo po stránce personální i materiální na rozšíření plánované operační činnosti v odpoledních hodinách tak, aby nový provozní režim mohl být zahájen v roce 2006. Podle projektu kontejnerizace FN se podařilo dokončit vybavení kontejnerovým systémem, včetně moderního transportního a skladovacího zařízení. Dokončilo se vybavení pracoviště výpočetní technikou a prohloubil se systém komunikace s nemocničním informačním systémem. Na pracovišti byl důsledně realizován systém soustavného doškolení pracovníků formou postgraduálního vzdělávání, seminářů a účastí na vědeckých akcích. Podíleli jsme se na organizaci a odborné náplni Hradeckých ošetrovatelských dnů, na odborné náplni klinických seminářů operačních oborů a navštívili jsme několik českých i zahraničních pracovišť. Atestaci v oboru instrumentování složily 2 NLP, vrchní sestra pracoviště úspěšně ukončila bakalářské studium.

Oddělení centrální sterilizace poskytovalo služby celé FN i extramurálním klientům. Pracoviště je dobře technicky vybaveno, k předsterilizační přípravě nástrojů používá chemické a dezinfekční automaty, disponuje 6 parními autoklávy a chemickou formaldehydovou sterilizací. Oddělení je vybaveno moderním kontejnerovým a transportním systémem. Na pracovišti je instalována počítačová síť a v řízení provozu je uplatněna výpočetní technika. Na obou pracovištích byl dodržen požadovaný hygienický standard bez mimořádných událostí. Obě oddělení se systematicky připravují na certifikaci výrobních procesů a pokračují přípravné práce na akreditaci.

3.5 Nemocniční hygiena

Hlavní náplní nemocničního hygienika (NH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou. V roce 2005 se nepodařilo získat kvalifikovanou asistentku, úvazek byl neobsazený ¼ roku. Odběry vzorků provádí 0,5 laboranta na ÚKM. Hygienik je zároveň i epidemiologem. Provádí jak preventivní, tak i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Úzce spolupracuje s vedením FN, jednotlivými klinikami, komplementem a technickým zázemím nemocnice. Nedílnou součástí činnosti je spolupráce s Krajskou hygienickou stanicí (KHS) a Zdravotním ústavem v Hradci Králové. Podílí se na tvorbě vnitřních předpisů FN.

V rámci surveillance je sledován výskyt pacientů s MRSA, dg. Creutzfeldt Jacobovy nemoci (CJD), legionelózy, nově zjištěné TBC a poranění zdravotnických pracovníků ostrými předměty kontaminovanými biologickým materiálem.

MRSA - incidence byla 0,9 na 1 000 hospitalizovaných v roce 2005. V letním období došlo ke dvěma epizodám infekce na Plicní klinice a na traumatologii Chirurgické kliniky. Epizodu na Plicní klinice se podařilo úspěšně v krátkém čase zvládnout, sporadický výskyt MRSA na traumatologii dosud trvá. Celkově lze konstatovat, že v roce 2005 jsme zaznamenali přisun MRSA pozitivních pacientů ze spádových nemocnic a problémy s umísťováním pozitivních pacientů do následné péče a domov důchodců.

TBC – incidence TBC v roce 2005 byla 0,5 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijata protiepidemická opatření a personál byl náležitě sledován spádovým pneumologem. Byl zachycen jeden případ profesionální TBC u lékaře.

Legionelózy – tomuto onemocnění je věnována ve FN zvýšená pozornost. 2x ročně se provádí pravidelné monitorování kritických míst teplé a studené vody podle příkazu ředitele, zaznamenáváme občasný výskyt Legionely pneumofily, sérotyp 5. Nově uváděné objekty do provozu jsou vzhledem k tomuto riziku expertně sledované. V rámci diferenciální diagnostiky bylo v roce 2005 provedeno celkem 104 kulturačních vyšetření a 53 vyšetření močového antigenu hospitalizovaných pacientů. Zachycen a potvrzen byl 1 případ legionelózy u pacienta v kritickém stavu, zjištěna Legionela pneumofila. Pacient měl bohatou cestovatelskou anamnézu – expert z Německa.

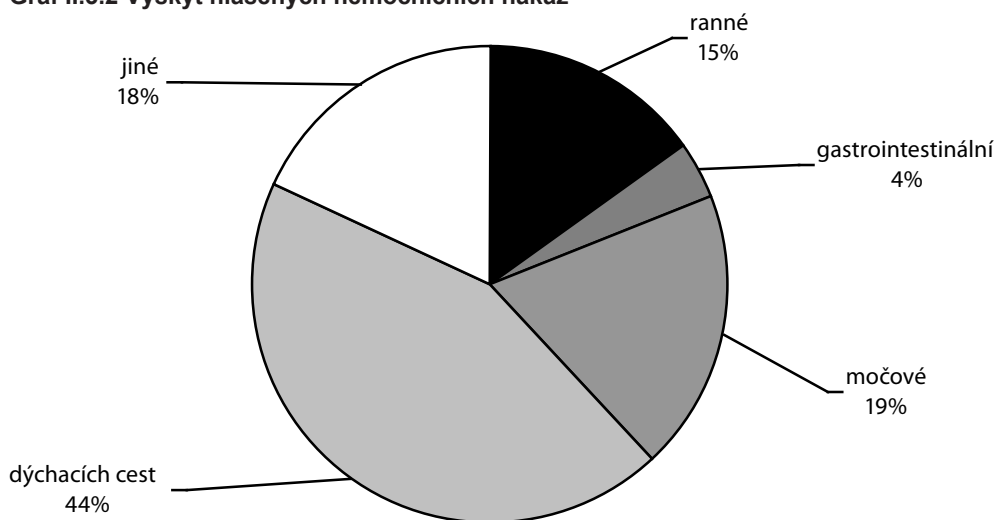
CJD – v roce 2004 nebyl zaznamenán žádný případ ani suspektní CJD.

V rámci surveillance poranění ostrým předmětem bylo zaznamenáno 100 případů, 14 mužů a 86 žen, třetina poranění byla neznámou jehlou. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Lze konstatovat, že úroveň hlášení nemocničních nákaz (NN) je postupně lepší. Jedná se o kvalitativní a pozitivní posun, který dokumentuje, že na klinikách je objektivně přítomnému fenoménu nemocniční infekce věnována pozornost. Frekvence NN se z principu liší na různých odděleních, podle povahy a rizikovitosti ošetřovaných nemocných.

Graf II.3.2 znázorňuje výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz podle platné legislativy, ve standardních kategoriích: ranné infekce (15%), infekce gastrointestinálního traktu (4%), močové infekce (19%), infekce dýchacích cest (44%), jiné infekce (18%).

Graf II.3.2 Výskyt hlášených nemocničních nákaz



NH sleduje kvalitu prostředí formou provádění pravidelných stěrů z prostředí podle plánu na JIP, operačních a zákrových sálech. Prováděné jsou také kontrolní stěry po ohniskové dezinfekci v případě sledovaných epidemiologicky závažných epizod. V roce 2005 bylo provedeno cca 1 652 stěrů. Lze konstatovat, že pravidelné monitorování prostředí dokumentuje značné zlepšení kvality prostředí od doby zahájení pravidelného monitoringu v roce 2002. V rámci sledování kvality environmentu se systematicky sledují vody určené k dialýze, vody destilované a vody rehabilitačních zařízení a bazénů.

Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů a byl proveden audit správného provádění dezinfekce na klinických pracovištích FN. V roce 2005 byla provedena kontrola všech endoskopických pracovišť.

V rámci státního zdravotního dozoru bylo provedeno 20 kontrolních šetření KHS. Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu na 4 klinikách, kontroly účinnosti sterilizačních přístrojů. Proběhly také kontroly stravovacích a ubytovacích zařízení FN. Nebyla šetřena žádná choroba z povolání. Po celý rok probíhaly přípravné práce na zařazení prací do kategorií, v návaznosti byly provedeny kontroly všech rizikových pracovišť. Činnost byla ukončena vyhlášením rizikových pracovišť rozhodnutími KHS v prosinci 2005.

V roce 2005 probíhal zkušební provoz v pavilonu interních oborů. Probíhala příprava významných investičních akcí – rekonstrukce budovy č. 14, psychiatrické kliniky a emergence.

NH vykonává metodický dohled nad centrální sterilizací a dalšími sterilizačními centry FN. V rámci kontrolní a metodické

činnosti vede jednotlivá pracoviště ke zvyšování kvality procesu sterilizace. V roce 2005 se úspěšně účastnilo 6 pracovišť FN externího hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky a kvality sterilizačních procesů.

Metodický dohled se týká úklidových služeb, pod vedením NH byly zpracovány standardní postupy úklidu pro vnitřní úklidovou službu FN.

Na vyžádání jednotlivých pracovišť jsou prováděná pravidelná školení v oblasti hygieny rukou.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1 Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky III.1.1a) a III.1.1b):

Tab. III.1.1 a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2003	2004	2005	05/04 v %
Náklady	tis. Kč	3 101 235	3 247 005	3 467 750	106,8
Výnosy	tis. Kč	3 108 380	3 285 034	3 472 676	105,7
Hospodářský výsledek +(-)	tis. Kč	+7 145	+38 029	+4 926	0,1
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	-45 174	0	0	0
Prům. přepočt. počet pracovníků	osoby	3 585	3 629	3 684	101,5
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	4 304 926	5 083 699	5 204 806	102,4
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	2 327 791	2 953 268	2 892 359	97,9
Zásoby	tis. Kč	84 344	86 179	77 404	89,8
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	436 021	468 090	520 715	107,4
Závazky a půjčky	tis. Kč	273 910	352 854	689 653	111,2
Fond odměn	tis. Kč	0	0	0	0
Fond rezervní	tis. Kč	4 817	7 528	7 977	106,0
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	380 957	338 701	413 027	121,9

*) ovlivněno změnou účetní metodiky

Tab. III.1.1 b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2003	2004	2005	05/04 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 201	1 401	1 413	100,9
Opotřebením DHM (zúst./poř. cena)	%	54,1	58,1	55,6	95,7
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	722	646	667	103,3
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,12	2,53	2,49	98,4
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	867	905	943	104,2
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	21 767	22 609	23 454	103,7
Rentabilita z nákladů	%	0,2	1,2	0,1	8,3
Podíl mezd na nákladech	%	30,6	30,4	30,1	99,0
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	8,50	8,90	9,50	106,7
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 370	2 451	2 579	105,2
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	18,5	17,7	18,7	105,6
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	205	212	248	117,0
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	2 342	2 353	2 496	106,1

Tab. III.1.1 c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	23 454	21 682	108,2
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	47 849	41 033	116,6
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 413	1 459	96,8
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,49	2,40	103,8
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 579	2 522	102,3

Za celý rok 2005 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s mírným přebytkem (ziskem ke zdanění), který byl dosažen jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Protože ztráty z minulých let byly v roce 2004 zcela vyrovnány, celý účetní hospodářský výsledek, tj. 4 926 tis. Kč, je navržen k rozdělení do fondu reprodukce ve výši 3 941 tis. Kč a do fondu odměn ve výši 985 tis. Kč.

Převažujícím způsobem úhrady u hlavních rezortních ZP byla forma globální paušální sazby. Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá kromě zálohových plateb penalizace. Platební morálka rezortních zdravotních pojišťoven je celkem uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V závěru roku se zhoršila platební schopnost VZP. Trvale zpožďuje VZP platby za léky na recepty.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Díky tomu byly náklady v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

I v tomto roce pokračovala u VZP, VoZP, OZP, ZPŠ, ZP MV ČR regulace preskripce.

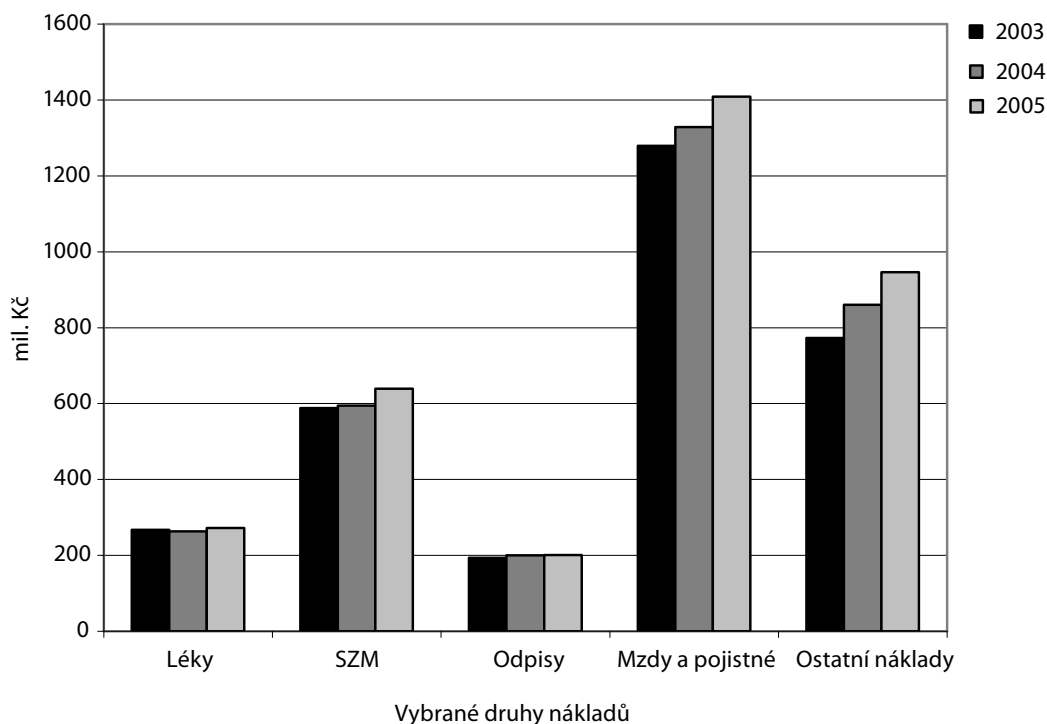
Výnosy celkově vzrostly o 187,6 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2004 došlo k nárůstu o 107,8 mil. Kč, tj. o 4,2 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e). Nárůst ostatních výnosů činí 79,8 mil. Kč, z toho např. provozní dotace vzrostla o 22,3 mil. Kč, tržby za prodané zboží vzrostly o 55,1 mil. Kč, tržby z prodeje materiálu vzrostly o 2,5 mil. Kč, příjmy za jiné zdravotnické výkony mimo zdravotní pojištění se zvýšily o 0,4 mil. Kč.

I v roce 2005 pokračoval růst nákladů na SZM - oproti roku 2004 se zvýšily o 7,4 %. Také náklady na léky vzrostly o 3,2 %. Mzdové náklady vč. rezerv se zvýšily o 5,9 %, což bylo i v roce 2005 ovlivněno především nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s legislativními úpravami a kolektivní smlouvou. Dále vzrostly i náklady na odpisy jako důsledek nové výstavby a jejího uvádění do provozu. Přes tyto nárůsty byla celková situace v hospodaření i v průběhu roku příznivá a ani v závěru roku nedošlo k větším výkyvům v čerpání prostředků na materiál, drobný hmotný majetek a služby.

Fond reprodukce majetku nebyl použit na financování údržby a oprav, ani na nákup DDHM. Rezervní fond byl použit pouze pro financování výdajů krytých dary. V roce 2004 a 2005 byla vytvořena rezerva na údržbu majetku vždy ve výši 9,5 mil. Kč, tzn. celkem 19 mil. Kč.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1 d) Struktura nákladů a výnosů (tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2003	2004		2005	podíl v %	05/04 v %
5xx	Náklady celkem:	3 101 235	3 247 005	100,0	3 467 750	100,0	106,6
	v tom:						
501	spotřeba materiálu	1 043 450	1 056 490	32,5	1 106 868	32,0	104,8
502	spotřeba energie	74 816	77 542	2,4	90 535	2,6	116,8
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0	0,0	0	0,0	0,0
504	prodané zboží	282 346	345 239	10,6	400 845	11,6	116,1
511	opravy a udržování	94 405	95 121	2,9	96 897	2,8	101,9
512	cestovné	4 397	4 643	0,1	5 289	0,1	113,9
513	náklady na reprezentaci	357	354	0,0	309	0,0	87,2
518	ostatní služby	53 441	57 824	1,8	57 607	1,6	99,6
521	mzdové náklady	948 406	985 476	30,4	1 044 101	30,2	105,9
524	zákonné sociální pojištění	330 461	343 855	10,6	364 775	10,5	106,1
525	ostatní sociální pojištění	0	0	0,0	0	0,0	0,0
527	zákonné sociální náklady	18 728	19 692	0,6	20 735	0,6	105,3
528	ostatní sociální náklady	2 239	1 154	0,0	0	0,0	0,0
531	silniční daň	211	200	0,0	197	0,0	98,7
532	daň z nemovitosti	48	48	0,0	40	0,0	83,3
538	ostatní nepřímé daně a popl.	290	95	0,0	54	0,0	57,4
54x	ostatní náklady	16 262	12 118	0,4	19 365	0,5	159,8
551	odpisy DHM a DNM	194 084	199 856	6,2	201 424	5,8	100,8
552	zůstat. cena prod. DHMaDNM	14	32	0,0	499	0,0	1 559,2
554	prodaný materiál	37 076	37 510	1,2	41 825	1,2	111,5
556	tvorba zákonných rezerv	0	9 500	0,3	9 500	0,3	100,0
558	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	0	0,0	0	0,0	0,0
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	204	256	0,0	6 885	0,2	2 689,4
6xx	Výnosy celkem:	3 108 380	3 285 034	100,0	3 472 676	100,0	105,7
	v tom:						
601	tržby za vlastní výroby	2 243	1 411	0,0	893	0,0	63,3
602	tržby z prodeje služeb	2 552 506	2 623 945	79,9	2 770 456	80,0	105,6
604	tržby za prodané zboží	377 265	449 617	13,7	504 746	14,5	112,3
61x	změna stavu zásob	0	0	0,0	0	0,0	0,0
62x	aktivace	95 931	101 542	3,1	101 832	2,9	100,3
64x	ostatní výnosy	15 004	49 340	1,5	20 152	0,5	40,8
651	tržby z prodeje DHM a DNM	211	170	0,0	239	0,0	140,5
654	tržby z prodeje materiálu	29 518	31 106	0,9	33 587	0,9	108,0
656	zúčtování zákonných rezerv	12 208	9 392	0,3	0	0,0	0,0
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0,0	0	0,0	0,0
691	provozní dotace	23 494	18 511	0,6	40 772	1,2	220,3
	Hospodářský výsledek	7 145	38 029	100,0	4 926	100,0	12,9

Tab. III.1.1 e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2003		2004		2005		Pohled. k 31.12.2005	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem tis. Kč	po splatn. tis. Kč
Celkem	2 509 350	100,0	2 588 983	100,0	2 697 214	100,0	493 901	119 250
Služby mimo zdrav. pojištění	45 103	1,8	51 723	2,0	52 129	1,9	7 836	5 040
ZP celkem	2 464 247	98,2	2 537 260	98,0	2 645 085	98,1	486 065	114 210
VZP	1 813 016	72,2	1 872 795	72,4	1 935 212	71,8	398 076	114 210
ZP MV ČR	217 432	8,7	212 990	8,2	238 862	8,9	42 990	0
Vojenská ZP	208 701	8,3	212 608	8,2	219 275	8,1	19 916	0
Česká národní ZP	102 424	4,1	97 236	3,8	107 716	4,0	10 394	0
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven	71 791	2,8	77 639	3,0	81 282	3,0	8 261	0
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	38 442	1,5	47 521	1,8	49 541	1,8	4 290	0
ZP Metal Aliance	6 562	0,3	8 279	0,3	6 757	0,3	873	0
Hutnická ZP	4 408	0,2	5 729	0,2	3 136	0,1	747	0
Revírní bratrská pokladna	1 465	0,1	2 342	0,1	3 472	0,1	518	0
Zaniklé ZP	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0
Snížení výnosů z revizí	6	0,0	121	0,0	-168	0,0	x	x

1.2 Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2005 mírně stouply (o 8,5 mil. Kč). Tento nárůst je způsoben zhoršením platební morálky VZP. FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

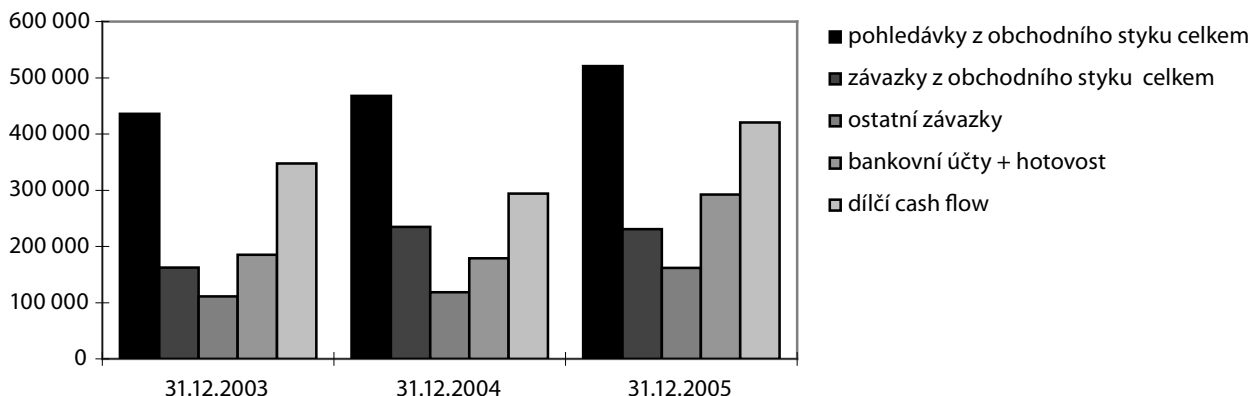
V roce 2004 FN poprvé použila účet dlouhodobých pohledávek, kde jsou splátky za přístroje pro CT a MR, které se budou splácet do roku 2007.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2005 podle objemu dodávek (tis. Kč)

Dodavatel	2004	2005	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	136 164	164 302	léky, zdravotnický materiál
ROCHE s.r.o., Praha	104 903	88 409	léky, zdravotnický materiál
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	58 722	83 793	léky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	54 816	55 273	léky, zdravotnický materiál
Pharmos, a.s., Ostrava	38 553	55 118	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o., Brno	35 037	54 274	kardiostimulátory
Bristol – Myers Squibb spol. s r.o., Praha	43 147	48 288	léky, zdravotnický materiál
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	52 040	46 603	léky, zdravotnický materiál
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	44 089	46 245	léky
ČEZ Prodej, s.r.o., Praha	15 614	32 293	elektrina
International Power Opatovice, a.s., Opat. n. L.	19 282	26 822	teplo
GUIDANT ČR, s.r.o., Praha	18 138	26 315	zdravotnický materiál
BOSTON SCIENTIFIC CR s.r.o., Praha	30 904	24 938	zdravotnický materiál
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	23 149	24 353	krvní deriváty
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	21 545	24 027	kardiostimulátory
JK Trading spol. s r.o., Karlovy Vary	6 316	18 497	léky
FRESENIUS MEDICAL CARE spol. s r.o., Praha	7 358	18 087	léky, zdrav. mat., monitory, servis
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	10 373	16 736	vodné a stočné
Immunotech a.s., Praha	7 979	16 718	diagnostika, radiofarmaka
ABBOTT LABORATORIES, s.r.o., Praha	8 011	15 895	zdrav. materiál, diagnostika
INLAB Medical s.r.o., Praha	13 718	15 706	zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	358	14 868	zdravotnický materiál
E C P spol. s r. o., Praha	28 976	14 433	léky
PKF s.r.o., Hradec Králové	9 158	12 289	stavební práce
STAKO spol. s r. o., Hradec Králové	19 388	12 208	stavební práce
Siemens s.r.o., Praha	69 278	11 771	zdr. technika a její servis
MSM, spol. s r.o., Příbram	11 213	11 585	léky, zdravotnický materiál
ALTANA Pharma s.r.o., Praha	8 800	11 339	léky
Kobrlé Oto, Smržovka	9 746	11 066	úklid
Biomedica ČS s.r.o., Brno	9 874	10 408	léky, zdravotnický materiál
Medial spol. s.r.o., Praha	11 364	10 257	léky, zdravotnický materiál
Východočeská plynárenská, a.s., Hradec Králové	7 728	10 221	topný plyn, servis

Porovnání vývoje závazků a pohledávek je uvedeno v grafu III.1.2:

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (tis. Kč)



1.3 Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2005

Druh dotace	Dotace tis. Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	41 173	40 760 900	412 100
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR celkem	11912	11 903 483	8 517
- výuka mediků	3 854	3 854 000	0
- vzdělávání zaměstnanců	657	657 000	0
- soudní lékařství	3 019	3 019 000	0
- sociální činnosti	1 281	1 281 000	0
- krizový management	497	497 000	0
- nemoci z povolání	514	514 000	0
- AT centra	207	207 000	0
- vědecké lékařské informace	300	300 000	0
- drogy:			
léčebna Nechanice	486	486 000	0
metadonový program	210	210 000	0
detox	230	230 000	0
- zdravotně postižení	130	130 000	0
- národní radiologické standardy	100	97 844	2 156
- klinické audity v radioterapii	200	195 779	4 221
- HIV:			
klinika infekčních nemocí	90	90 000	0
ÚKM	20	20 000	0
klinika nemocí kožních a pohlavních	17	14 860	2 140
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	0	0	0
c) Interní grantová agentura MZ ČR	5 445	5 042 222	402 778
d) neinv. prostředky na výzkumné záměry	20 400	20 400 000	0
e) ostat. neinv. grantové prostředky	0	0	0
f) neinv. prostředky v rámci ISPROFIN	3 416	3 415 195	805
g) jiné neinvest. příspěvky ze stát. rozpočtu	0	0	0
Investiční dotace celkem	10 324	10 323 769	231
v tom:			
a) systémová dotace celkem	10 324	10 323 769	231
- investiční prostředky na granty	0	0	0
- jiné účelové prostředky			
PACS	6 020	6 019 814	186
informační systém pro EKG	2 106	2 105 955	45
cvičná koupelna	1 878	1 878 000	0
2 ks videokolonoskop, elektrokoag. jedn.	98	98 000	0
přístrojové vybavení pro diagnostiku	222	222 000	0
b) individuální investiční dotace celkem	0	0	0

Neinvestiční dotace tvoří cca 1,2 % výnosů. Propočet potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je značně vyšší.

Kromě dotací zřizovatele byla v roce 2005 poskytnuta FN účelová dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje na rekonstrukci ambulantního komplexu Dětské kliniky ve výši 1 000 000 Kč. Dále obdržela investiční dotace od Statutárního města Hradec Králové ve výši 350 000 Kč na nákup ultrazvukového přístroje na jednotku intenzivní péče pro novorozence a dotaci ve výši 1 250 000 Kč na nákup monitorovacího systému a na obnovu dýchacího přístroje jednotky intenzivní péče neurologické kliniky. FN obdržela rovněž dotaci z Evropského fondu pro regionální rozvoj a ze Státního fondu životního prostředí ČR na dovybavení technologie spalovny FN ve výši 4 987 500 Kč.

1.4 Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2005 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností vyprodukovat alespoň 98 % plánované bodové produkce. Součástí výsledků hospodaření byly i dopady z regulace preskripce.

Celkové náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4 a) Náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť (tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady			Hospodářský výsledek 1)	
	2004	2005	05/04 v %	2004	2005
I. interní klinika	335 559	357 501	106,5	790,0	-5 137,2
II. interní klinika	401 095	354 155	88,3	-4 007,9	4 435,8
Klinika infekčních nemocí	57 473	68 493	119,2	217,1	770,7
Plicní klinika	44 988	55 971	124,4	-1 781,3	-883,8
Neurologická klinika	93 270	96 386	103,3	-245,5	-685,0
Psychiatrická klinika	62 059	65 881	106,2	33,3	473,2
Klinika nemocí z povolání	11 629	12 275	105,6	128,6	-116,1
Dětská klinika	148 334	156 015	105,2	2 026,7	2 366,1
KARIM	107 685	109 975	102,1	2 196,1	2 416,2
Klinika nemocí kožních a pohlavních	23 299	23 789	102,1	867,7	260,5
Klinika onkologie a radioterapie	119 590	128 180	107,2	17,5	214,8
Gerontologická a metabolická klinika	230 811	235 454	102,0	-3 815,9	-5 206,0
Ústav tělovýchovného lékařství	2 604	2 665	102,4	183,5	193,8
Oddělení lékařské genetiky	13 385	14 407	107,6	345,4	93,1
Oddělení ambulantních provozů	16 860	37 971	225,2	-	3 825,0
Kardiologická klinika	201 579	209 607	104,0	233,7	-1 422,2
Chirurgická klinika	225 323	226 830	100,7	980,9	66,2
Odd. dětské chirurgie a traumatol.	35 761	36 247	101,4	3,0	140,8
Neurochirurgická klinika	151 028	152 036	100,7	-182,3	752,6
Ortopedická klinika	88 356	88 745	100,4	4,3	-296,5
Urologická klinika	73 758	74 964	101,6	-481,0	-669,5
Klinika ušní, nosní a krční	56 208	62 104	110,5	1 218,4	-1 301,5
Oční klinika	66 813	69 259	103,7	-1 040,5	351,8
Stomatologická klinika	44 987	49 110	109,2	30,8	357,6
Porodnická a gynekologická klinika	87 199	91 832	105,3	798,4	543,8
Radiologická klinika	172 993	188 927	109,2	22,0	153,9
Transfuzní oddělení	128 002	130 318	101,8	5 612,4	4 272,3
Rehabilitační klinika	54 234	56 371	103,9	312,7	201,3
Oddělení nukleární medicíny	42 234	41 032	97,2	864,4	26,2
Fingerlandův ústav patologie	33 073	35 707	108,0	391,6	507,3
Ústav soudního lékařství	8 082	7 285	90,1	388,7	59,0
Tkářová ústředna	12 666	14 117	111,5	-1 204,2	-1 410,9
ÚKIA	52 896	56 071	106,0	65,3	-240,5
ÚKM	41 455	41 079	99,1	-73,4	341,3
ÚKBD	85 873	94 526	110,1	1 609,0	928,5
Celkem	3 331 161	3 447 291	103,5	6 509,5	6 382,6

1) hospodářský výsledek hodnocený, korigovaný pro účely ročního hodnocení

Náklady na léky a SZM podle jednotlivých klinik a samostatných oddělení jsou uvedeny v tabulce VI.4 tabulkové přílohy. Bodová produkce a zvlášť účtované položky podle klinických pracovišť jsou obsahem tabulky VI.5.

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4 b) Náklady na HVLP (tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			05/04 v %	% z r.2005
		2003	2004	2005		
A	Zaživací trakt a metabolismus	11 418	11 130	11 435	102,7	4,3
B	Krev a krvetvorné orgány	77 909	72 710	74 187	102,0	28,2
C	Kardiovaskulární systém	10 638	12 509	12 588	100,6	4,8
D	Dermatologika	1 044	981	1 097	111,8	0,4
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	406	552	548	99,4	0,2
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	5 287	5 516	4 516	81,9	1,7
J	Antiinfektiva pro systémové užití	67 509	70 765	74 618	105,4	28,3
L	Antineoplastika a imunomodulátory	30 667	29 211	29 548	101,2	11,2
M	Muskoskeletální systém	3 066	3 846	3 735	97,1	1,4
N	Centrální nervový systém	17 340	17 263	16 605	96,2	6,3
P	Antiparazitika	49	43	46	108,1	0,0
R	Respirační systém	4 402	4 568	4 077	89,3	1,5
S	Smyslové orgány	838	737	708	96,1	0,3
V	Různé	27 055	25 365	29 576	116,6	11,2
Celkem		257 627	255 195	263 284	103,2	100,0

1.5 Fondy

V roce 2005 nebyl použit fond odměn ani rezervní fond (s výjimkou darů), neboť tyto fondy byly již vyčerpány v minulých letech. Zůstatek fondu reprodukce je kryt penězi na bankovních účtech cca z jedné šestiny a pro obnovu investic využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2005 byla přidělena do fondu reprodukce částka ve výši 3 941 tis. Kč a do fondu odměn částka ve výši 985 tis. Kč.

2. Pracovníci

2.1 Počty a struktura pracovníků

V roce 2005 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+54,7) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+87) z titulu rozvojových projektů, výzkumného záměru, nárůstem sanitářů a převzetím úklidu od externího dodavatele.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie NLP, která vznikla sloučením kategorie SZP a JOP SŠ (+7,6), POD - kategorie NZP+PZP (+26), THP (+7,4) a provozní (+11,4). Průměrné přepočtené počty pracovníků ovlivňuje změna legislativy spočívající ve vykazování čerpání dovolené žen na mateřské dovolené.

Plán pracovníků roku 2005 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem -11,03 zaměstnanců, z toho u lékařů -15,78, farmaceutů -0,48, JVŠ -4,59, NLP +11,61, POD -0,95, THP -1,52 a provozních +0,68. Podstav u lékařů vznikl z důvodu pozdějšího obsazování volných míst za odcházející lékaře.

Tab. III.2.1 a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Lékaři	455,0	467,5	468,6	619	630	644	37,0	37,3	37,3
Farmaceuti	28,0	30,7	31,0	28	32	33	82,1	81,3	78,8
JVŠ	48,8	44,0	44,9	60	55	58	50,0	47,3	51,7
NLP	1 752,5	1 756,0	1 763,6	1 805	1 804	1 819	98,0	97,8	97,5
POD	336,2	358,6	384,6	345	378	395	49,1	46,0	47,1
THP	346,4	356,1	363,5	361	372	391	79,2	79,0	78,3
Provozní	618,0	616,1	627,5	643	644	662	64,5	63,3	66,0
Celkem	3 584,9	3 629,0	3 683,7	3 861	3 915	4 002	75,8	74,9	74,9

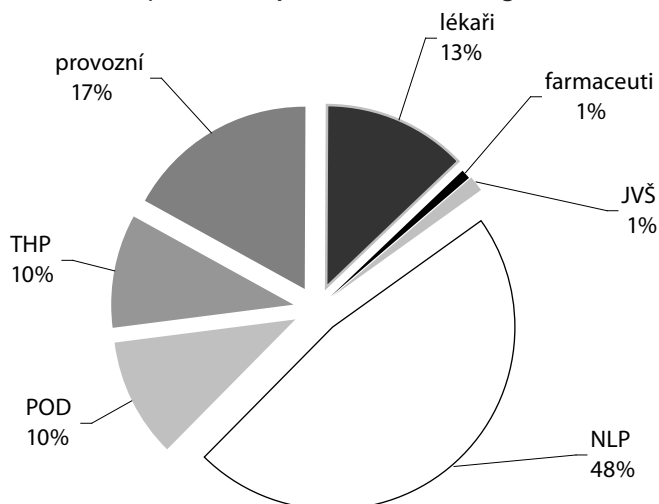
V roce 2005 pracovalo ve FN 4 002 zaměstnanců, což je o 87 více než v roce 2004. Mimoevidenční počet 324 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se zvýšil o 27 proti r. 2004. Počet zaměstnaných cizinců 87 se nepatrně zvýšil oproti r. 2004, převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2005 nastoupili celkem 74 absolventi škol, z toho 46 v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 5, tj. na 154 zaměstnance. Evidujeme 72 zaměstnance se zdravotním postižením. Zvýšil se počet uzavřených dohod o provedení práce na pracovní úkoly mimořádného charakteru např. „Zdravý úsměv“.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1 b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)

	fyzické počty		
	2003	2004	2005
Kmenový stav	4 151	4 212	4 326
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	290	297	324
- v tom: mateřská dovolená	61	72	87
rodičovská dovolená (do 3 let)	221	222	231
neplacené volno	8	3	6
Evidenční počet k 31.12.	3 861	3 915	4 002
- z toho: žen	2 926	2 935	2 999
Počet cizinců celkem	80	80	87
- v tom občanů: Slovenské republiky	63	61	64
Polské republiky	6	7	6
Bulharska, Chorvatska, Indie, Jemenu, Kypru, Makedonie, Peru, Řecka, Sýrie a Ukrajiny	11	12	17
Počet pracujících starobních důchodců	139	149	154
Počet pracovníků v poproduktivním věku (vč. star. důchodců)	235	261	292
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	65	57	56
Počet osob se zdravotním postižením	85	80	72
Počet zkrácených úvazků	512	527	584
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	2 962	2 988	3 086
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 189	1 224	1 240
Počet přijatých absolventů VŠ	20	25	25
- v tom: lékaři	20	23	22
jiní odborní pracovníci VŠ	0	2	3
Počet přijatých absolventů NLP	70	46	46
Počet přijatých absolventů - ostatní	0	1	3
Celkem přijatých absolventů	90	72	74
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	863	727	976
Počet sepsaných dohod o provedení práce	65	88	320
Pracovní neschopnost v %	7,0	6,5	7,1

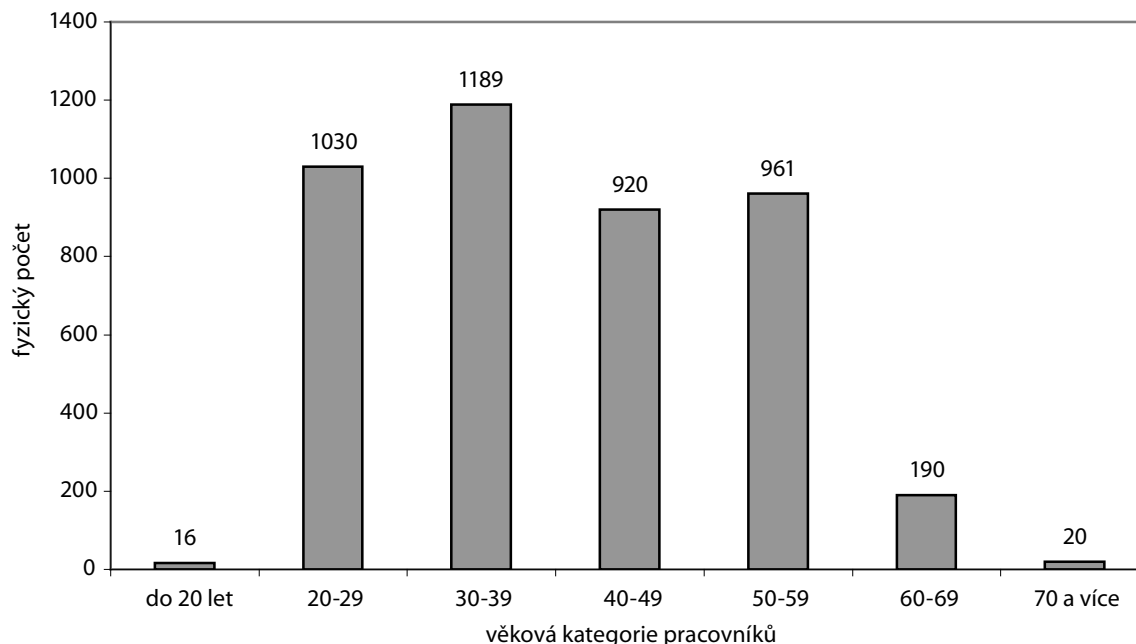
Graf III.2.1 a) Struktura pracovníků dle kategorií



Tab. III.2.1 c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2005									2004
	Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					77	3	193	273	6,3	6,0
Vyučení					230	16	382	628	14,6	14,6
SO					18	11	12	41	0,9	1,0
ÚSO				1 823	83	310	80	2 296	53,1	53,8
Vyšší				152	1	4	1	158	3,7	3,3
Bakalářské			1	68		5		74	1,7	1,7
Vysokoškolské	556	31	58	17	3	65	3	733	16,9	16,9
Doktorské	117	2	3			1		123	2,8	2,7
Celkem	673	33	62	2 060	412	415	671	4 326	100	100

Kromě výše uvedených údajů má 99 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 7 zaměstnanců DrSc., 69 zaměstnanců bylo jmenováno docentem a 25 zaměstnanců profesorem, 123 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1 b) Věková struktura kmenového počtu pracovníků


2.2 Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (460) a úbytku pracovních sil (310) byl v roce 2005 celkem +150 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje nezahrnují opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2 a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Lékaři	71	58	66	47	31	42
Farmaceuti	1	1	1	4	0	
JVŠ	3	7	8	2	5	2
NLP	187	126	158	152	113	111
POD	44	53	57	34	28	30
THP	30	36	41	25	20	22
Provozní	72	86	129	90	58	103
Celkem	408	367	460	354	255	310

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že dochází ke zvyšování pohybu pracovních sil. Stoupl celkový počet výstupů.

Tab. III.2.2 b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2003	19	2	1	76	17	13	44	172
	2004	15		2	54	14	9	26	120
	2005	21		1	62	15	8	44	151
Výpověď pracovníka	2003	5			20	3	4		32
	2004	3			6	1	1	2	13
	2005	8			7		3	1	19
Skončení doby určité	2003	20	2	1	45	9	5	34	116
	2004	13		3	41	7	7	22	93
	2005	11		1	36	11	10	52	121
Ve zkušební době	2003	2			11	5	2	11	31
	2004				12	6	3	8	29
	2005	2			6	4	1	6	19
Organizační změna	2003								0
	2004								0
	2005								0
Celkem	2003	46	4	2	152	34	24	89	351
	2004	31	0	5	113	28	20	58	255
	2005	42	0	2	111	30	22	103	310

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru byla vzájemná dohoda (151), skončení pracovního poměru sjednaného na dobu určitou, tzn. jeho neprodloužení (121) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době (19). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost s prací.

2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika/pracoviště	2003	2004	2005
I. interní klinika	5,4	5,6	5,3
II. interní klinika	5,7	6,1	9,0
Klinika infekčních nemocí	8,1	5,9	4,1
Plicní klinika	7,3	5,1	4,9
Neurologická klinika	6,5	8,1	8,6
Psychiatrická klinika	7,9	7,8	6,7
Klinika nemocí z povolání	7,6	11,3	8,5
Dětská klinika	5,9	5,3	4,7
KARIM	6,9	7,0	6,2
Klinika nemocí kožních a pohlavních	4,2	7,0	7,1
Klinika onkologie a radioterapie	4,1	3,8	6,9
KGM	7,2	6,5	8,6
Ústav tělovýchovného lékařství	2,2	1,8	5,0
Oddělení lékařské genetiky	3,5	3,3	2,0
Odd. ambulantních provozů		9,9	9,2
Kardiochirurgická klinika	8,3	8,8	8,8
Chirurgická klinika	6,3	5,6	7,8
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	5,1	2,5	4,1
Neurochirurgická klinika	6,8	4,9	6,1
Ortopedická klinika	7,6	6,8	7,8
Urologická klinika	5,7	8,0	8,0
Klinika ušní, nosní a krční	5,5	7,7	7,2
Oční klinika	12,4	6,8	5,7
Stomatologická klinika	4,9	5,9	4,8
Porodnická a gynekologická klinika	5,1	3,7	5,0
Oddělení klinické hematologie		5,3	7,3
Radiologická klinika	3,2	3,8	3,9
Transfúzní oddělení	9,6	8,5	11,3
Rehabilitační klinika	8,9	7,8	8,9
Oddělení nukleární medicíny	8,0	8,5	7,9
Fingerlandův ústav patologie	7,8	6,7	5,9
Ústav soudního lékařství	8,6	4,4	7,0
Tkáňová ústředna	3,3	4,9	13,0
ÚKIA	8,4	11,0	6,9
Ústav klinické mikrobiologie	7,5	9,0	9,1
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	7,1	5,9	8,3
ÚKBD	8,6	5,2	7,5
Nemocniční lékárna	9,0	6,3	8,4
Správa	8,0	7,3	7,6
z toho: prádelna	11,2	13,8	11,0
dopravní odbor	8,8	8,2	9,9
stravovací odbor	12,0	12,4	12,6
Celkem	7,0	6,5	7,1

Tab. III.2.3 b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost

Ukazatel	2003	2004	2005
Počet pracovních úrazů s PN	35	31	40
Počet pracovních úrazů bez PN	7	10	4
z toho: smrtelných	0	0	0
hromadných	0	0	0
těžkých	0	0	1
Zameškané kalendářní dny v důsledku prac. úrazů	2 237	1 158	1 185
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,76	0,66	0,99
Počet nemocí z povolání	9	18	1

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností, počet zameškaných kalendářních dnů i úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozím letům stoupl. Snížil se počet nemocí z povolání.

2.4 Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury bylo nabídnuto 60 kulturních akcí zájezdových i místních,
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 7 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti rekreace a sportu bylo nabídnuto 28 jednodenních tuzemských zájezdů,
- v oblasti turistiky a poznávání bylo nabídnuto 9 vícedenních tuzemských a zahraničních zájezdů,
- tuzemských rekreací bylo nabídnuto 60, v tom 28 druhů zimních a 32 druhy letní ve 156 termínech,
- zahraniční rekreace byly zajištěny do 98 oblastí 15 států a 22 ostrovů ve 115 termínech,
- dětských táborů bylo uspořádáno 7.

Stoupl zájem zaměstnanců o všechny druhy pořádaných akcí vyjma dětských táborů.

Tab. III.2.4 a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech

Kategorie	2003	2004	2005
Lékaři	19,6	19,8	19,8
Ostatní zdravotníci	59,0	59,7	59,7
Ostatní	21,4	20,5	20,5

Tab. III.2.4 b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance

	2003	2004	2005
Rekreace ¹⁾	2 160	2 371	2 592
Zimní	200	227	215
Letní tuzemské	760	924	995
Letní zahraniční	1 200	1 220	1 382
Zájezdy ¹⁾	795	1 209	1 522
Zájezdy jednodenní		213	449
Zájezdy vícedenní	69	148	67
Zájezd zimní Alpy	125	150	147
Lyžování	601 *	698	859
Sport ²⁾	2 867	2 549	2 798
Kultura ¹⁾	3 850	3 027	3 717
Kulturní akce	3771	2 929	3 498
Předplatné	79	98	219
Dětské tábory	463	472	421
Dětský zimní tábor	42	51	10
Dětský letní tábor	421	421	411
Chata Zdobnice	1 034	982	1 076

Pozn.: 1) včetně rodinných příslušníků, 2) zaměstnanci, * některé zrušeny pro nevyhovující sněhové podmínky

Tab. III.2.4 c) Fond kulturních a sociálních potřeb (tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2005
	2003	2004	2005	
Zdroje				
Zůstatek k 1.1.	2 913	3 600	4 949	4 949
Základní příděl	18 728	19 692	20 736	20 300
Ostatní	9	5	4	
Celkem zdroje	21 650	23 297	25 689	25 249
Čerpání				
Saldo půjček a výpomocí	1 297	-1 641	-1 950	300
Stravné	4 763	5 572	5 632	5 600
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	104	52	0	100
Kultura	820	466	671	700
Sport	1 197	1 157	1 182	1 200
Rekreace	5 500	6 000	6 313	6 300
Nenávratné sociální výpomoci	100	100	92	100
Dary	1 669	2 066	2 353	3 000
Chata Zdobnice	799	1 616	1 203	1 200
Ostatní	2	26	2	30
Penzijní připojištění	1 799	2 873	3 197	5 400
Očkování		61	35	150
Celkem čerpání	18 050	18 348	18 730	24 080
Rezerva				
Stav fondu k 31.12.	3 600	4 949	6 959	1 169

3. Mzdy

3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (tis. Kč)

Položka	2003	2004	2005	Rozdíl 05-04	05/04 v %
Mzdové prostředky	936 408	984 606	1 036 782	52 176	105,3
OON	4 015	4 509	6 782	2 273	150,4
Mzdové prostředky celkem	940 423	989 115	1 043 564	54 449	105,5
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	3 609	3 948	6 053	2 110	153,3
- mzdové prostředky za granty	1 572	2 036	2 264	228	111,2
- mzdové prostředky za výzkum	0	0	8 159	8 159	0,0
Příspěvek na sociální zabezpečení	244 355	257 011	270 958	13 947	105,4
Zdravotní pojištění	83 559	88 316	93 802	5 486	106,2
FKSP	18 728	19 692	20 736	1 044	105,3
Ostatní personální náklady (civilní služba)	2 239	1 154	0	-1 154	0
Personální náklady celkem	1 289 304	1 355 288	1 429 060	73 772	105,4
Poměr person. nákl. k celkovým nákladům	41,6	41,7	41,2	-0,5	98,8

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Vývoj zaznamenal výrazné zvýšení mzdových prostředků celkem v roce 2005 proti roku 2003 o 11 %. Meziroční nárůst mzdových prostředků v roce 2005 o 5,5 % proti roku 2004 představoval jednak zvýšení průměrného měsíčního platu o 3,7 % a zbytek navýšení byl vynaložen na nárůst počtu pracovníků, případně na přesuny v rámci jednotlivých kategorií. Kromě čerpaných mzdových prostředků bylo v účetnictví FN HK do nákladů roku 2005 zúčtováno zvýšení rezervy na nevyčerpanou dovolenou ve výši 879 tis. Kč, vlivem nižšího čerpání dovolené o 1 720 dní celkem převážně u SZP, PZP a provozních pracovníků a vyššího platového průměru v roce 2005 proti roku předcházejícímu. V roce 2005 pozorujeme nárůst mzdových prostředků na klinické studie a granty, FN HK vyčerpana v posledním sledovaném roce 8 159 tis. Kč na výzkumnou činnost. Zaznamenáváme neexistenci ostatních personálních nákladů vlivem zrušení civilní služby. Podíl personálních nákladů na celkových nákladech FN poklesl proti roku 2004 o 0,5 % vlivem rychlejšího nárůstu celkových nákladů o 6,7 %.

3.2 Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (%)

Mzdová složka	2003	2004	2005	05/04 v %
Tarifní plat	45,6	48,1	50,7	105,4
Příplatek za vedení	1,0	0,9	0,9	100,0
Zvláštní příplatek	2,6	2,5	2,5	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	5,6	6,1	6,4	104,9
Odměny za pracovní pohotovost.	3,4	3,3	3,1	93,9
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,2	3,2	3,3	103,1
Příplatek za noční práci	1,5	1,5	1,6	106,7
Další plat	6,1	2,2	0,0	0,0
Náhrady mzdy	9,5	10,0	9,6	96,0
Osobní příplatek	13,8	13,1	12,6	96,3
Odměny	7,7	9,0	9,3	103,3
Celkem	100,0	100,0	100,0	x

V roce 2005 opět stoupl podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 5,4 % vlivem jejich navýšení od 1.1.2005 a od 1.9.2005. Nárůst platů v položce přesčasové práce včetně příplatku byl o 4,9 % a souvisí s celkovým nárůstem přesčasové práce v roce 2005 o 21 420 hodin proti roku 2004. Nárůst další složky platu pozorujeme vlivem zvyšujících se dosažených průměrů za předcházející čtvrtletí u příplatku za noční práci a práci v sobotu, v neděli a ve svátek. U náhrad mezd se projevuje nižší čerpání dovolených. U odměn pozorujeme proti roku 2004 zvýšení jejich podílu na celkovém průměrném platu roku 2005 o 3,3 % (+7 912 tis Kč.). Příčinou byla vyšší výplata plošně diferencované odměny v prosinci 2005 z kladného výsledku hospodaření celé FN HK, zvýšení odměn z klinických studií, výzkumů a grantů. Podíl příplatku za vedení a zvláštního příplatku vzhledem k celostátní dlouholeté platnosti limitů zůstává stejný. Podíl odměn za pracovní pohotovost má v roce 2005 opět klesající tendenci v důsledku stejného ocenění. Podíl osobních příplatků na celkovém průměrném platu klesá vlivem stejné absolutní výše rozdělovaných limitů a vysokou nemocností. Svoji roli hraje i okolnost zrušení individuální pevné složky osobních příplatků lékařů od 1.4.2004, která se též projevuje v meziročním srovnání. Další plat byl pro rok 2005 zrušen.

3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2003 v Kč	2004 v Kč	2005 v Kč	05/04 v %	Pořadí porovnání v rámci SFN v roce	
					2004	2005
Lékaři	43 163	45 840	47 849	104,4	1	1
Farmaceuti	33 746	35 414	36 996	104,5	2	4
JOP VŠ	27 681	28 798	29 690	103,1	2	4
JOP SŠ	17 159	18 541	19 577	105,6	3	8
SZP	21 095	21 428	22 209	103,7	1	1
NZP	13 950	15 036	15 446	102,7	2	1
PZP	14 929	15 944	16 777	105,2	1	1
THP	19 104	19 913	20 448	102,7	2	1
Provozní	12 426	12 922	13 659	105,7	2	1
Celkem	21 767	22 609	23 454	103,7	2	1

Navýšením průměrného měsíčního výdělku celkem o 3,7 % splnilo vedení FN závazek vůči svým zaměstnancům v platné kolektivní smlouvě, kde garantovalo nárůst minimálně 3,5 %. Vedení FN HK realizovalo i kompenzaci navýšení tarifních platů zdravotnických zaměstnanců k 1.9.2005 u nezdravotnických zaměstnanců ve stejné procentuální výši formou zvýšení osobních příplatků. Nejvyšší nárůsty nad 5 % u průměrného měsíčního platu pozorujeme u provozních zaměstnanců, JOP SŠ a PZP, kde se projevuje velká váha nárůstu tarifů. Nadprůměrné nárůsty vykazují lékaři a farmaceuti, kde se vedle tarifů projevuje i váha zvýšených odměn. SZP dosahují průměrného nárůstu, kde zrušení dalšího platu bylo převyšeno nejen nárůstem tarifu, ale i odměn a přesčasové práce. Podprůměrné nárůsty průměrného měsíčního platu vykazují THP, NZP a JOP VŠ. U těchto kategorií došlo k vykazovanému nárůstu až vlivem diferencované plošné odměny z kladného hospodářského výsledku celé FN HK poskytnuté ve výplatě za prosinec 2005. Z posledního sloupce tabulky

je patrné přední umístění průměrných měsíčních platů všech kategorií našich zaměstnanců při sledování 14 velkých nemocnic v rámci SFN v porovnání s rokem 2004. Zlepšilo se pořadí u provozních zaměstnanců, THP a NZP, naopak se zhoršilo pořadí u JOP SŠ, JOP VŠ a farmaceutů. Horší pořadí je ovlivněno neexistencí ÚPS u farmaceutů a zvýšenou nemocností u jiných odborných pracovníků.

3.4 Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4 a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

Průměrný měsíční výdělek Kč	2003	2004	2005	05/04 v %
	21 767	22 609	23 454	103,7
v tom:				
- tarif	9 918	10 865	11 891	109,4
- příplatek za vedení	213	211	206	97,6
- zvláštní příplatek	566	575	577	100,4
- přesčas včetně příplatků	1 210	1 376	1 500	109,0
- odměny za pohotovost	743	744	735	98,7
- přípl. za práci v So, Ne a svátek	701	728	762	104,7
- příplatek za noční práci	333	348	365	104,8
- další plat	1 325	492	0	0
- náhrady mzdy	2 066	2 263	2 264	100,0
- osobní příplatek	3 007	2 968	2 966	99,9
- odměny celkem	1 685	2 039	2 188	107,3

Zdůvodnění procentuálních změn jednotlivých absolutních složek průměrného měsíčního výdělku je shodné se zdůvodněním procentuálního podílu jednotlivých složek struktury mezd.

Tab.III.3.4 b) Průměrné měsíční platy lékařů a SZP (Kč) v roce 2005

Klinika/oddělení	Lékaři			SZP		
	A	B	C	A	B	C
Interní obory						
I. interní klinika	41 828	32 391	19 482	22 425	18 152	11 104
II. interní klinika	45 771	36 212	19 370	22 341	18 686	11 417
Klinika gerontolog. a metabolická	53 372	39 394	21 730	22 728	18 623	10 921
Předcház. 3 kliniky + OAP (spol. ÚPS)	46 519	35 888	19 995	22 500	18 520	11 157
Klinika infekčních nemocí	69 028	47 002	25 112	25 619	20 482	12 443
Plicní klinika	42 068	32 406	18 754	21 138	17 657	11 034
Neurologická klinika	51 760	37 654	21 658	23 219	18 387	11 795
Psychiatrická klinika	41 539	35 419	19 987	23 164	19 501	12 213
Klinika nemocí z povolání	31 204	31 204	19 212	17 278	17 278	11 670
Dětská klinika	55 274	38 873	21 941	24 447	19 953	12 380
Klinika nemocí kožních a pohl.	37 341	33 569	20 206	21 020	19 942	13 191
Klinika onkologie a radioterapie	49 593	35 791	18 959	21 953	19 458	11 957
Rehabilitační klinika	36 172	34 739	20 255	18 602	18 105	12 010
Chirurgické obory						
KARIM	44 301	32 834	18 261	23 520	18 937	11 886
Kardiochirurgická klinika	53 392	38 477	22 016	21 811	17 887	10 660
Chirurgická klinika	63 473	43 800	23 638	22 048	18 154	11 199
Odd. dětské chirurgie a traumatol.	56 401	37 498	21 588	22 808	19 277	12 384
Neurochirurgická klinika	50 435	36 877	21 113	20 991	18 383	11 847
Ortopedická klinika	47 151	35 690	20 016	22 005	18 374	11 499
Urologická klinika	54 704	36 341	20 912	21 954	18 256	11 363
Klinika ušní, nosní a krční	46 513	34 140	20 572	20 592	17 398	11 276
Oční klinika	39 643	33 381	19 810	20 644	17 985	12 145
Stomatologická klinika	44 980	34 180	19 103	20 386	18 214	12 565
Porodnická a gynekologická klinika	57 572	41 990	24 432	22 557	19 227	12 658
Ostatní obory						
Ústav tělovýchovného lékařství	42 691	42 691	22 273	19 803	19 803	12 771
Oddělení lékařské genetiky	30 596	30 468	18 851	20 858	20 363	13 598
Radiologická klinika	41 887	32 164	18 130	26 147	20 550	13 315
Transfúzní oddělení	42 852	37 972	20 450	21 141	17 525	10 970
Oddělení nukleární medicíny	39 567	37 811	19 628	21 585	21 410	13 047
Fingerlandův ústav patologie	41 979	35 798	21 798	19 079	18 762	12 289
Ústav soudního lékařství	35 030	35 030	19 002	20 475	20 320	12 788
Ústav klinické imunolog. a alergol.	34 664	34 434	20 136	20 816	19 565	12 102
Ústav klinické mikrobiologie	47 875	37 625	20 596	22 554	18 418	11 748
Ústav klinické biochemie a diagn.	45 828	42 897	20 966	21 509	18 572	12 042
Průměr FN	47 849	36 365	20 509	22 209	18 729	11 798

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu ÚPS, veškeré přesčasové práce, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou náročností a četností ústavní pohotovostní služby, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů kliniky infekčních nemocí (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, výrazná účast na lékových studiích, vysoké rizikové příplatky). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky a kliniky nemocí z povolání, což ovlivňují např. faktory neexistence ÚPS, převaha 1. atestací

v přecházející formě, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů proti roku 2004 činí 4,4 %. Individuální výše nárůstu je závislá na rozdílné nemocnosti, změně věkové struktury, změně rozsahu ÚPS a na výši odměn, závislých např. u vedoucích pracovníků na plnění stanovených ukazatelů. Další vliv na rozdílnost má různá míra zapojení jednotlivých pracovišť do lékových studií, grantů a jiných mimořádných aktivit. U lékařů kliniky infekčních nemocí, kliniky nemocí kožních a pohlavních, urologické kliniky, ústavu soudního lékařství, neurochirurgické kliniky a porodnické a gynekologické kliniky došlo k menšímu snížení celkového průměrného měsíčního platu lékařů proti roku 2004 vlivem zvýšené nemocnosti, změnou věkové a kvalifikační struktury (por. a gyn. klinika), změnou struktury obsazení ÚPS, nižšího čerpání odměn vedoucích pracovníků a snížení aktivity v oblasti mimořádných odměn. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť činí 38 432 Kč, což představuje 125,6 % minimálního platu skupiny.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy ÚPS, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 11 484 Kč, tj. 24 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční plat za celou FN u lékařů činil v roce 2005 36 365 Kč a zvýšil se proti roku předcházejícímu o 4,7 %. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 16 534 Kč, což představuje 54,3 % minimálního platu skupiny.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují pouze na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN činí v roce 2005 u lékařů 20 509 Kč, tj. nárůst o 12,2 % proti skutečnosti roku 2004. Absolutní výši tarifních platů v roce 2005 ovlivnilo zvýšení platových tarifů k 1.1.2005 a k 1.9.2005. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 6 982 Kč, tj. 38,5 % hodnoty minimálního tarifního platu.

SZP

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat SZP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2005 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence ÚPS u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje SZP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2005 výše 22 209 Kč s nárůstem 3,7 % proti roku 2004. Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 8 341 Kč, což představuje 48,3 % minimálního platu dosahovaného touto kategorií.

Ve sloupci B je z přecházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu SZP dosahuje za celou FN výše 18 729 Kč s vykazovaným nárůstem pouze o 2,7 % proti roku předcházejícímu. Pozorujeme výrazně menší rozptyl krajních hodnot (pouze 4 132 Kč, tj. 23,9 %), než sledujeme u lékařů.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat SZP. Rozdíly ovlivňuje pouze věková a vzdělanostní struktura sledované kategorie SZP. V roce 2005 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 11 798 Kč a vykázal nárůst 9,4 % proti roku předchozímu. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem SZP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 2 938 Kč, což je 27,6 % hodnoty minimálního tarifního platu. U SZP je vykazován v kategorii tarifního platu opět menší rozptyl než u lékařů.

Tab. III.3.4. c) Průměrný měsíční hrubý plat a položky zákonných srážek do čistého průměrného platu (Kč)

Měsíční průměr (Kč)	2003	2004	2005	05/04 v %
Hrubý plat	21 767	22 609	23 454	103,7
Platba na sociální pojištění	1 740	1 817	1 874	103,1
Platba na zdravotní pojištění	968	1 017	1 057	103,9
Platba na odvod daně z příjmu	2 829	2 973	3 206	107,8
Čistý plat	16 231	16 802	17 404	103,6
Poměr čistého platu k hrubému v %	74,6	74,3	74,2	99,9

Nižší procentuální nárůst průměrného měsíčního čistého platu ve srovnání s hrubým platem je způsoben zdaněním platu většiny zaměstnanců ve vyšším daňovém pásmu.

3.5 Práce přesčas

Tab. III.3.5 a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2003	2004	2005	05/04 v %
Lékaři	95 030	96 584	92 142	95,4
Farmaceuti	1 056	1 650	1 406	85,2
JOP VŠ	1 437	1 343	1 249	93,0
JOP SŠ	2 776	2 876	2 644	91,9
SZP	134 732	151 911	166 131	109,4
NZP	449	582	856	147,1
PZP	41 174	50 518	57 233	113,3
THP	4 085	4 610	3 755	81,5
Provozní	76 057	82 213	88 301	107,4
Celkem	356 795	392 287	413 707	105,5

Tab. III.3.5 b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2003	2004	2005	05/04 v %	2003	2004	2005	05/04 v %
Lékaři	209	207	197	95,2	9,8	9,7	9,3	95,9
Farmaceuti	38	54	45	83,3	2,1	2,9	2,5	86,2
JOP VŠ	29	30	28	93,3	1,6	1,7	1,6	94,1
JOP SŠ	66	74	69	93,2	3,9	4,2	3,9	92,9
SZP	79	88	96	109,1	4,5	5,0	5,5	110,0
NZP	20	27	41	151,9	1,2	1,6	2,6	162,5
PZP	131	149	157	105,4	7,3	8,1	8,5	104,9
THP	12	13	10	76,9	0,7	0,7	0,6	85,7
Provozní	123	133	141	106,0	6,7	7,1	7,5	105,6
Celkem	100	108	112	103,7	5,4	5,9	6,1	103,4

Celkový nárůst přesčasové práce v roce 2005 činí 21 420 hodin, tj. 5,5 %. Roste i počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK o 4 hod. ročně. Po výrazném poklesu přesčasových hodin u lékařů v roce 2001 o 29,6 % a současně v roce 2002 o 2,1 %, nastal v roce 2003 naopak nárůst o 5,8 %, který nevýrazně pokračuje v roce 2004 o 1,6 %. Rok 2005 v přesčasové práci lékařů zaznamenal pokles o 4,8 % na 1 lékaře. Tato skutečnost je ovlivněna čerpáním náhradního volna za přesčasovou práci a lepší hospodárností ve využívání přesčasové práce. Procentuálně výrazný nárůst přesčasové práce byl zaznamenán u SZP, ošetřovatelek, sanitářů a provozních zaměstnanců, kde souvisí s řešením zvýšené nemocnosti přesčasovou prací. Nárůst přesčasové práce u provozních zaměstnanců byl ovlivněn větší náročností prací související s povětrnostními vlivy. Naopak u farmaceutů, jiných odborných pracovníků a THP nastává pokles přesčasové práce.

Nárůst nebo pokles procent na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie.

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN u lékařů, SZP - laborantů, PZP a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2005. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2004, že celkově roste počet zaměstnanců sledovaných kategorií bez přesčasové práce a současně počet zaměstnanců v předposlední skupině s 301 až 400 hod. přesčasové práce.

U lékařů roste počet nesloužících o 43 a v nejvyšším pásmu o 3 lékaře. V ostatních pásmech byl zaznamenán pokles. U SZP - laborantů roste počet osob nevykazujících přesčasovou práci o 4 osoby, v pásmu od 301 do 400 hod. nastal nárůst o 6 osob a v posledním pásmu o 1 zaměstnanec. V ostatních pásmech byl zaznamenán pokles. U sanitářů nastává pokles v posledním pásmu o 2 zaměstnance a naopak nárůst v pásmu od 301 do 400 hod. přesčasové práce ročně o 19 sanitářů. U provozních zaměstnanců klesá počet zaměstnanců bez přesčasové práce o 3, naopak roste o 19 osob skupina pohybující se v rozpětí 201 až 300 hod. přesčasové práce ročně a skupina v rozpětí 301 až 400 hod. roste o 4.

Tab.III.3.5 c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31.12.2005)

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	293	129	44	90	88
SZP - laboranti	109	71	33	53	5
PZP	88	148	47	76	15
Provozní	149	300	138	71	5

ab. III.3.5. d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	SZP - lab.	PZP	Provozní
I. interní klinika	7	0	2	0
II. interní klinika	3	0	0	0
Klinika infekčních nemocí	3	0	1	0
Plicní klinika	1	0	3	0
Neurologická klinika	1	0	0	0
Dětská klinika	11	0	0	0
KARIM	9	0	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	2	0	0	0
KGM	8	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	0	0	2	0
Kardiochirurgická klinika	8	0	0	0
Chirurgická klinika	12	0	4	0
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	4	0	0	0
Neurochirurgická klinika	5	0	0	0
Ortopedická klinika	1	0	1	0
Urologická klinika	1	0	2	0
Stomatologická klinika	1	0	0	0
Porodnická a gynekologická klinika	1	0	0	0
II. interní klinika - OKH	3	0	0	0
Radiologická klinika	5	3	0	0
Transfúzní oddělení	0	1	0	0
ÚKM	1	1	0	0
Odbor stravovací	0	0	0	1
Odbor energetiky a odpadového hospod.	0	0	0	2
Oddělení spojů	0	0	0	1
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0	1
Celkem	88	5	15	5

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN, kteří vykázali v roce 2005 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na chirurgických oborech, dětské klinice a oborech s intenzivní péčí, případně na pracovištích s menším počtem lékařů, zajišťujících ÚPS. U laborantů se jedná pouze o 5 případů, a to na radiologické klinice (3), transfúzním oddělení (1) a na ÚKM (1). U PZP se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgické a plicní klinice, OAP, 1. interní klinice, ortopedické a urologické klinice. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo 5 zaměstnanců správních útvarů.

Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce a ceny 1 hodiny ÚPS u lékařů (Kč)

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce				Pohotovost na pracovišti			
	2003	2004	2005	05/04 v %	2003	2004	2005	05/04 v %
11. a 12. plat. třída	176	197	221	112,2	68	67	65	97,0
13. plat. třída	222	239	250	104,6	93	92	92	100,0
14. a 15. plat. třída	325	353	377	106,8	124	124	124	100,0
Celkem	285	313	336	107,3	107	107	107	100,0

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují nárůst ceny 1 hodiny přesčasové práce mezi lékaři různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd vlivem možnosti pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. Nejvyšší procentuální nárůst ceny hodiny přesčasové práce nastal u mladých lékařů, kde nárůst tarifů projevil největší váhu vzhledem k nižším ostatním položkám příznaného platu. U lékařů zařazených do 14. až 15. platové třídy se projevuje vyšší podíl dražší přesčasové práce o sobotách, nedělích a ve svátek. Pohotovost na pracovišti, vykonávaná na dohodu o pracovní činnosti při pověření kontrolou mimo pravidelný provoz z důvodu předcházení nepředvídaným událostem, vykazuje neměnný stav vlivem po několik let stejných sazeb. Záleží též i na případné změně skladby všedních a ostatních služeb, kde se projevuje rozdílnost sazeb. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN a odborových orgánů zvýšit hmotnou zainteresovanost zaměstnanců na zajištění ÚPS a s tím související práce přesčas při dodržení obou limitů stanovených Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze o průměrném počtu přesčasových hodin ukazují průměrné hodnoty přesčasů na 1 přepočteného lékaře, SZP-laboranta, PZP a provozního zaměstnance. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří vykonávají ÚPS a řeší nepředvídané situace. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech klinikách a množství přesčasové práce a hodin pohotovosti souvisí s využitím ÚPS a početním obsazením služeb.

Jak ukazuje tabulka VI.8, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně v průměru na 1 lékaře nebyla zaznamenána v roce 2005 na žádném pracovišti. Část zdravotnických pracovišť v uvedené tabulce vykazuje pokles hodin přesčasové práce na 1 lékaře. Celkově dochází k poklesu přesčasové práce na 1 lékaře o 2 hodiny. Zjištěný nárůst u některých pracovišť v roce 2005 je v dimenzích hluboce pod hranici zákonné normy a souvisí s rozdílnou náročností na potřebu výkonů a tím přesčasové práce. Rozsah tohoto poklesu, případně nárůstu, závisí na četnosti poskytovaných výkonů, počtu a poměru lékařů účastnících se na přesčasové práci a lékařů s nižším úvazkem než 1,00 provádějících výkon v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce) v obou srovnávaných letech. Výraznější nárůst přesčasové práce vykazuje lékař na tkáňové ústředně při zpracování a mražení kmenových buněk za nemocného JOP VŠ. Nárůst pozorujeme i u lékařů neurologické kliniky a radiologické kliniky vlivem nárůstu výkonů především v ambulantní sféře. Převážná většina zdravotnických pracovišť vykazuje snížení počtu přesčasové práce na 1 lékaře.

U SZP je z přílohové tabulky VI.8 zřejmé, že nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin ročně. Celkově však roste počet přesčasových hodin připadajících na 1 SZP průměrně o 10. Největší nárůst pozorujeme na klinice infekčních nemocí vlivem realizace projektu Fluorix. Na ostatních klinikách je převážně nárůst přesčasové práce ovlivněn řešením zvýšené nemocnosti vč. rizikového těhotenství.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u PZP (sanitářů) a provozních zaměstnanců; žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu přesčasové práce. U PZP se projevuje v průměru za všechna zdravotnická pracoviště nárůst přesčasové práce na 1 PZP o 19 hodin. Nárůst přesčasové práce u této kategorie zaměstnanců byl způsoben jednak neúplnou náhradou absolventů civilní vojenské služby a jednak řešením prací za nemocné.

Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazuje např. ÚKBD (nárůst zkrácen malými čísly), plicní klinika, klinika onkologie a radioterapie, OAP. U klinik s nejvyššími nárůsty však průměr přesčasové práce dosahovaný na 1 zaměstnance je hluboce pod zákonnou normou. U provozních zaměstnanců nastal průměrný nárůst přesčasové práce o 2 hodiny na 1 zaměstnance. Tyto přesčasové hodiny řeší zástup za nemocné a mimořádné i havarijní případy.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce a pohotovosti na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení do ÚPS nebo jiné přesčasové práce.

Tabulka VI.10. uvedená v příloze zahrnuje vybrané pohotovostní služby zdravotnických pracovníků, z toho lékařů, a to jak kmenových, tak i z jiných klinik na zajištění služeb uvedeného pracoviště. Vyjadřuje procentuální poměr času výkonů všech zdravotnických pracovníků, z toho lékařů, k celkové délce ÚPS v členění na interní, chirurgické a ostatní obory. V roce 2005 stoupá průměrné využití pohotovostních služeb jak u zdravotnických pracovníků celkem (o 5,4 %), tak u lékařů (o 2,7 %). Využití pohotovostních služeb nejvýrazněji stoupl na I. interní klinice a OAP, naopak na klinice neurochirurgické, oční a KARIM došlo k menšímu poklesu. 100 % využití u lékařů na rehabilitační klinice je ovlivněno omezenou dobou přítomnosti na pracovišti pouze na provedení výkonu (omezená ÚPS a výkon při příslužbě). Ostatní uvedená zdravotnická pracoviště zajišťující ÚPS vykazují v roce 2005 proti roku 2004 u zdravotnických pracovníků i u lékařů menší výkyvy využití pohotovostních služeb oběma směry v závislosti na počtu a délce prováděných výkonů při ústavní pohotovostní službě.

4. Nemocniční informační systém - NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) až III.4d).

Tab. III.4 a) Výdaje na NIS v posledních třech letech (tis. Kč)

Část NIS	2003	2004	2005	05/04 v %
Komunikační datová síť	667	758	3 492	460,3
Centrální server NIS (HW + SW)	520	667	4 800	709,0
Aplikační a autorizační servery	4 990	5 731	6 788	118,4
Investice celkem	6 177	7 166	15 080	210,4
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny	9 038	8 141	11 537	141,7
Externí podpora a služby:				
NIS - servis	10 074	5 097	7 470	146,6
komunikační datová síť - servis	549	729	874	119,9
internet	967	922	1 021	110,0
Zhodnocení HW + SW	1 354	1 772	624	35,2
Spotřební materiál	4 102	4 894	5 025	102,7
Ostatní	4 054	3 773	5 553	147,2
Odpisy HIM a NIM	10 667	7 980	6 623	83,0
Vlastní náklady OVS	10 532	10 386	10 129	97,5
Provozní náklady celkem	51 338	43 694	48 856	111,8
Celkem	57 515	50 860	63 936	127,7

V roce 2005 se díky státní dotaci podařilo vybudovat infrastrukturu pro provoz PACS. Zejména byla zakoupena úložiště dat, tedy disková pole a zálohovací knihovna. Přiměřeně byla též posílena síťová infrastruktura a bylo zakoupeno větší množství PC v konfiguraci s monitorem vhodným pro prohlížení PACS dat.

Tab. III.4 b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav na konci roku)

Položka	2003	2004	2005	05/04 v %
Počet přípojek datové sítě	3 080	3 914 1)	4 504	115,1
Počet pracovních stanic	2 153	2 081 2)	2 238	107,5
Počet koncových uživatelů	2 910	3 090	3 400	110,0
Počet uživatelů e-mailu	1 182	1 261	1 350	107,1
Počet uživatelů internetu	1 610	1 589	1 780	112,0
Objem dat přijatých po internetu [TB]	12 3)	4 4)	6,28	157,0
Objem databáze NIS [GB]	38	46	54	117,4

1) Výrazný nárůst počtu přípojek je zapříčiněn zprovozněním nového pavilonu interny.

2) Údaj od r. 2004 znamená skutečný počet stanic zapojených v síti. Předchozí údaje udávaly evidenční počty.

3) Snížení objemu dat je vyvoláno použitím tzv. „vyrovnávací paměti“ (cache memory). Ta opakovaně požadované stránky udržuje v sobě a odtud je poskytuje dalším žadatelům. Není tedy třeba načítat danou stránku vždy znovu přes internet.

4) Další vylepšení implementace „cache memory“.

Tab. III.4 c) Stav realizace projektu AMIS*H podle subsystémů a úloh realizovaných ve správě FN (k 31.12.2005)

Subsystém, úloha	Využití v %	
	2004	2005
Organizační struktura, správa FN, výkaznictví, sklady, pokladna, personalistika, pojišťovna – účtování, externí vstup dat	100,0	100,0
Pojišťovna – ambulantní účet	20,0	17,0
Lékárna	100,0	100,0

Pojišťovna - ambulantní účet: pokles využití je pozitivní jev, znamená růst decentralizace pořizování vstupních dat a pokles pořizování z papírových podkladů.

Tab. III.4 d) Stav realizace projektu AMIS*H podle subsystémů a úloh realizovaných na klinikách (k 31.12.2005)

Subsystém, úloha	Uživatelé	Využití v %	
		2004	2005
Lůžkové oddělení	všechna lůžková pracoviště	100,0	100,0
Ambulance	většina klinik kromě – částečně dětské, psychiatrické kliniky, oddělení lékařské genetiky, protetického oddělení rehabilitační kliniky, KARIM a ÚKIA	90,0	95,0
Pojišťovna – hospital. účet	všechny kliniky	100,0	100,0
Pojišťovna – ambulantní účet	většina klinik kromě – částečně dětské, psychiatrické kliniky, oddělení lékařské genetiky, protetického oddělení rehabilitační kliniky, KARIM a ÚKIA	80,0	83,0
Rentgen	9 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Příruční sklad pro rentgen	6 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Konsignační sklad pro rentgen	6 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Žádanky na léky	většina klinik kromě KNP	98,0	98,0
Nukleární medicína	oddělení nukleární medicíny – RIA laboratoř	100,0	100,0
Patologie	Fingerlandův ústav patologie	100,0	100,0
Hematologie	II. interní - OKH	100,0	100,0
Operační sály	všech 9 klinik, které provádějí operace	100,0	100,0
Doprava	všechny kliniky (el. žádanky) a dispečink		100,0
Porodnice	kliniky PGK a dětská		100,0
Novorozenec	dětská klinika		100,0
Dispenzarizace	2. Interna a ORL		10,0
Hospitalizační případ	všechny kliniky s lůžky		100,0
Komunikace PACS	připojené modality – např. RTG na PIO, CT,		100,0

V roce 2005 byly nově nasazeny subsystémy Doprava, Porodnice, Novorozenec a Hospitalizační případ. Dále byla zprovozněna komunikace mezi systémy AMIS*H a PACS.

Rozdíl ve využití ambulance a ambulantního účtu na klinikách je způsoben hlavně těmito fakty:

- ambulantní účty pořizované v OVS jsou z klinik, která sice používají NIS, ale některá pracoviště jsou dislokována
- ambulantní účty protetického oddělení rehabilitační kliniky pořizované v OVS jsou z protetické ambulance umístěné mimo areál nemocnice, kde se používá lokální SW.

5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení v roce 2005 byla realizována dle Zákona o veřejných zakázkách č. 40/2004 Sb. v platném znění a novelizované Směrnice ředitele č. III/2 Zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

Tab. III.5 Počet provedených výběrových řízení podle jednotlivých typů v roce 2005

Druh dodávky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Celkový objem v tis. Kč
	I.	II.	III.	Celkem	
Investice stavební		4		4	81 599,3
Zdravotnická technologie	2	1		3	21 812,4
Nezdravotnická technologie	1	2		3	6 048,8
Všeobecný materiál a DHIM	3			3	6 892,2
Údržba					
Služby			1	1	5 899,4
Léky	3	1	2	6	37 047,1
SZM	20	1	1	22	302 584,0
Celkem	29	9	4	42	461 883,2

Legenda: I. Nadlimitní otevřené, II. Podlimitní otevřené, III. Jednací bez uveřejnění

Do konce roku 2005 byla vyhlášena 42 zadávací řízení (29 nadlimitních, 9 podlimitních a 4 jednacích řízení bez uveřejnění). V otevřeném řízení bylo zadáno 38 zadávacích řízení, z toho 29 nadlimitních a 9 podlimitních. Jednacích řízení bez uveřejnění se uskutečnila 4. Z celkového počtu 42 zadávacích řízení bylo 37 na dodávku, 4 na stavbu a 1 na služby. Na části bylo zadáno 6 zadávacích řízení na léky a zdravotnický materiál.

Zrušeno bylo 11 zadávacích řízení.

Důvody zrušení :

§ 68 odst. 3 písm. a) - nebyla podána žádná nabídka 5 zadávacích řízení

§ 68 odst. 3 písm. b) - všichni uchazeči byli vyloučeni 4 zadávací řízení

§ 68 odst. 2 - vyhrazeno právo zadavatele zadávací řízení zrušit 2 zadávací řízení

27 zadávacích řízení bylo ukončeno smlouvami. U 4 zadávacích řízení na dodávku zdravotnického materiálu probíhá uzavírání smluv nebo posouzení a hodnocení nabídek.

Finanční objem realizovaných zadávacích řízení na základě již uzavřených smluv činí 398,5 mil. Kč. Finanční objem nadlimitních veřejných zakázek činí 417 mil. Kč, podlimitních veřejných zakázek činí 35,7 mil. Kč a jednacích řízení bez uveřejnění činí 9,2 mil. Kč. Celkový finanční objem vyhlášených zadávacích řízení v roce 2005 je ve výši 461,9 mil. Kč.

IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2003–2005 je v tabulce IV.1a).

Tab. IV.1 a) Hospodářské výsledky PTÚ (tis. Kč)

Položka	2003	2004	2005	05/04 v %
Náklady celkem	367 717	372 383	395 773	106,3
v tom: údržba a opravy	53 738	48 761	41 529	85,2
ostatní náklady	114 368	118 502	134 127	113,2
osobní náklady	145 620	148 876	160 072	107,5
odpisy	16 214	18 851	20 077	106,5
Přímé provozní náklady	329 940	334 990	355 805	106,2
Vnitroorganizační náklady	37 777	37 393	39 968	106,9
Výnosy celkem	380 746	373 828	386 343	103,3
z toho: vnitroorganizační	344 644	345 226	362 237	104,9
Výnosy od zdrav. pojišťoven	11 651	11 164	10 445	93,6
Hospodářský výsledek	13 029	1 445	-9 430	x

2. Charakteristiky odborů

1.1 Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2005 vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou stavební údržbu jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1 a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN (tis. Kč)

Středisko	2003	2004	2005	05/04 v %
Dílenská údržba FN	27 141	29 386	35 265	120,0
Dodavatelská údržba TO	40 625	34 476	29 633	86,0
Celkem	67 766	63 862	64 898	101,6

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů) a na jmenovité akce dodavatelské služby. Jmenovité akce jsou individuálně sledovány stejně jako položky technické údržby.

Tab. IV.2.1 b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (tis. Kč)

Položka	2003	2004	2005
Projekční činnost pro opravy	154	95	49
Malby, nátěry, podlahové krytiny	7 609	7 312	6 791
Výtahy	936	1 146	1 195
MaR a vzduchotechnika	1 452	1 261	1 340
Náhradní zdroje	187	250	473
Rozvody med. plynů	673	216	174
EPS a požární zabezpečení	206	185	487
Elektrozvody a veřejné osvětlení	1 941	2 585	2 354
Ostatní stavební údržba	5 644	7 611	7 100
Technická a stavební údržba celkem	18 802	20 661	19 963
Ostatní nevýrobní služby (revize apod.)	1 562	1 301	1 727
Jmenovité akce údržby	20 261	12 514	7 943
Dodavatelsky celkem	40 625	34 476	29 633

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na technickou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2003	2004	2005	Celkem
I. interní klinika	46	329	127	502
II. interní klinika	233	50	16	299
Klinika infekčních nemocí	87	199	346	632
Plicní klinika	458	1	379	838
Neurologická klinika	358	564	1 788	2 710
Psychiatrická klinika	360	676	8	1 044
Klinika nemocí z povolání	0	221	0	221
Dětská klinika	596	301	716	1 613
KARIM	66	76	25	167
Klinika nemocí kožních a pohlavních	93	0	23	116
Klinika onkologie a radioterapie	962	705	680	2 347
Klinika gerontologická a metabolická	423	25	117	565
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	131	140	517	788
Chirurgická klinika	2 145	3 352	2 071	7 568
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	18	0	8	26
Neurochirurgická klinika	1 353	856	355	2 564
Ortopedická klinika	1 286	1 104	2 014	4 404
Urologická klinika	131	320	205	656
Klinika ušní, nosní a krční	131	371	1 122	1 624
Oční klinika	562	856	661	2 079
Stomatologická klinika	39	114	66	219
Porodnická a gynekologická klinika	1	3	61	65
Radiologická klinika	322	548	175	1 045
Transfúzní oddělení	180	337	714	1 231
Rehabilitační klinika	784	192	58	1 034
Oddělení nukleární medicíny	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	1 673	756	581	3 010
Ústav soudního lékařství	310	14	27	351
Tkáňová ústředna	77	0	69	146
ÚKIA	106	156	128	390
ÚKM	167	324	232	723
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	100	16	128	244
ÚKBD	356	884	243	1 483
Nemocniční lékárna	333	235	130	698
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	3 679	4 183	3 718	11 580
Stravovací odbor	479	405	263	1 147
Odbor dopravní	0	0	0	0
Prádelna	144	341	0	485
OVS + MTZ	67	500	543	1 110
TO, OEOH a PO	457	1 349	1 025	2 831
Ředitelství	89	195	624	908
Celkem	18 802	20 661	19 963	59 426

Tab. IV.2.1 e) Přehled jmenovitých akcí stavební dodavatelské údržby (tis. Kč)

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
GO výtahu	Neurologická klinika	1 988
Soubor stavebních oprav	Ortopedická klinika	1 494
	Urologická klinika	498
Oprava oken výměnným způsobem	ÚKM	357
	Ortopedická klinika	88
	RTG	47
	Chirurgický pavilon	442
Oprava podhledů COS	Chirurgický pavilon	900
Oprava MaR VZT	ÚKBD	1 113
Oprava kanceláří OFA	Ředitelství	1 016
Celkem		7 943

2.2 Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

Tab. IV.2.2 a) Náklady provozního odboru (tis. Kč)

Oddělení	2003	2004	2005	05/04 v %
Informační a strážní služba	7 827	7 276	5 424	74,6
Provozních služeb	6 769	6 920	8 095	117,0
Mechanizační	6 276	6 679	7 570	113,3
Úklidu	28 025	32 848	42 054	128,0
Spojů	9 943	9 411	9 945	105,7
Celkem	58 840	63 134	73 088	115,8

Náklady PO vzrostly nárůstem mezd. Ostatní položky jsou stejné jako v roce 2004.

Růst nákladů oddělení úklidu vznikl vytvořením nového NS 9176 – úklid PGK s 18 úvazky od 1.10.2005. Úklid 1 m² půdorysné plochy jednorázově představuje částku 0,98 Kč.

Vybrané poplatky za vjezd v roce 2005 byly 3 173 tis. Kč (o 1 306 tis. Kč více než v roce 2004) – vlivem zvýšení ceny a ukončení provozu na Pospíšilově třídě.

Náklady na vybrané činnosti provozního odboru jsou v tabulce IV.2.2b).

Tab. IV.2.2 b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)

Činnost	2003	2004	2005	05/04 v %
Náklady za FN celkem	11 805	11 486	10 516	91,6
Telefonní poplatky – pevná síť	6 452	6 460	5 054	78,2
Telefonní poplatky – mobilní síť	785	896	1 021	114,0
Odeslané telegramy	422	348	310	89,1
Odeslané dopisy	2 381	2 446	2 744	112,2
Zásilky do ciziny + balíky	93	101	121	120,0
Údržba telefonní sítě	1 624	1 146	1 164	101,6
Údržba pagingové sítě	48	89	102	114,6
Výnosy za FN celkem	993	987	885	89,7
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	278	251	229	91,2
Úhrady telefonních poplatků v bytech	219	225	160	71,1
Úhrady soukromých telefonních hovorů	496	511	496	97,1

2.3 Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2003	2004	2005	05/04 v %
Výkony				
Počet dávek celodenní stravy	420 097	419 086	416 951	99,5
Počet menu pro zaměstnance + cizí	490 833	572 383	591 437	103,3
Náklady (tis. Kč)				
Potraviny pro pacienty	22 275	22 809	22 550	98,9
Potraviny ostatní	12 567	13 203	13 543	102,6
Potraviny celkem	34 363	36 012	36 093	100,2
Údržba	1 056	1 068	1 711	160,2
Ostatní materiál	3 427	2 750	2 665	96,9
Ostatní věcné náklady	343	621	651	104,8
Osobní náklady	25 176	25 346	26 002	102,6
Odpisy	6 300	6 315	6 398	101,3
Elektřina	2 644	2 480	2 497	100,7
Voda	567	542	577	106,5
Pára	2 200	2 181	2 341	107,3
Doprava	5 006	4 336	4 911	113,3
Režie	9 162	8 734	8 813	100,9
Celkem	90 723	90 385	92 659	102,5
Výnosy externí (tis. Kč)	329	322	105	32,6
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	158,37	155,97	156,36	100,3
z toho potraviny	53,02	54,43	54,08	99,4
Náklady na menu	49,98	44,15	45,31	102,6
z toho potraviny	25,60	23,06	22,89	99,3

2.4 Odbor dopravní

V roce 2005 byl rozsah osobní a nákladní dopravy (mimo sanitní) o 1,5 % nižší než v roce 2004. Současně s tím nadále pokračoval trend klesajícího počtu přepravených pacientů sanitními vozidly, přičemž z 85% byl tento pokles způsoben redukcí počtu převozu v rámci nemocnice a jejich detašovaných pracovišť.

V rámci obnovy vozového parku v roce 2005 byla zakoupena 3 sanitní vozidla VW a pro potřebu mechanizačního střediska provozního odboru 1 vozidlo Multicar sklápěcí s hydraulickou rukou. Bezúplatným převodem z jiné organizační složky státu bylo získáno vozidlo Škoda Felicia Combi. Naproti tomu byla vyřazena z provozu 4 sanitní vozidla Škoda 1203, 1x vozidlo Škoda Praktik a 1x Multicar sypač. Zpomalení obnovy vozového parku se projevilo mírným zhoršením průměrného procenta opotřebení vozového parku, které překročilo 75 %.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a. Ve stavu vozů nejsou již započtena výše uvedená vyřazená vozidla, která jsou mimo provoz a čekají na odprodej. Tato vozidla byla v průběhu roku 2005 nahrazena novými, která jsou ve stavu započtena.

Tab. IV.2.4 a) Vozidla a výkony dopravního odboru

	2003	2004	2005	05/04 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	81	80	79	98,8
z toho: sanit	32	31	30	96,8
Průměrné procento opotřebenění	73,6	75,7	76,7	101,3
z toho: sanit	74,8	74,0	70,0	94,6
Ujeté kilometry (tis.)				
Celkem	1 749	1 690	1 559	92,2
z toho: sanitty	1 185	1 116	994	89,1
v tom: sanitty Š 1203	282	232	149	64,2
sanitty dovoz	903	884	845	95,6
Průměr km/1 vozidlo	21 595	21 125	19 734	93,4
Průměr km/1 sanitu	37 040	36 000	33 133	92,0
Průměr km/1 Š 1203	25 640	25 778	18 625	72,3
Průměr km/1 sanitu dovoz	43 012	40 182	38 409	95,6
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	51 419	42 216	30 445	72,1
- nafta	150 547	149 191	144 704	97,0
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	24,08	25,86	28,04	108,4
- nafta	21,48	24,52	27,44	111,9
Počet přepravených pacientů	62 903	58 851	50 940	86,6

Značný vliv na ekonomiku provozu měl dramatický meziroční nárůst průměrných cen pohonných hmot ve srovnání s předchozími roky. Ačkoliv celková spotřeba klesla o 27,9 % u benzínu, resp. o 3 % u nafty, celkové náklady na pohonné hmoty byly o 90 tis. Kč vyšší než v roce 2004. Vzhledem ke snížení počtu přepravených pacientů bez současného redukce počtu sanitních vozidel došlo ke snížení průměrného počtu km na sanitní vozidlo. Sanitní vozidla tedy v průměru najíždějí kolem 33 000 km ročně, sanitty z dovozu přes 38 000 km ročně. Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

Tab. IV.2.4 b) Hospodaření odboru a produktivita práce

	2003	2004	2005	05/04 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	37 108	37 709	38 848	103,0
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 601	4 813	4 903	101,9
externí údržba	2 518	2 164	2 125	98,2
Celkové výnosy (tis. Kč)	37 884	37 114	38 849	104,7
z toho: zdrav. pojišťovny	11 651	11 164	10 445	94,3
Hospodářský výsledek	+776	-595	+1	
Počet ujetých km/1 pracovníka	22 803	22 733	21 507	94,6
Náklady/1 km (Kč)	21,21	22,32	24,93	111,7
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	2,63	2,85	3,15	110,5

Nárůst nákladů (celkem o 1 139 tis. Kč) je tvořen zejména nárůstem odpisů investičního majetku (+500 tis. Kč), nákladů na náhradní díly (+173 tis. Kč), OOPP (+170 tis. Kč), mzdy a pojistné (+161 tis. Kč) a růstem cen pohonných hmot (+90 tis. Kč).

2.5 Oddělení MTZ

Tab. IV.2.5 a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ

	2003	2004	2005	05/04 v %
Výdejky ze skladů	15 330	16 682	17 437	104,5
Žádanky z pracovišť	2 381	2 417	2 736	113,2
Celkem	17 711	19 099	20 173	105,6

Nákup za rok 2005 je uveden v tabulce IV.2.5b

Tab. IV.2.5 b) Přehled čerpání finančních prostředků v MTZ (tis. Kč)

	2003	2004	2005	05/04 v %
Materiál pro údržbu	9 465	9 444	10 410	110,2
Čistící prostředky	6 700	7 495	7 422	99,0
Kancelářské potřeby	5 622	5 918	6 135	103,6
Tiskopisy	1 832	2 296	1 595	69,2
Obaly, pytle	5 579	5 741	6 144	107,0
Všeobecný materiál	1 495	1 270	1 130	88,9
Metráž, šicí potřeby	799	405	334	82,5
Nádobí	1 058	1 000	804	80,4
Služby	461	988	780	79,0
Celkem	33 011	34 557	34 754	100,6
DDHM	23 476	27 558	9 295	33,7
v tom: nábytek	17 719	23 132	4 840	20,9
ostatní DDHM	5 757	4 426	4 455	100,7
Prádlo, OOPP	10 489	9 128	10 565	115,7
Celkem	66 976	71 243	54 614	76,6

Tab. IV.2.5 c) Přehled čerpání finančních prostředků za nákup medicínálních a technických plynů (tis. Kč)

	2003	2004	2005	05/04 v %
Plyny	6 097	3 883	4 557	117,4

2.6 Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6 a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2003	2004	2005	05/04 v %
Elektrická energie				
Spotřeba celkem (tis. kWh)	14 097	15 326	16 949	110,6
- hlavní areál	13 320	14 626	16 409	112,2
- stará nemocnice	377	398	418	105,0
- areál Pospíšilova třída	307	212	32	15,1
- Nechanice	93	90	90	100,0
Náklady celkem (tis. Kč)	24 202	26 598	32 598	122,6
- hlavní areál	22 419	24 996	31 219	124,9
- stará nemocnice	788	837	929	111,0
- areál Pospíšilova třída	675	485	145	29,9
- Nechanice	320	280	305	108,9
Voda				
Spotřeba celkem (tis. m3)	287	275	279	101,4
- hlavní areál	266	256	268	104,7
- stará nemocnice	7	7	7	100,0
- areál Pospíšilova třída	8	7	0,4	5,7
- Nechanice	6	6	4	66,7
Náklady celkem (tis. Kč)	13 173	12 411	12 994	104,7
- hlavní areál	12 252	11 574	12 495	107,9
- stará nemocnice	306	287	304	105,9
- areál Pospíšilova třída	348	325	19	5,9
- Nechanice	267	225	176	78,3
Zemní plyn				
Spotřeba celkem (tis. m3)	1 505	1 359	1 394	102,6
- kotelna	1 297	1 063	1 105	104,0
- spalovna+centrální sterilizace	123	221	213	96,4
- Nechanice	85	75	76	101,3
Náklady celkem (tis. Kč)	8 466	8 569	9 792	114,3
- kotelna	7 177	6 668	7 759	116,4
- spalovna+centrální sterilizace	677	1380	1 486	107,7
- Nechanice	612	521	547	105,0
Teplo				
Spotřeba (TJ)	150	151	148	98,0
Náklady (tis. Kč)	24 187	25 780	26 822	104,0
Náklady celkem (tis. Kč)	70 028	73 358	82 206	112,0

Zvýšení spotřeby energií v hlavním areálu je dáno celoročním provozem nového pavilonu interních oborů. Růst nákladů je způsoben i postupným nárůstem cen.

Celková spotřeba vody je na stejné úrovni.

Spotřeba zemního plynu je zvýšena z důvodu odstávky spalovny při montáži druhého stupně čištění spalin a kontinuálního měření úrovně emisí. Kotelna po dobu odstávky a dobu zkušebního provozu zajišťovala dodávku páry na centrální sterilizaci.

Snížení spotřeby tepla je dosaženo důslednější regulací otopné soustavy, regulací ohřevu a distribuce TUV. Zároveň jsou postupně obnovovány izolace rozvodů tepla a TUV.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b.

Tab. IV.2.6 b) Odpady a náklady na jejich likvidaci

Nakládání s odpady ve FN (tuny)	2004		2005	
Likvidace ve spalovně FN celkem	787		523	
z toho: FN	733		478	
Předání cizím oprávněným organizacím	934		1 033	
Roční produkce odpadů ve FN	1 667		1 511	
Náklady na likvidaci odpadů (tis. Kč)	náklady	cena Kč/kg	náklady	cena Kč/kg
Spalování ve FN	2 395	3,27	2 057	4,30
Externí spalování	368	9,44	1 122	10,71
Uložení popela ze spalovny	231	1,93	223	2,32
Uložení nespalitelného odpadu	288	0,81	404	0,93
Infúzní lahve	8	0,19	0	0
Likvidace tuků (kuchyň)	128	5,72	21	1,71
Likvidace zbytků potravin	-	-	260	1,89
Odpadní vývojka	34	3,90	34	4,11
Doprava odpadů	640	-	811	-
Roční náklady celkem	4 068	2,44	4 728	3,13

Množství spalovaného odpadu ve spalovně FN za rok 2005 kleslo o cca 264 tuny odpadu oproti roku 2004. Důvodem je instalace 2. stupně čištění spalin a kontinuálního měření emisí a nutnost likvidace 108 tun spalitelného odpadu dodavatelsky. Dále je patrný výrazný přesun cca 100 tun odpadu, který byl dříve spalován, ve prospěch vyřizovaných plastových obalů, sběrového papíru a zdravotnické dokumentace ke skartaci a skládkování.

2.7 Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2003	2004	2005	05/04 v %
Výkon (tuny)	1 528	1 469	1 509	102,7
z toho: pro cizí subjekty	45,0	45,0	43,1	95,8
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	25,1	24,9	24,1	96,6
Náklady (tis. Kč)				
Prací prostředky	1 600	1 657	1 590	96,0
Ostatní materiál	879	468	485	103,6
Údržba	858	950	1 072	112,8
Osobní náklady	12 092	11 514	11 722	101,8
Odpisy	2 817	4 064	4 413	108,6
Elektřina	529	502	460	91,6
Voda	1 230	974	986	101,2
Pára	5 115	5 115	5 300	103,6
Doprava	1 594	1 351	1 461	108,1
Nákup prádla	5 555	6 007	6 053	100,7
Režie	7 331	6 971	7 563	108,5
Ostatní náklady	1 780	1 739	1 259	72,4
Celkem	41 380	41 312	42 364	102,5
Výnosy (tis. Kč)				
Vnitřní	41 286	39 718	40 917	103,0
Externí	1 207	1 169	1 139	97,4
Celkem	42 439	40 887	42 056	102,9
Hospodářský výsledek	1 018	37,7	-308	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	27,08	28,12	28,07	99,8
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	23,44	24,03	24,06	100,0

V průběhu roku 2005 proběhly v prádelně významné práce údržby. Nejvýznamnější byla výměna potrubí kondenzátu a malování haly žehlírny.

Velké úsilí bylo věnováno optimalizaci oběhu prádla s cílem snížit ztráty a vytvořit takové zásoby jednotlivých druhů na prádelně, aby mohly být průběžně vykrývány požadavky odběratelů.

2.8 Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8 a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (tis. Kč)

	2001	2002	2003	2004	2005
Celkem k 31.12.	3 898 256	4 336 934	4 813 622	5 197 115	5 304 578
Roční odpisy	175 751	177 082	190 991	196 396	198 234
Oprávky k 31.12.	1 622 718	1 799 383	1 977 135	2 130 431	2 312 447
Opotřebení (%)	41,6	41,5	41,5	41,0	43,6
z toho:					
stroje a zařízení	1 712 378	1 803 677	1 989 105	2 137 700	2 182 727
oprávky	1 023 923	1 118 916	1 232 748	1 318 159	1 432 454
opotřebení (%)	59,8	62,0	61,9	61,7	65,6

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b, c). NIS - nemocniční informační systém, SZ - stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé akce.

Tab. IV. 2.8 b) Přehled investic celkem (tis. Kč)

	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
NIS	5 089	17 316	6 177	7 166	13 209	48 957
SZ – kliniky	40 376	151 307	135 879	137 548	98 297	563 407
SZ – správa	7 012	15 741	14 722	14 407	13 946	65 828
Stavby	70 247	261 817	313 568	214 170	37 318	897 120
Celkem	122 724	446 181	470 346	373 291	162 770	1 575 312

Tab. IV.2.8 c) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (tis. Kč)

a) Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
I. interní klinika	1 260	33 884	4 341	10 720	4 309	54 514
II. interní klinika	1 601	11 106	15 819	16 969	6 448	51 943
Klinika infekčních nemocí	1 272	515	1 331	1 162	338	4 618
Plicní klinika	749	871	2 618	3 168	1 287	8 693
Neurologická klinika	0	1 395	682	2 307	1 449	5 833
Psychiatrická klinika	426	290	54	882	1 200	2 852
Klinika nemocí z povolání	106	0	0	230	0	336
Dětská klinika	1 163	3 818	7 946	1 550	4 259	18 736
KARIM	1 755	31	6 247	846	2 727	11 606
Klinika nem. kožních a pohlav.	0	0	827	0	212	1 039
Klinika onkologie a radioterapie	129	204	7 071	5 043	5 592	18 039
Gerontolog. a metabol. klinika	520	1 946	6 390	23 886	4 676	37 509
Ústav tělovýchovného lékařství	0	312	0	45	0	357
Oddělení lékařské genetiky	185	47	249	1 259	342	2 082
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	1 682	67	1 749
Kardiochirurgická klinika	1 374	6 564	6 454	3 779	2 047	20 218
Chirurgická klinika	106	1 911	5 376	5 398	3 259	16 050
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	438	62	734	270	1 131	2 635
Neurochirurgická klinika	5 176	3 699	2 634	13 130	308	24 947
Ortopedická ortopedická	0	953	2 042	898	150	4 043
Urologická klinika	234	701	0	996	3 567	5 498
Klinika ušní, nosní a krční	1 236	129	1 004	1 557	1 558	5 484
Oční klinika	1 996	23 469	4 171	3 983	2 413	36 032
Stomatologická klinika	40	17 842	823	118	446	19 269
Porodnická a gynekolog. klinika	0	149	22 420	1 322	2 085	25 976
Radiologická klinika	4 449	22 403	25 236	15 898	33 496	101 482
Transfúzní oddělení	2 917	1 794	353	1 661	380	7 105
Rehabilitační klinika	126	997	1 033	232	100	2 488
Oddělení nukleární medicíny	1 901	209	0	55	998	3 163

Klinika/pracoviště	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
Fingerlandův ústav patologie	1 571	1 088	829	250	1 398	5 136
Ústav soudního lékařství	0	1 083	277	0	0	1 360
Tkáňová ústředna	390	2 844	0	152	48	3 434
ÚKIA	232	970	0	527	2 079	3 808
ÚKM	3 067	393	1 033	499	1 068	6 060
Oddělení centr. sálů a sterilizace	178	5 830	3 197	8 707	2 955	20 867
ÚKBD	1 140	1 480	3 688	7 785	4 134	18 227
Nemocniční lékárna	2	0	0	0	0	2
Ošetrovatelská péče	4 637	2 318	1 000	582	1 680	10 217
Celkem	40 376	151 307	135 879	137 548	98 297	563 407

b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Lékařská knihovna	0	0	0	0	0	0
Ředitelství	0	100	0	0	0	100
Ekonomický úsek	0	83	0	0	0	83
Odb. výpočetních syst.	0	0	0	0	0	0
Prov. techn. náměstek	0	200	0	0	0	200
MTZ	0	0	0	772	0	772
Odbor dopravní	3 861	2 258	3 273	5 470	0	14 862
Stravovací odbor	493	6 870	1 393	1 110	1 704	11 570
Investiční odbor	0	0	0	0	0	0
Provozní odbor	1 519	2 799	705	2 023	2 671	9 717
Technický odbor	1 139	250	0	587	828	2 804
Prádelna	0	3 181	9 351	4 445	0	16 977
OEOH	0	0	0	0	8 743	8 743
Celkem	7 012	15 741	14 722	14 407	13 946	65 828

c) Stavby

akce, objekt	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
Onkologický pavilon	909	50		144		1 103
Lékárna	55					55
Dětská kl. a dětská chirurg.	250	449			10 316	11 015
Projekt			340	95	297	732
RTG výměna						
ÚKIA						
Centrální steriliz. prádla						
LNN Nechanice	139	916	1 010			2 065
FÚP				350	286	636
Ortopedie - oper. trakt		304		120		424
KARIM					1 303	
KARIM projekt			71		617	
Chirurgický pavilon	541	2 929	686	803	435	5 394
RTG - UREX						
chlazení		9 610	543			10 153
dospívání		628	3 620			4 248
archiv		391				391
sterilizace		5 494	336	1 063		6 893
Objekt ÚKM+ÚKIA	867				1 660	2 527
Radiologická klinika	249	141				390
RTG mammograf		390				390
vazografie		4 111			89	4 200
Magnetická rezonance			622	12 019		12 641
I. interní klinika	3 606	279		348		4 233
angiolinka		6 447				6 447

akce, objekt	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
Porodnická a gynekol. kl.	73	17 210	90 616	74	12	107 985
Klinika ušní, nosní a krční			488	10 306		10 794
Tkářová ústředna	4 536	9 733	36	87		14 392
Stomatologická klinika	38 733	24 188	263	32		63 216
Dialyzační středisko	76					76
Psychiatrická klinika	172	205	75	361	2 671	3 484
Pavilon interních oborů	8 407	165 796	201 834	159 054	1 017	536 108
Klinika infekčních nemocí	37	80	202	334		653
Očkovací centrum		571				571
Centrální archiv		537				537
Potrubní pošta	617	44		2 823	84	3 568
Neurochirurg. kl. VZD						
Stravovací odbor	81	1 882	5 343	170	226	7 702
Kyslíkové hospodářství	167	3				170
Rekonstrukce obyč. domu			157	7 100	11 059	18 316
Ředitelství úpravy po FAN	19					19
Sklad MTZ	4	98				102
KGM úpravy			159	3 039	322	3 520
Správa ubyt. zařízení				198		198
Komunikace, chodníky	446	23	293	31	1 895	2 688
Oplocení				33		33
Energetický audit			334	331		665
Rehabilitační klinika	25	1 157		128	202	1 512
Instalace kotle	4 651	819				5 470
Vjezdový systém	1 842	349		1 312		3 503
Úpravy pro náhradní zdroj	442					422
Zabezpečovací zařízení	141		244	35	57	477
Truhlárna	89	5	2 213	8		2 315
MaR	218					218
Transfúzní oddělení VZD		976	979	36	252	2 243
Změna topného média		3 857				3 857
Prádelna			802	249		1 051
Centrální příjem			800		431	1 231
Chata Zdobnice			311	923	617	1 851
Prodejní zóna				2 746	7	2 753
Parkoviště u chirurgie				7 982		7 982
Provozní plocha pro LZS				693	16	709
Zateplení trafostanice				703	823	1 526
Protipovodňová opatření					689	689
Neurochirurgie aut. dveře					418	418
Požární vodovod					480	480
Ředění cytostatik					21	21
Oční klinika					265	265
Ostatní	2 875	2 145	1 191	440	751	7 402
Celkem	70 247	261 817	313 568	214 170	37 318	897 120

Jak je patrné z časové řady uvedené v tabulce IV.2.8c) v části stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce jsou akce „Rekonstrukce dětské kliniky“ a „Rekonstrukce obytného domu“. Rekonstrukce dětské kliniky přispěla k zlepšení prostředí pro léčbu malých pacientů. Rekonstrukcí obytného domu byly vyřešeny prostory pro odbor výpočetních systémů.

Z dalších větších realizovaných stavebních akcí:

- zahájení stavebních úprav na Bedrnově pavilónu pro KARIM,
- úpravy v budově Ústavu klinické imunologie a alergologie (kryto darovacími prostředky),
- drobné stavební úpravy (vyplývající ze zkušebního provozu) na pavilonu interních oborů,
- stavební úpravy na zateplení trafostanice,
- protipovodňová opatření,
- realizace automatických dveří na neurochirurgické klinice,

- některá menší parkoviště v areálu fakultní nemocnice,
- projektová příprava pro stavby Emergency a Psychiatrické kliniky.

Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení je v tabulce IV.2.8d).

Tab. IV.2.8 d) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (tis. Kč)

	2001	2002	2003	2004	2005	Celkem
Decentralizované investice (1)	1 157	5 012	846	1 691	1 877	10 583
Centralizované investice	35 316	92 926	132 132	119 631	69 575	449 580
Podnikatelské záměry (2)	4 289	35 958	5 446	12 096	26 281	84 070
Vlastní zdroje celkem	40 762	133 896	138 424	133 418	97 733	544 233
Dotace	2 004	31 138	8 232	16 890	2 101	60 365
Dary	4 622	2 014	3 945	1 613	6 411	18 605
Granty a výzkumný záměr	0	0	0	34	5 998	6 032
Celkem	47 388	167 048	150 601	151 955	112 243	629 235

(1) investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

(2) investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený hospodářský výsledek

Tab. IV.2.8 e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (tis. Kč) za 2001 – 2005

Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn.záměr			
I. interní klinika	54 514	42 410	3 667		8 050	387	0
II. interní klinika	51 943	26 399	536	7 293	13 256	714	3 745
Klinika infekčních nemocí	4 618	2 248	124		2 246		
Plicní klinika	8 693	8 093	293			306	
Neurologická klinika	5 833	2 795	0		1 251	1 787	
Psychiatrická klinika	2 852	2 083	224		545		
Klinika nemocí z povolání	336	336	0				
Dětská klinika	18 736	14 335	517		1 890	1 994	
KARIM	11 606	10 898	346				363
Klinika nemocí kožních a pohl.	1 039	981	58				
Klinika onkologie a radioterapie	18 039	4 794	204	9 600		3 241	200
Gerontolog. a metabol. klinika	37 509	29 466	0		5 919	400	1 724
Ústav tělovýchovného lékařství	357	300	0			45	
Oddělení lékařské genetiky	2 082	1 913	12			2	
Oddělení ambulantních provozů	1 749	1 458	167		291		
Kardiochirurgická klinika	20 218	19 668	315			235	
Chirurgická klinika	16 050	15 255	215			581	
Odd. dětské chirurgie a traumat.	2 635	2 376	54			204	
Neurochirurgická klinika	24 947	24 300	479			168	
Ortopedická klinika	4 043	3 954	89				
Urologická klinika	5 498	4 929	111			458	
Klinika ušní, nosní a krční	5 484	4 904	268			312	
Oční klinika	36 032	7 734	550	26 998		750	
Stomatologická klinika	19 269	1 051	191		17 712	314	
Porodnická a gynekolog. klinika	25 976	23 885	409		420	1 262	
Radiologická klinika	101 482	46 256	291	30 482	4 367	726	
Transfúzní oddělení	7 105	2 592	122			4 391	
Rehabilitační klinika	2 488	1 798	379		300	11	
Oddělení nukleární medicíny	3 163	2 899	142			122	
Fingerlandův ústav patologie	5 136	5 050	86				
Ústav soudního lékařství	1 360	1 339	21				
Tkáňová ústředna	3 434	528	93		3 936	195	
ÚKIA	3 808	3 376	200	232			
ÚKM	6 060	2 927	160	2 790	182		
Odd. centrální sálů a sterilizace	20 867	20 711	121				
ÚKBD	18 227	16 986	103	1 140			
Nemocniční lékárna	2	3 612	0				
Ošetrovatelská péče	10 217	10 217	0				
Celkem	563 407	374 856	10 547	78 535	60 365	18 605	6 032

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost alokované na jednotlivá pracoviště jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8 f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2001	2002	2003	2004	2005	05/04 v %
I. interní klinika	2 347	4 829	1 603	3 161	4 129	130,6
II. interní klinika	4 722	3 933	3 273	3 898	3 355	86,1
Klinika infekčních nemocí	482	325	371	296	329	111,1
Plicní klinika	1 277	512	256	528	1 266	239,8
Neurologická klinika	334	390	323	198	386	194,9
Psychiatrická klinika	73	86	100	94	91	96,8
Klinika nemocí z povolání	25	15	16	76	44	57,9
Dětská klinika	1 615	1 581	1 869	1 612	1 946	120,7
KARIM	1 149	1 412	1 320	1 700	2 047	120,4
Klinika nemocí kožních a pohl.	115	42	55	140	58	41,4
Klinika onkologie a radioterapie	2 169	2 625	2 824	5 375	4 741	88,2
Gerontol. a metabol. klinika	2 009	2 953	2 503	1 766	4 479	253,6
Ústav tělovýchovné lékařství	30	19	16	27	24	88,9
Oddělení lékařské genetiky	22	55	28	32	72	225,0
Oddělení ambulantních provozů	0	0	0	19	111	584,2
Kardiochirurgická klinika	3 136	942	1 380	1 147	715	62,3
Chirurgická klinika	1 630	1 212	1 077	585	519	88,7
Odd. dětské chirurgie a traumat.	360	322	239	231	270	116,9
Neurochirurgická klinika	1 775	2 555	1 454	1 684	1 242	73,8
Ortopedická klinika	741	1 329	1 009	679	821	120,9
Urologická klinika	651	594	1 068	845	657	77,8
Klinika ušní, nosní a krční	763	1 190	913	621	2 862	460,9
Oční klinika	3 702	3 086	1 996	2 771	2 705	97,6
Stomatologická klinika	504	810	748	923	978	106,0
Porodnická a gynekologická kl.	810	1 181	744	1 606	368	22,9
Radiologická klinika	7 766	13 547	7 228	7 819	10 280	131,5
Transfúzní oddělení	931	1 025	802	814	693	85,1
Rehabilitační klinika	247	757	294	557	503	90,3
Oddělení nukleární medicíny	1 807	1 464	1 500	1 655	1 562	94,4
Fingerlandův ústav patologie	636	307	235	268	349	130,2
Ústav soudního lékařství	28	21	61	51	32	62,7
Tkářová ústředna	233	348	385	284	267	94
ÚKIA	299	154	92	160	134	83,8
ÚKM	476	230	282	208	184	88,5
Oddělení centr. sálů a sterilizace	1 308	1 880	1 638	2 722	2 504	92,0
ÚKBD	1 399	1 925	1 301	995	1 474	148,1
Nemocniční lékárna	56	109	186	130	152	116,9
Správa	756	638	594	420	382	91,0
Výzkumy	57	51	6	375	260	69,3
Ostatní	13	54	56	2	194	9 700,0
Celkem	46 453	54 508	39 845	46 474	53 185	117,3

V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

1. Činnost právně kontrolního odboru

1.1 Právní agenda

V roce 2005 probíhalo 15 soudních sporů o náhradu škody za poškození zdraví v souvislosti s poskytováním zdravotní péče a 1 pracovněprávní spor. Pět bylo ukončeno a dalších 10 nadále probíhá. V roce 2005 nebylo podáno na zdravotnické pracovníky FN HK žádné trestní oznámení v souvislosti s poškozením zdraví. FN HK podala jedno trestní oznámení na neznámého pachatele a jedno trestní oznámení na konkrétní osobu, a to pro podezření ze spáchání trestného činu krádeže. V prosinci 2005 Policie odložila šetření proti neznámému pachateli, dále probíhalo pouze šetření proti konkrétní osobě.

Mimo tyto případy bylo podáno 20 žalobních návrhů, které se týkaly především neuhrazené poskytnuté zdravotní péče a vymáhání pohledávek. Dále bylo podáno 10 návrhů na exekuci na majetek vůči dlužníkům Fakultní nemocnice Hradec Králové.

Právní oddělení se aktivně podílelo na řešení veřejných zakázek až po uzavírání kupních smluv a smluv o dílo. Mimo jiné v průběhu roku 2005 projednal a uzavřel právně kontrolní odbor 822 smluv ze všech oblastí. V souvislosti se zákonem č. 123/2000 Sb. o zdravotnických prostředcích zajišťuje PKO veškerou agendu ohledně klinického hodnocení, rovněž tak u klinického hodnocení léčiv dle zákona č. 79/1997 Sb. v platném znění a prováděcích předpisů. V roce 2005 byla zahájena jedna klinická zkouška zdravotnického prostředku, která nadále probíhá. Ze strany SÚKL proběhly v souvislosti s hodnocením zdravotnických prostředků tři kontroly s velice dobrým výsledkem, nebylo zjištěno žádné pochybení.

1.2 Vnitřní kontrola

Je zaměřena na dodržování obecně závazných předpisů FN a dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN HK. Zajišťuje centrální evidenci vyřizování stížností, registraci kladných ohlasů pacientů, vyřizuje návrhy na přezkoumání rozhodnutí ve smyslu § 77 zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění.

V roce 2005 probíhaly tématické kontroly na klinických pracovištích, které byly zaměřeny na tyto oblasti:

- vedení zdravotnické dokumentace ve smyslu § 67b, zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění,
- systém hodnocení zdravotnických pracovníků,
- vedení evidence zdravotnických prostředků, včetně zajištění technického stavu,
- dodržování předpisů BOZP

Na klinických pracovištích bylo provedeno celkem 17 tématických kontrol dle výše uvedené tematiky. Ve vedení zdravotnické dokumentace nebyly shledány závažné nedostatky. Dílčí nedostatky byly odstraňovány na základě „Příkazu ředitele k odstranění nedostatků“, toto bylo ověřeno 12 následnými kontrolami. Ve 2. pololetí 2005 byla provedena 31 mimořádná kontrola zdravotnické dokumentace, a to jako podklad pro hodnocení kvality zdravotnických pracovišť. V souhrnném hodnocení byla konstatována velice dobrá úroveň ve vedení zdravotnické dokumentace. Byla provedena mimořádná kontrola evidence a způsobu nakládání s návykovými látkami. Na základě této mimořádné kontroly následovalo 22 kontrol na zabezpečení a evidenci návykových látek na všech pracovištích FN HK, které s návykovými látkami pracují. Nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky, drobné závady byly odstraněny na místě. Dále bylo velmi důsledně kontrolováno zavedení informovaného souhlasu a poučení pacientů s hospitalizací a s prováděnými diagnostickými nebo operačními výkony.

1.3 Vnější kontroly

Během roku 2005 bylo ve Fakultní nemocnici Hradec Králové provedeno 40 kontrol vnějšími orgány. Kontroly byly provedeny těmito orgány: Státní zdravotní ústav (SZÚ), Krajská hygienická stanice (KHS), Státní ústav pro kontrolu léčiv (SUKL), Státní ústav pro jadernou bezpečnost (SUJB), Státní energetická inspekce, Česká inspekce životního prostředí, Magistrát města Hradec Králové – odbor životního prostředí, Státní zemědělská a potravinářská inspekce, Finanční ředitelství, Úřad práce, Ministerstvo zdravotnictví ČR, Policie ČR – oddělení cizinecké policie a celní úřad a Krajský úřad Královéhradeckého kraje.

Krajská hygienická stanice Hradec Králové - provedla v průběhu roku 2005 22 kontroly zaměřené převážně na plnění povinností ze zákona č. 258/2000 Sb. v platném znění a vyhlášky č. 195/2005 Sb. v platném znění. Jednalo se o kontroly na účinnost sterilizační techniky, na problematiku stravování, na kontrolu lůžkových pracovišť chirurgického typu, na kontrolu výskytů výrobků podezřelých z nebezpečnosti vyhlášených v systému RAPEX. Nedostatky byly zjištěny v dekontaminaci nástrojů a servisu sterilizátorů na ortopedické klinice, dále pak ve stravovacím provozu v neodpovídající teplotě stravy při výdeji zaměstnancům.

Státní ústav pro kontrolu léčiv Praha - provedl celkem 8 kontrol.

- proběhly 3 kontroly dle zákona č. 123/2000 Sb., o zdravotnických prostředcích, v platném znění - bez závad
- kontrola multicentrické etické komise v souvislosti s prodloužením činnosti, nedostatky zjištěny zejména v dokumentaci komise, a to, že použití formuláře pro písemný posudek v ní není popsáno., není dostatečně popsán postup pro přizvání externího konzultanta a není řešen postup při zániku komise. Nedostatky byly okamžitě vyřešeny.
- zdravotnické prostředky a jejich evidence v souladu se zákonem č. 123/2000 Sb., zejména v oddělení zdravotnické techniky, jejich zařazení do tříd, zjištěny nedostatky v dokumentaci přístrojů. Následně byl k 1.12.2005 vydán příkaz ředitel č. 48/II., který řeší jejich odstranění.
- zákon o léčivech a prováděcí vyhlášky k vydání osvědčení k výkonu lékařské praxe. Byla vydána dvě doporučení k přípravě sterilních prostředků.
- činnosti pracoviště radiofarmak dle zákona o léčivech – nebyly shledány nedostatky
- plnění požadavků správné výrobní praxe na Transfúzním oddělení – některé kvalifikované osoby separátorového centra neměly písemné pověření, dále byly zjištěny prostorové nedostatky na oddělení a v důsledku toho i některých činností. Přijata okamžitá opatření.
- šetření ve věci reklamy na humánní léčivé přípravky - reklama byla na ortopedické klinice ihned odstraněna.

Státní ústav pro jadernou bezpečnost - proběhly 2 kontroly, a to na klinice onkologie a radioterapie, zaměřenou na soulad činností povolených dle dokumentace s činnostmi vykonávanými, evidenci zdrojů a ostatních záznamů. Dále provedl kontrolu radiační ochrany na pracovišti s otevřenými radionuklidovými zářiči, kde nebyla splněna ohlašovací povinnost u radiačně navigované chirurgie a chyběl písemný zápis o pravidelném přezkoumávání jakosti. Okamžitě byla provedena náprava.

Česká inspekce životního prostředí – provedla 2 kontroly zdrojů znečištění v kotelně a spalovně odpadů. Bez závad.

Magistrát města Hradec Králové – odbor životního prostředí – provedl kontrolu dokumentace a stavu na úseku vodního hospodářství, kontrolu infekční ČOV, lapotu stravovacího provozu a ČOV odboru dopravy. Bez závad.

Státní energetická inspekce – provedla kontrolu dodržování zákona o cenách při prodeji tepla a TUV. Bez závad.

Státní zemědělská a potravinářská inspekce – kontrolovala dodržování povinností při výrobě a uvádění potravin do oběhu ve stravovacím odboru. Bez závad.

Krajský úřad Královéhradeckého kraje – prověřoval finanční způsobilost pro silniční dopravu poskytovanou autobusy pro rok 2005. Bez závad.

Úřad práce a Policie ČR, oddělení cizinecké policie a celní úřad – kontrola zaměstnávání cizinců. Bez závad.

MZ ČR – zahájení kontroly hospodaření se státními prostředky, kontrola grantů, investičních prostředků. Kontrola neukončena.

Hasičský záchranný sbor Královéhradeckého kraje - kontroloval plnění smlouvy „Požadavek náhrady výdajů finančních prostředků na ochranu obyvatelstva na rok 2004“. Bez závad.

1.4 Stížnosti

Tab. V. 1.4 Přehled stížností podle předmětu podání

Předmět podání	Počet celkem			Neoprávněné			Oprávněné a část. oprávněné			Anonymní		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
251 kvalita léčeb. péče	47*	20	28*	29	11	24	16	9	3	1	1	2
107 chování pracovníků	6	14	6	1	7	3	5	7	3	-	1	1
122 pracovní kázeň	2	1	5	1	1	3	1	-	2	-	-	3
103 hospod. s fin. prostř.	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
290 výhrady k prov. prost.	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
210 vjezdový systém	1	-	3	-	-	2	1	-	1	-	-	-
Celkem	57*	36	42**	31	20	32	24	16	9	1	2	6

* z toho 2 stížnosti odloženy, resp. vyvedeny z evidence – šetřila a uzavřela je Policie ČR,

** z toho 1 stížnost nebyla šetřena, pacientka neudělila souhlas

V roce 2005 byly ve Fakultní nemocnici Hradec Králové všechny přijaté stížnosti vyřizovány v souladu s v té době platnou vládní vyhláškou č. 150/1958 Ú.I. o vyřizování stížností, oznámení a podnětů pracujících, která byla v průběhu roku 2005 zrušena. Ve fakultní nemocnici tuto problematiku upravuje směrnice č.III/46, O vyřizování stížností, podnětů a oznámení občanů. Ve smyslu ustanovení č 2.7 je zpracován i tento rozbor a vyhodnocení stížností za rok 2005.

V roce 2005 byly přijaty 42 stížností, všechny byly vyřízeny, resp. 1 stížnost byla odložena, protože pacientka nedala souhlas s šetřením stížnosti. Z počtu 41 stížností jsou celkem 32 stížnosti neoprávněné, kdy nebylo prokázáno pochybení a celkem 9 stížností je oprávněných nebo částečně oprávněných.

Stížnosti se týkají:

1. *ÚKBD a KCH (společně) – řešení konfliktu na pracovišti*
Opatření: trvale pečovat a kultivovat mezilidské vztahy, pracovní pozici řešit personální změnou.
2. *KCH – možné nedorozumění v komunikaci s rodinou pacienta*
Opatření: trvale klást důraz na jasnou komunikaci a vstřícnost.
3. *Plicní klinika – postup v případě snížení osobního příplatku zaměstnance*
Opatření: opravit pracovní náplň, hodnocení pracovníka a snížení osob. ohodnocení v souladu s předpisy.
4. *I. interní klinika – postup vyšetření a léčba pacientky*
Opatření: prodleva v poskytování péče prodiskutována s lékařem, požadavek včasného uzavírání zdrav. dokumentace.
5. *Dětské klinika /novorozenecké odd./ - nedostatečná komunikace*
Opatření: ještě více zvýšit pozornost věnovanou maminkám, změnit systém vyplňování dotazníků.
6. *II. interní klinika – chování sestry při příjmu matky*
Opatření: zlepšit komunikaci s pacienty.
7. *Neurochirurgická klinika – léčba a ošetrovatelská péče po operaci*
Opatření: projednáno na klinickém hlášení, mimoř. provozní schůzi, důraz na lepší komunikaci s pacienty a požadavek ještě podrobnějších záznamů do zdravotnické dokumentace.
8. *PTN – provozní odbor – průběh vjezdu do areálu FN HK*
Opatření: písemné upozornění na porušení pracovní kázně, snížení os. ohodnocení.
9. *Stomatologická klinika - rozhodnutí sestry o odmítnutí vyšetření v rámci pohotovosti*
Opatření: napomenutí, přeřazení z pohotovostní služby a odnětí os. ohodnocení.

U všech oprávněných a částečně oprávněných stížností byla přijata nápravná opatření a vysloveno politování popř. omluva ředitele, lékařského náměstka nebo přednosta kliniky. Z počtu 42 přijatých stížností bylo celkem 6 anonymů. Všechny byly řádně prošetřeny, ale zpráva o vyřízení nemohla být pisateli podána.

Kromě stížností, vyřizovaných přímo Fakultní nemocnicí Hradec Králové, si odbor zdravotní péče, popř. odbor kontroly ministerstva zdravotnictví vyžádal k vlastnímu šetření odborná stanoviska a další materiály, popř. nám uložil přímé vyřízení postoupených stížností. I v minulém roce pokračovala součinnost s Krajským úřadem Královéhradeckého kraje, ČLK a Policií ČR při potřebě znaleckých posudků a vyjádření k šetřeným podnětům.

Evidovány jsou celkem 163 děkovné ohlasy.

Kontrolní oddělení se v osmi případech podílelo na odvolacím řízení ve věci agendy odvolání pacientů k nepřiznání profesionality onemocnění.

2. Finanční kontrola a interní audit

Kontrolní činnost na vrcholovém řídicím stupni fakultní nemocnice v roce 2005 zahrnovala tématické prověrky zaměřené na oblast účetnictví a rozpočtová pravidla, na ubytovací náklady, odškodňování pracovních úrazů, mzdovou agendu, na pohledávky za zdravotní péči nepojištěným osobám, nakládání s přebytkem a neupotřebitelným majetkem, na zadávání veřejných zakázek, čerpání investic a zařazování majetku do provozu, provoz strojů a zařízení, skladování, přípravu a výdej stravy, výkony dopravy aj. V oblasti zdravotní a farmaceutické byl interní audit zaměřen na plnění akreditačních kritérií, dodržování hygienických norem a prevence, kontroly ústavní pohotovostní služby, poskytování zdravotní péče vhodnými, bezpečnými a účinnými zdravotními prostředky, uskladnění léčiv a sledování návykových látek, vedení zdravotnické dokumentace a evidence. Mimoto proběhla i mimořádná kontrolní akce zaměřená na ztrátu návykových látek na pracovištích anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny.

V roce 2005 činil objem interně auditovaných finančních prostředků a hmotného majetku 484 mil. Kč, z toho finanční hodnota ohroženého majetku nejruznějšími vlivy 2 156 tis. Kč a neoprávněně čerpané státní prostředky 4 269 Kč.

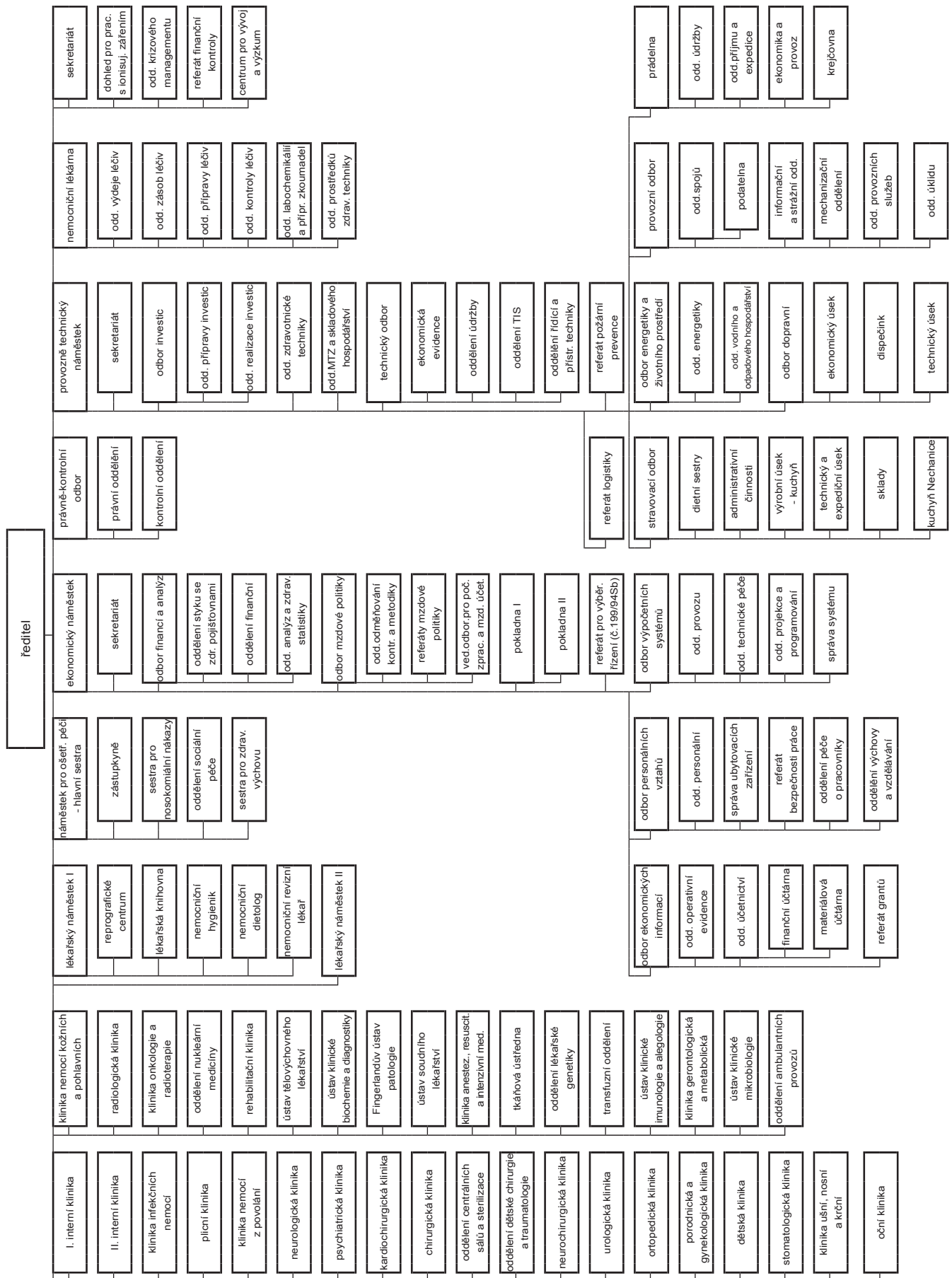
Tématické zaměření interního auditu bylo orientováno zprvu na čerpání dotací ze státního rozpočtu pro investiční výstavbu a na účelové dotace neinvestiční, dále na prověřování a likvidaci majetkových škod, na užití věcných a finančních darů, provádění inventarizací majetku, na zajištění předběžné a průběžné kontroly, na sledování a vymáhání pohledávek.

Získané poznatky z řídicí a odborné kontroly a interního auditu se staly přínosem zejména v oblasti zdravotní péče a hygieny, na úseku majetku v čerpání a vypořádání dotací, v prověřování a likvidaci škod a pohledávek, staly se také podnětem pro novelizaci vybraných interních směrnic a pokynů.

Přijatá opatření a plnění úkolů k výsledkům řídicí a odborné kontroly a interního auditu nasvědčují tomu, že hospodaření se svěřenými prostředky je zajištěno přiměřeným a účinným systémem finanční kontroly.

VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN



Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2005 (tis. Kč)

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 101 377,65	5 490,22
502	Spotřeba energie	002	90 086,17	449,07
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	003	0,00	0,00
504	Prodané zboží	004	398 856,72	1 988,25
511	Opravy a udržování	005	96 413,19	480,62
512	Cestovné	006	5 263,05	26,24
513	Náklady na reprezentaci	007	307,05	1,53
518	Ostatní služby	008	57 320,87	285,74
521	Mzdové náklady	009	1 038 922,46	5 178,89
524	Zákonné sociální pojištění	010	362 965,29	1 809,33
525	Ostatní sociální pojištění	011	0,00	0,00
527	Zákonné sociální náklady	012	20 631,79	102,85
528	Ostatní sociální náklady	013	0,00	0,00
531	Daň silniční	014	196,45	0,98
532	Daň z nemovitosti	015	40,09	0,20
538	Ostatní daně a poplatky	016	54,08	0,27
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	10,01	0,05
542	Ostatní pouty a penále	018	288,53	1,44
543	Odpis nedobytné pohledávky	019	221,91	1,11
544	Úroky	020	28,03	0,14
545	Kursově ztráty	021	15,58	0,08
546	Dary	022	0,00	0,00
548	Manka a škody	023	683,06	3,40
549	Jiné ostatní náklady	024	18 021,76	89,84
551	Odpisy dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	025	200 424,89	999,09
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. NaHM	026	496,94	2,48
553	Prodané cenné papíry a vklady	027	0,00	0,00
554	Prodaný materiál	028	41 617,16	207,46
556	Tvorba zákonných rezerv	029	9 456,85	43,15
559	Tvorba zákonných opravných položek	030	0,00	0,00
	Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 30)	031	3 443 702,58	17 162,43

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Tržby za vlastní výroby	032	838,03	55,21
602	Tržby z prodeje služeb	033	2 757 761,97	12 693,70
604	Tržby za prodané zboží	034	501 516,36	3 229,99
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	035	0,00	0,00
612	Změna stavu zásob polotovarů	036	0,00	0,00
613	Změna stavu zásob výrobků	037	0,00	0,00
614	Změna stavu zvířat	038	0,00	0,00
621	Aktivace materiálu a zboží	039	99 717,81	0,00
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	040	2 114,05	0,00
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	041	0,00	0,00
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	042	0,00	0,00
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	043	1,75	0,00
642	Ostatní pokuty a penále	044	0,00	0,00
643	Platby za odepsané pohledávky	045	0,00	0,00
644	Úroky	046	2 714,66	0,00
645	Kursově zisky	047	3,51	0,00
648	Zúčtování fondu	048	6 339,62	0,00
649	Jiné ostatní výnosy	049	8 156,35	2 934,33
651	Tržby z prodeje dlouhod. nehm. a hm. majetku	050	239,17	0,00
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	051	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	052	0,00	0,00
654	Tržby z prodeje materiálu	053	33 587,29	0,00
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	054	0,00	0,00
656	Zúčtování zákonných rezerv	055	0,00	0,00
659	Zúčtování zákonných opravných položek	056	0,00	0,00
691	Provozní dotace	057	40 772,20	0,00
	Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)	058	3 453 762,77	18 913,23
	Hospod. výsledek před zdaněním (řádek 58 – 31)	059	10 060,19	1 750,80
591	Daň z příjmů	060	100,00	450,00
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	061	6 303,88	31,42
	Hospod. výsledek po zdanění (ř. 58 - 59 - 60)	062	3 656,31	1 269,38

Příloha za rok 2005 (tis. Kč)

Název údaje	Č. ř.	Stav k 1.1.2004	Stav k 31.12.2004
Dotace celkem na dlouhod. majetek ze státního rozpočtu	01	x	16 321,69
v tom: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02	x	16 321,69
z toho na:			
vědu a výzkum	03	x	0,00
informatiku	05	x	0,00
individuální dotace na jmenovité akce	06	x	0,00
Přijaté dotace na provoz celkem ze státního rozpočtu	09	x	40 772,20
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele	10	x	37 357,00
z toho na:			
výzkum a vývoj	11	x	0,00
vzdělávání pracovníků	12	x	0,00
Přijaté dotace na neinvestiční náklady související s financ. programů evidovaných v ISPROFIN od zřizovatele	14	x	3 415,20
Přij. prostř. na VV od poskyt. jiných než od zřizovatele	15	x	0,00

Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2005	Stav k 31.12.2005
A. Stálá aktiva ř. 09+15+26+33	01	3 074 267,98	3 000 648,63
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	1 181,60	1 181,60
- software	03	36 395,29	41 241,55
- ocenitelná práva	04	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	05	5 086,92	5 885,42
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	06	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	07	0,00	0,00
- poskytnuté zálohy na dlouhod. nehmotný majetek	08	0,00	0,00
Součet ř. 02+03+04+05+06+07+08	09	42 663,81	48 308,57
2. Oprávky k dlouhodobému nehmotného majetku			
- oprávky k nehmot. výsledkům výzkumu a vývoje	10	- 461,54	-692,37
- oprávky k softwaru	11	- 29 597,66	-33 213,37
- oprávky k ocenitelným právům	12	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhodob. nehm. majetku	13	- 5 020,77	-5 885,42
- oprávky k ostatnímu dlouhodob. nehm. majetku	14	0,00	0,00
Součet ř. 10+11+12+13+14	15	- 35 079,97	-39 791,16
3. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	16	83 783,10	82 901,73
- umělecká díla a předměty	17	1 456,85	1 606,85
- stavby	18	2 575 826,57	2 621 485,18
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19	2 127 807,47	2 173 751,19
- pěstitelské celky trvalých porostů	20	0,00	0,00
- základní stádo a tažná zvířata	21	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	22	380 065,17	409 569,15
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	23	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	28 176,10	15 264,29
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek	25	0,00	0,00
Součet ř. 16+17+18+19+20+21+22+23+24+25	26	5 197 115,26	5 304 578,39
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku			
- oprávky ke stavbám	27	- 442 151,12	-479 431,95
- oprávky k samost. movit. věc. a soub. movit. věcí	28	- 1 308 433,80	- 1 423 613,73
- oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	29	0,00	0,00
- oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	30	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhod. hmotnému majetku	31	- 379 846,20	-409 401,49
- oprávky k ostatnímu dlouhod. hmotnému majetku	32	0,00	0,00
Součet ř. 27+28+29+30+31+32	33	- 2 130 431,12	- 2 312 447,17
5. Dlouhodobý finanční majetek			

B. Oběžná aktiva ř. 50+73+86+115+120	42	751 401,61	910 665,36
1. Zásoby			
- materiál na skladě	43	41 709,84	46 294,12
- pořízení materiálu a materiál na cestě	44	0,00	0,00
- nedokončená výroba	45	0,00	0,00
- polotovary vlastní výroby	46	0,00	0,00
- výrobky	47	1,12	0,34
- zvířata	48	0,00	0,00
- zboží na skladě	49	43 608,86	30 618,31
- pořízení zboží a zboží na cestě	50	859,41	490,81
Součet ř. 43+44+45+46+47+48+49+50	51	86 179,23	77 403,58
2. Pohledávky			
- odběratelé	52	460 347,08	514 295,06
- směnky k inkasu	53	0,00	0,00
- pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0,00	0,00
- poskytnuté provozní zálohy	55	5 643,86	5 289,69
- pohledávky za rozpočtové příjmy	56	0,00	0,00
- ostatní pohledávky	57	2 099,11	1 130,13
Součet ř. 52+53+54+55+56+57	58	468 090,05	520 714,88
- pohledávky k účastníkům sdružení	59	0,00	0,00
- sociální zabezpečení zdravotní pojištění	60	0,00	0,00
- daň z příjmů	61	0,00	0,00
- ostatní přímé daně	62	0,00	0,00
- daň z přidané hodnoty	63	0,00	0,00
- ostatní daně a poplatky	64	0,00	0,00
- pohledávky z pevných termínových operací	65	0,00	0,00
Součet ř. 61+62+63+64	66	0,00	0,00
- nároky na dotace a ost. zúčt. se stát. rozpočtem	67	0,00	262,50
- nároky na dotace a ost. zúčt. s rozpočtem ÚSC	68	0,00	0,00
Součet ř. 67+68	69	0,00	262,50
- pohledávky za zaměstnanci	70	12 093,65	10 200,85
- pohledávky z emitovaných dluhopisů	71	0,00	0,00
- jiné pohledávky	72	4 988,20	7 239,33
- opravná položka k pohledávkám	73	0,00	0,00
Součet ř. 70+71+72+73	74	17 081,85	17 440,18
Součet ř. 58+59+60+65+66+69+74	75	485 171,90	538 417,56
3. Finanční majetek			
- pokladny	76	124,57	139,52
- peníze na cestě	77	0,00	0,00
- ceniny	78	31,70	44,43
Součet ř. 76+77+78	79	156,27	183,95
- běžný účet	80	100 179,08	205 835,72
- běžný účet FKSP	81	662,84	334,41
- ostatní běžné účty	82	78 044,71	86 290,31
Součet ř. 80+81+82	83	178 886,63	292 460,44
- majetkové cenné papíry	84	0,00	0,00
- dlužné cenné papíry k obchodování	85	0,00	0,00
- ostatní cenné papíry	86	0,00	0,00
- pořízení krátkodobého finančního majetku	87	0,00	0,00
Součet ř. 84+85+86+87	88	0,00	0,00
Součet ř. 79+83+88	89	179 042,90	292 644,39
4. Účty rozpočtového hospodaření			
5. Přechodné účty aktivní			
- náklady příštích období	120	134,19	199,83
- příjmy příštích období	121	0,00	0,00
- kurzové rozdíly aktivní	122	0,00	0,00
- dohadné účty aktivní	123	873,39	2 000,00
Součet ř. 120+121+122+123	124	1 007,58	2 199,83
Úhrn aktiv ř. 01+42	121	3 825 669,59	3 911 313,99

Pasiva		Stav k 1.1.2005	Stav k 31.12.2005
C. <i>Vlastní zdroje</i> krytí stálých a oběžných aktiv ř. 130+131+138+141+151+158	126	3 401 344,06	3 443 721,71
1. Majetkové fondy			
- fond dlouhodobého majetku	127	2 984 171,47	2 946 788,64
- fond oběžných aktiv	128	54 819,57	54 819,57
- fond hospodářské činnosti	129	0,00	0,00
- oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	130	0,00	0,00
Součet ř. 127+128+129	131	3 038 991,04	3 001 608,21
2. Finanční a peněžní fondy			
- fond odměn	132	0,00	0,00
- fond kulturních a sociálních potřeb	133	16 124,25	16 184,53
- fond rezervní	134	7 528,21	7 976,59
- fond reprodukce majetku	135	338 700,56	413 026,69
- peněžní fondy	136	0,00	0,00
- jiné finanční fondy	137	0,00	0,00
Součet ř. 132+133+134+135+136+137	138	362 353,02	437 187,81
3. Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4. Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5. Výsledek hospodaření			
a) z hospodářské činnosti územních samosprávných celků a činnosti příspěvkových organizací			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	152	x	4 925,69
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	153	-38 029,15	0,00
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	154	38 029,15	x
b) převod zúčtování příjmů z minulých let	155	0,00	0,00
c) saldo výdajů a nákladů	156	0,00	0,00
d) saldo příjmů a výnosů	157	0,00	0,00
Součet ř. 152+153+154+155+156+157	158	0,00	4 925,69

D. Cizí zdroje ř. 160+166+189+196+201	159	424 325,53	467 592,28
1. Rezervy			
- rezervy zákonné	160	9 550,00	19 050,00
2. Dlouhodobé závazky			
- vydané dluhopisy	161	0,00	0,00
- závazky z pronájmu	162	0,00	0,00
- dlouhodobé přijaté zálohy	163	0,00	0,00
- dlouhodobé směnky k úhradě	164	0,00	0,00
- ostatní dlouhodobé závazky	165	56 071,12	32 990,44
Součet ř. 161+162+163+164+165	166	56 071,12	32 990,44
3. Krátkodobé závazky			
- dodavatelé	167	175 651,28	194 940,62
- směnky k úhradě	168	0,00	0,00
- přijaté zálohy	169	2 830,97	2 969,28
- ostatní závazky	170	0,00	0,00
- závazky z pevných termínových operací a opcí	171	0,00	0,00
Součet ř. 167+168+169+171	172	178 482,25	197 909,90
- závazky z upsaných nesplac. cen. pap. a vkladů	173	0,00	0,00
- závazky k účastníkům sdružení	174	0,00	0,00
Součet ř. 173+174	175	0,00	0,00
- zaměstnanci	176	61 331,48	78 984,00
- ostatní závazky vůči zaměstnancům	177	0,00	0,00
Součet ř. 176+177	178	61 331,48	78 984,00
- závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění	179	34 310,83	46 148,13
- daň z příjmů	180	166,68	328,42
- ostatní přímé daně	181	10 691,77	16 068,67
- daň z přidané hodnoty	182	376,74	469,78
- ostatní daně a poplatky	183	0,00	2,28
Součet ř. 180+181+182+183	184	11 235,19	16 869,15
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. se stát. rozp.	185	294,78	11,30
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. s rozp. ÚSC	186	0,00	0,00
Součet ř. 185+186	187	294,78	11,30
- jiné závazky	188	11 128,12	19 799,62
Součet ř. 172+175+178+179+184+187+188	189	296 782,65	359 722,10
4. Bankovní výpomoci a půjčky			
- dlouhodobé bankovní úvěry	190	0,00	0,00
- krátkodobé bankovní úvěry	191	0,00	0,00
- eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	192	0,00	0,00
- emitované krátkodobé dluhopisy	193	0,00	0,00
- ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci)	194	0,00	0,00
Součet ř. 193+194	195	0,00	0,00
Součet ř. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5. Přejícné účty pasivní			
- výdaje příštích období	197	40 257,76	37 172,92
- výnosy příštích období	198	0,00	97,27
- kurzové rozdíly pasivní	199	0,00	0,00
- dohadné účty pasivní	200	21 664,00	18 559,55
Součet ř. 197+198+199+200	201	61 921,76	55 829,74
Úhrn pasiv ř. 126+159	202	3 825 669,59	3 911 313,99

Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2005 věnovaly významný finanční dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadace Duhová energie, Praha	4 982 350
NADAČNÍ FOND LIDÉ SOBĚ, Brno	3 989 887
Centrum pro rozvoj klinické imunologie a alergologie o.p.s., Hradec Králové	1 537 574
International Power Opatovice, a.s., Opatovice nad Labem	800 000
Nadační fond Bedrnových dnů, Hradec Králové	753 023
Bristol-Myers Squibb, s.r.o., Praha	564 372
Roche s.r.o., Praha	550 000
AUDIOSCAN, spol. s r.o., Praha	536 000
Novartis s.r.o., Praha	400 000
Benešová Jozefa, Brandýs nad Orlicí	350 000
Guidant ČR s.r.o., Praha	350 000
Nadační fond NOVOROZENEC, Hradec Králové	300 000
FANTASTICO, občanské sdružení, Hradec Králové	208 000
Pfizer spol. s r.o., Praha	196 000
Amgen s.r.o., Praha	170 604
Východočeská energetika, a.s., Hradec Králové	170 000
MSM, spol. s r.o., Lhota u Přibramě	150 000
Liga proti rakovině Praha, Praha	120 000
Východočeská plynárenská a.s., Hradec Králové	110 758
Baxter Czech spol. s r.o., Praha	100 000
Janssen-Cilag s.r.o., Praha	100 000
MUDr. Georgia Kyprianou, Hradec Králové	76 442
Astrazeneca Czech Republic s.r.o., Praha	74 600
Immunotech a.s., Praha	60 000
DakoCytomation s.r.o., Brno	45 000
GlaxoSmith Kline, s.r.o., Praha	45 000
Obec Skalice, Skalice	31 100
MEDIN, a.s., Nové Město na Moravě	30 000
Schering, s.r.o., Praha	30 000
Ladislav Tuček, Hradec Králové	30 000
Zentiva CZ s.r.o., Praha	30 000
Wyeth Whitehall Czech s.r.o., Praha	29 000
Eli Lilly ČR, s.r.o., Praha	27 570
DANIELS, s.r.o., Hradec Králové	25 000
DM Petrol, s.r.o., Pardubice	25 000
HAVEX, spol. s r.o., Vrchlabí	25 000
BUCUR s.r.o., Nové Město nad Metují	24 000
POLYMED medicínská technika, s.r.o.	24 000
JANEČEK s.r.o., Nasavrky	20 000
Provident Financial s.r.o., Praha	20 000
RAGON, s.r.o., Česká Skalice	20 000
VČE – montáže, a.s., Pardubice	20 000
VČE – transformátory s.r.o., Hradec Králové	20 000

Celkem bylo přijato 267 finančních darů v hodnotě 17 914 tis. Kč.

Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005
I. interní klinika	19 461,9	19 504,9	23 577,5	177 263,8	172 686,5	189 018,5
II. interní klinika	59 746,6	55 032,1	51 931,5	31 903,9	26 557,2	24 047,2
Klinika infekčních nemocí	5 681,1	6 890,5	7 127,4	1 613,9	1 543,1	1 485,6
Plicní klinika	3 797,1	4 910,0	7 679,2	1 483,5	2 407,3	2 488,1
Neurologická klinika	7 507,4	8 485,1	7 943,8	2 189,6	1 968,5	2 256,7
Psychiatrická klinika	1 488,1	1 576,5	1 499,5	149,1	196,6	345,9
Klinika nemocí z povolání	363,4	374,7	451,4	68,9	90,7	95,2
Dětská klinika	15 898,7	14 370,1	12 910,5	6 497,7	6 297,7	6 603,1
KARIM	18 895,7	19 799,9	18 366,4	15 469,2	15 523,1	17 113,0
Kl. nemocí kožních a pohl.	552,6	469,7	591,1	305,7	272,4	340,2
Kl. onkologie a radioter.	13 585,8	13 549,8	13 868,7	2 198,4	2 762,1	2 831,6
Gerontol. a metabol. kl.	33 359,8	32 736,8	34 199,4	24 178,4	26 320,9	28 266,8
Ústav tělovýchov. lékařství	0,0	0,8	0,4	6,7	17,6	12,9
Odd. lékařské genetiky	2,8	1,7	5,8	808,3	907,5	1 016,3
Odd. ambulantních prov.	-	219,2	399,7	-	712,8	1 401,1
Kardiochirurgická klinika	14 677,2	15 761,2	16 686,2	43 294,7	39 758,5	44 684,5
Chirurgická klinika	18 811,1	17 857,3	16 254,1	15 999,3	18 465,0	18 935,6
Odd. dětské chir. a traum.	636,8	680,2	587,1	1 660,6	2 160,9	2 387,2
Neurochirurgická klinika	9 353,3	8 983,8	9 799,1	15 524,2	17 694,6	16 625,4
Ortopedická klinika	3 200,5	3 855,7	3 012,5	16 083,9	17 059,0	16 685,3
Urologická klinika	5 035,7	5 340,7	5 043,1	3 159,1	3 336,0	3 250,1
Klinika ušní, nosní a krční	1 532,4	1 142,3	1 379,7	7 302,3	6 113,2	6 649,2
Oční klinika	1 687,0	1 532,4	1 800,9	22 472,1	20 242,4	20 502,7
Stomatologická klinika	295,1	306,7	345,4	6 141,0	8 137,3	9 753,6
Porodn. a gynekolog. kl.	2 715,4	2 990,4	4 350,8	2 940,3	3 329,5	3 663,8
Radiologická klinika	12 153,6	12 060,4	14 638,2	53 290,1	59 341,1	59 817,8
Transfúzní oddělení	95,4	125,2	125,0	42 497,0	48 119,9	46 713,4
Rehabilitační klinika	779,6	1 010,9	807,8	215,0	221,1	282,7
Odd. nukleární medicíny	4 444,8	4 258,6	4 246,9	9 828,5	9 195,6	9 251,6
Fingerlandův ústav patol.	0,2	0,5	25,6	2 519,1	2 822,8	2 747,1
Ústav soudního lékařství	1,3	0,1	8,0	549,2	479,0	384,9
Tkářová ústředna	115,2	183,2	188,7	1 859,2	2 166,8	1 819,2
ÚKIA	6 159,4	8 779,5	11 080,0	18 031,1	18 337,7	19 796,9
ÚKM	9,3	3,5	20,4	15 435,4	14 012,6	14 119,7
Odd. chirurgických sálů	480,8	436,8	485,4	4 608,6	4 630,9	6 461,1
ÚKBD	23,8	43,3	32,7	31 139,4	33 255,4	41 903,2
Celkem	262 548,9	263 274,5	271 469,8	577 073,3	587 143,3	623 757,2

Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť

Klinika/oddělení	Body (tis)			ZUP (tis. Kč)		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005
I. interní klinika	135 428	138 055	149 430	201 120	191 127	203 715
II. interní klinika	192 320	176 923	154 065	66 962	65 664	61 139
Klinika infekčních nemocí	25 933	26 303	27 709	4 655	6 756	4 661
Plicní klinika	15 458	18 941	25 127	3 346	3 278	4 899
Neurologická klinika	31 075	31 727	32 019	5 034	4 975	4 683
Psychiatrická klinika	30 937	29 686	34 945	1 216	660	547
Klinika nemocí z povolání	3 414	3 948	3 609	0	303	536
Dětská klinika	116 173	109 224	114 410	16 160	17 314	13 530
KARIM	103 043	102 729	107 221	7 284	7 965	6 327
Kl. nemocí kožních a pohl.	16 232	14 105	16 073	355	35	51
Kl. onkologie a radioter.	64 117	69 090	72 412	17 341	14 388	15 770
Gerontol. a metabol. kl.	161 002	177 371	203 155	14 741	13 148	15 234
Ústav tělových. lékařství	251	262	154	0	0	0
Odd. lékařské genetiky	24 378	27 043	28 289	0	0	0
Odd. ambulantních prov.	-	758	2 263	-	65	200
Kardiochirurgická klinika	132 673	139 112	130 044	55 914	56 835	56 423
Chirurgická klinika	107 205	105 326	113 032	30 116	27 398	28 295
Odd. dětské chir. a traum.	12 390	17 376	16 950	1 592	2 556	1 929
Neurochirurgická klinika	72 055	79 583	79 232	19 162	17 572	17 857
Ortopedická klinika	33 906	34 070	34 131	16 594	16 168	15 636
Urologická klinika	25 992	26 757	26 947	5 883	4 810	4 115
Klinika ušní, nosní a krční	25 950	23 617	25 973	1 390	3 622	3 610
Oční klinika	63 541	61 141	57 906	1 150	905	1 335
Stomatologická klinika	2	0	0	14 340	14 670	14 751
Porodn. a gynekolog. kl.	39 576	41 643	42 881	4 564	5 769	6 892
Radiologická klinika	136 805	149 190	159 866	57 274	67 922	62 960
Transfúzní oddělení	75 076	75 953	78 714	755	832	692
Rehabilitační klinika	34 751	35 200	34 119	336	226	18
Odd. nukleární medicíny	41 329	39 494	37 683	8 532	10 901	11 173
Fingerlandův ústav patol.	60 402	60 871	61 302	0	0	0
Ústav soudního lékařství	69	40	19	0	0	0
Tkáňová ústředna	2 621	3 080	2 525	91	121	0
ÚKIA	73 700	75 252	76 673	6 725	8 947	11 147
ÚKM	89 320	85 772	86 975	0	0	0
ÚKBD	101 315	113 147	126 829	22	23	7
Celkem	2 048 439	2 092 789	2 162 683	562 654	564 955	568 131

Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2005

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		JOP SŠ		SZP		NZZP		PZZP		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl sk.-pl.	
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.		
I.interní klinika	25,90	25,89			3,00	3,00	1,00	1,02	87,67	87,28	2,20	2,00	16,00	15,92	8,00	8,03			143,77	143,12	-0,65	
II.interní klinika	40,90	39,56			4,00	4,00	0,20	0,20	120,97	122,34	1,00	1,00	30,00	31,43	12,17	12,48	15,80	16,37	225,04	226,39	1,35	
Odd.ambulantních provozů	1,00	1,00							40,02	41,01			7,35	7,06	4,90	4,75	1,00	1,25	54,27	55,07	0,80	
Klinika infekčních nemocí	7,60	7,38							31,10	31,36	1,00	1,00	9,00	9,16	2,20	2,27			50,90	51,18	0,28	
Plicní klinika	10,90	10,53							24,92	24,66			4,00	3,99	3,00	3,00			42,82	42,19	-0,63	
Neurologická klinika	12,00	12,00			0,90	0,51		3,00	51,07	51,17	0,50	0,50	11,00	11,27	3,63	3,56	7,48	6,98	86,58	85,98	-0,60	
Psychiatrická klinika	14,25	13,01			5,90	5,45		3,00	48,10	49,16			13,00	13,00	3,00	4,03	3,00	3,00	90,25	90,64	0,39	
Klinika nemocí z povolání	5,70	4,94							8,00	7,98			1,00	1,00	1,00	1,00	1,60	1,57	17,30	16,49	-0,81	
Dětská klinika	22,97	22,15			1,00	1,00	2,00	1,24	124,00	121,81	3,00	3,00	9,50	9,40	2,80	2,83	1,50	1,50	166,77	162,92	-3,84	
KARIM	37,81	36,93							54,30	53,04	0,17	0,17	7,50	7,99	3,50	3,00			103,11	101,14	-1,97	
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,60							17,50	18,64			1,00	1,09	1,00	0,75			28,10	29,07	0,97	
Kl.onkologie a radioterap.	14,48	14,02			3,85	3,35			49,30	50,85			16,90	16,12	5,90	6,33	4,00	4,00	94,43	94,67	0,24	
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	23,52	22,09			2,00	2,08			112,70	113,79	2,00	2,50	18,80	18,61	8,00	7,78	0,10	0,00	167,12	166,86	-0,27	
Ústav tělových. lékařství	1,50	1,38			4,84	4,84			1,80	1,83			2,00	2,00	0,92	0,92			3,30	3,20	-0,10	
Odd.lékařské genetiky	3,50	3,44	2,00	2,00			1,00	1,00	69,00	70,07	3,00	2,99	6,00	6,06	3,00	3,08			19,25	19,07	-0,19	
Kardiologická klinika	18,50	17,99							107,50	109,37	1,00	1,00	16,90	17,07	5,00	5,33			100,50	101,19	0,69	
Chirurgická klinika	27,80	26,72							24,50	24,38			4,00	4,00	1,00	1,00			158,20	159,49	1,29	
Odd.dětské chir. a traum.	7,00	7,03			2,00	2,00			81,92	81,55	1,00	0,00	21,00	21,99	4,40	4,40	2,00	1,83	36,50	36,42	-0,08	
Neurochirurgická klinika	17,05	17,20							49,96	50,36			13,00	12,94	3,40	3,33			129,37	128,97	-0,39	
Ortopedická klinika	13,10	12,52							39,20	38,90			9,51	9,95	2,00	2,00			85,96	85,65	-0,31	
Urologická klinika vč. TC	11,40	11,33							41,00	41,29	1,00	1,00	4,90	5,00	3,10	3,05	2,00	2,00	62,11	62,18	0,07	
Klinika ušní, nosní a krční	12,65	12,44			2,00	2,00			34,50	34,58			8,70	8,02	7,00	7,00			66,65	66,78	0,13	
Oční klinika	14,97	14,66			0,20	0,00			28,30	28,93	2,70	2,91	3,00	3,00	4,00	3,01			65,37	64,27	-1,11	
Stomatolog. kl. vč. prot.	15,70	14,44							57,67	56,81			7,00	7,08	1,00	1,09			53,70	52,29	-1,41	
Por. a gynekologická kl.	13,87	13,63			1,42	0,12			69,32	70,11			11,00	10,88	19,20	19,45			79,54	78,61	-0,92	
Radiologická klinika	30,30	28,07							41,30	41,56			9,00	9,40	3,00	3,37			120,24	117,76	-2,47	
Transfúzní oddělení	5,70	5,18	3,00	2,88	1,00	1,00			75,77	75,82	3,00	2,50	11,00	10,88	5,00	5,00	1,63	1,63	67,80	67,12	-0,68	
Rehabilitační klinika	9,90	9,20			2,00	2,00			16,00	14,54			2,50	2,00	2,00	2,00			101,67	101,29	-0,38	
Odd. nukleární medicíny	6,00	5,00	3,00	3,00					22,33	22,33			8,00	8,00	2,00	2,00			32,50	29,54	-2,96	
Fingerlandův ústav patol.	13,41	13,29							21,00	21,00			2,50	2,42	7,20	7,19			54,51	54,82	0,31	
Ústav soudního lékařství	3,50	3,56			0,58	0,50			5,58	5,58			2,50	2,42	2,00	2,00			14,16	14,05	-0,11	
Tkářová ústředna	1,00	1,00			1,00	1,00			4,00	4,00			2,00	2,00	1,00	1,00			11,00	11,11	0,11	
ÚKIA	7,40	7,15			5,24	5,31			20,11	19,15			3,00	3,37	3,94	3,94			42,14	40,93	-1,21	
Ústav kl.mikrobiologie	7,60	7,46			1,20	1,21			22,00	21,46			6,00	6,00	3,00	3,00			46,80	46,12	-0,68	
Odd.centř.sálů a sterilizace	1,00	1,00							46,40	46,16			34,00	34,21	2,00	2,00			83,40	83,37	-0,03	
ÚKBD	4,92	4,57			5,52	4,89			46,52	45,71			7,04	6,99	6,00	5,81	12,17	12,31	97,28	95,40	-1,88	
Centř.pro horm.pept.a prot.																						
Celkem	473,40	456,37	16,55	16,09	47,65	44,26	31,10	29,45	1678,99	1683,45	21,40	19,57	326,11	328,43	148,25	148,80	58,95	58,92	2802,39	2785,35	-17,05	
Lékařna			14,90	14,88					13,70	12,71			6,00	6,00	8,00	7,94			52,50	51,92	-0,58	
Úsek ředitele a nám.LPP	2,20	2,05			0,16	0,16	9,00	9,00	4,00	3,25					24,40	24,34			41,76	41,61	-0,15	
Úsek prov.techn.náměstka									11,20	11,67	1,00	1,07	31,00	28,32	79,20	76,89	531,20	530,55	653,60	648,52	-5,08	
Úsek ekonom.náměstka															101,80	102,05	24,80	24,58	126,60	126,63	0,03	
Granty,rezerva,čerp.l.dov.	8,80	10,20			1,72	0,52			4,02	14,09		0,17		0,99	3,37	3,48			17,91	29,70	11,79	
Celkem FN	484,40	468,62	31,45	30,97	49,53	44,94	40,10	38,45	1711,91	1725,17	22,40	20,81	363,11	363,75	365,02	363,50	627,84	627,52	3694,76	3683,73	-11,04	

Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2004 a 2005

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		JOP SŠ		SZP		NZZP		PZZP		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl 05-04
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	
I.interní klinika	25,89	24,36			3,00	2,33	1,02	1,36	87,28	83,43	2,00	2,33	15,92	13,25	8,03	7,53	2,98	2,98	143,12	137,59	5,53
II.interní klinika	39,56	42,71			4,00	3,97	0,20	0,78	122,34	152,82		0,58	31,43	35,16	12,48	15,54	16,37	20,98	226,39	272,54	-46,15
Odd.ambulantních provozů	1,00	0,58							41,01	16,99			7,06	2,09	4,75	1,68	1,25	0,50	55,07	21,84	33,23
Klinika infekčních nemocí	7,38	7,28							31,36	33,16	1,00	1,00	9,16	8,17	2,27	2,20			51,18	51,81	-0,63
Plicní klinika	10,53	10,03							24,66	20,31			3,99	2,53	3,00	2,33			42,19	38,01	4,17
Neurologická klinika	12,00	11,91			0,51	0,51			51,17	50,55	0,50	0,50	11,27	9,49	3,56	3,22	6,98	9,90	85,98	86,07	-0,10
Psychiatrická klinika	13,01	13,78			5,45	6,29	3,00	3,00	49,16	48,26			13,00	12,07	4,03	4,03	3,00	3,14	90,64	90,56	0,09
Klinika nemocí z povolání	4,94	5,44			1,00	1,00	1,24	1,25	7,98	8,00	3,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,57	1,74	16,49	17,18	-0,69
Dětská klinika	22,15	22,85							121,81	119,51	0,17	0,00	9,40	7,98	2,83	2,95	1,50	1,50	162,92	160,04	2,89
KARIM	36,93	37,47							53,04	53,88			7,99	6,67	3,00	3,32			101,14	101,35	-0,21
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,56	2,00	2,00	4,84	4,17			18,64	19,58			1,09	1,25	0,75	0,94	4,34	4,34	29,07	34,68	-5,60
Kl.onkologie a radioterap.	14,02	14,26			3,35	3,50			50,85	50,45			16,12	15,03	6,33	6,00	4,00	4,00	94,67	93,24	1,43
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	22,09	24,15			2,08	2,05			113,79	119,51	2,50	2,00	18,61	18,83	7,78	8,53			166,86	175,18	-8,32
Ústav tělových. lékařství	1,38	1,51							1,83	1,82									3,20	3,33	-0,13
Odd.lékařské genetiky	3,44	3,31							5,88	5,88			2,00	2,01	0,92				19,07	17,37	1,69
Kardiologická klinika	17,99	18,52			1,00	1,00			70,07	70,27	2,99	2,08	6,06	6,63	3,08	3,00			101,19	101,50	-0,31
Chirurgická klinika	26,72	27,30							109,37	107,07	1,00	1,21	17,07	17,21	5,33	5,00			159,49	157,79	1,70
Odd.dětské chir. a traum.	7,03	6,96			2,00	2,00			24,38	24,29			4,00	4,00	1,00	1,00			36,42	36,25	0,17
Neurochirurgická klinika	17,20	17,03							81,55	80,93			21,99	19,48	4,40	4,40	1,83	2,12	128,97	126,13	2,84
Ortopedická klinika	12,52	12,53							50,36	49,40			12,94	11,94	3,33	3,40	6,49	6,48	85,65	83,75	1,90
Urologická klinika vč. TC	11,33	11,17							38,90	39,03			9,95	7,92	2,00	2,00			62,18	60,12	2,06
Klinika ušní,nosní a krční	12,44	12,25			2,00	1,96			41,29	41,46	1,00	1,00	5,00	5,00	3,05	3,05	2,00	2,00	66,78	66,72	0,06
Oční klinika	14,66	14,83							34,58	34,89			8,02	7,00	7,00	6,99			64,27	63,71	0,56
Stomatolog.kl. vč. prot.	14,44	14,18							28,93	28,80	2,91	2,99	3,00	2,25	3,01	3,44			52,29	51,66	0,62
Por. a gynecologická kl.	13,63	12,03			0,12	0,50			56,81	55,96			7,08	5,74	1,09	1,09			78,61	74,82	3,80
Radiologická klinika	28,07	29,14							70,11	68,48					19,45	19,08	1,63	1,46	117,76	117,20	0,56
Transfúzní oddělení	5,18	5,57							41,56	41,09			10,88	10,21	5,00	5,60			67,12	66,81	0,31
Rehabilitační klinika	9,20	9,70			1,00	1,00			75,82	74,51	2,50	3,00	9,40	7,42	3,37	2,80			101,29	98,43	2,86
Odd. nukleární medicíny	5,00	5,72			2,00	2,00	1,00	1,00	14,54	14,87			2,00	2,03	2,00	2,00			29,54	30,62	-1,08
Fingerlandův ústav patol.	13,29	13,59							22,33	21,74			8,00	8,00	7,19	7,20			54,82	54,53	0,29
Ústav soudního lékařství	3,56	3,56							5,58	6,00			2,42	3,31	2,00	2,00			14,05	15,87	-1,82
Tkářová ústředna	1,00	1,00			0,50	1,00			4,00	4,00			2,00	2,00	1,00	1,00			11,11	11,00	0,11
ÚKIA	7,15	7,72							19,15	20,47			3,37	3,07	3,94	3,94			40,93	40,94	-0,02
Ústav kl.mikrobiologie	7,46	7,63			1,21	1,20	5,99	6,00	21,46	22,60			6,00	6,00	3,00	3,00			46,12	47,43	-1,31
Odd.centř.salů a sterilizace	1,00	1,00			4,89	4,47	10,00	8,75	46,16	46,47			34,21	32,51	2,00	2,00			83,37	81,97	1,40
ÚKBED	4,57	4,59							45,71	43,86			6,99	3,32	5,81	6,00	11,98	11,98	95,40	87,99	7,41
Centř.pro horm.pept.a prot.	0,50	0,50			0,99	0,99			1,91	1,91			0,40	0,40			0,10	0,10	3,90	3,90	-3,90
Celkem	456,37	464,72	16,09	15,89	44,26	43,70	29,45	29,14	1683,45	1682,24	19,57	19,86	328,43	300,96	148,80	147,27	58,92	76,14	2785,35	2779,92	5,43
Lékářna			14,88	14,87			9,00	9,18	12,71	12,88			6,00	5,88	7,94	7,98	10,40	9,83	51,92	51,44	0,49
Úsek ředitelie a nám.LPP	2,05	2,02			0,16	0,16			3,25	3,84					24,34	22,43	2,81	2,81	41,61	40,44	1,17
Úsek prov.tech.náměstka									11,67	11,33	1,07	1,14	28,32	30,28	76,89	76,30	530,55	502,27	648,52	621,32	27,20
Úsek ekonom.náměstka															102,05	101,04	24,58	24,71	126,63	125,74	0,89
Granty,rezerva,čerp.l.dov.	10,20	0,75			0,52	0,20	0,47		14,09	6,89	0,17	21,00	0,99	0,48	3,48	1,09	0,25	0,30	29,70	10,17	19,53
Celkem FN	468,62	467,50	30,97	30,76	44,94	44,05	38,45	38,78	1725,17	1717,17	20,81	21,00	363,75	337,60	363,50	356,11	627,52	616,06	3683,73	3629,03	54,70

Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť – lékaři a SZP

Klinika/oddělení	Lékaři			SZP		
	2004	2005	05/04 v %	2004	2005	05/04 v %
Interní obory:						
I. interní klinika	228	238	104,4	123	132	107,3
II. interní klinika	211	137	64,9	93	109	117,2
Klinika gerontologická a metabol.	246	202	82,1	96	114	118,8
Oddělení ambulantních provozů	242	220	90,9	104	121	116,3
Klinika infekčních nemocí	293	271	92,5	63	95	150,8
Plicní klinika	237	237	100,0	133	108	81,2
Neurologická klinika	216	244	113,0	135	163	120,7
Psychiatrická klinika	44	8	18,2	85	77	90,6
Dětská klinika	326	315	96,6	114	113	99,1
Klinika nemocí kožních a pohlav.	75	37	49,3	0	3	0
Klinika onkologie a radioterapie	150	113	75,3	33	46	139,4
Rehabilitační klinika	47	40	85,1	3	0	0
Chirurgické obory:						
KARIM	225	227	100,9	102	106	103,9
Kardiochirurgická klinika	317	315	99,4	126	103	81,7
Chirurgická klinika	354	345	97,5	85	117	137,6
Oddělení dětské chirurg. a traum.	342	340	99,4	72	87	120,8
Neurochirurgická klinika	284	284	100,0	36	39	108,3
Ortopedická klinika	261	275	105,4	93	122	131,2
Urologická klinika	283	266	94,0	86	76	88,4
Klinika ušní, nosní a krční	205	197	96,1	61	99	162,3
Oční klinika	99	89	89,9	84	73	86,9
Stomatologická klinika	101	79	78,2	67	62	92,5
Porodnická a gynekolog. klinika	182	164	90,1	61	66	108,2
Ostatní obory:						
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	23	26	113,0
Radiologická klinika	184	201	109,2	184	182	98,9
Transfúzní oddělení	1	1	100,0	139	130	93,5
ONM	30	36	120,0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	251	222	88,4	7	2	28,6
Tkáňová ústředna	41	194	473,2	127	156	122,8
ÚKIA	0	0	0	4	2	50,0
Ústav klinické mikrobiologie	229	231	100,9	154	156	101,3
ÚKBD	0	0	0	147	141	95,9
Celkem	207	205	99,0	88	98	111,4

Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišt' – PZP a provozní

Klinika/pracoviště	PZP			Provozní		
	2004	2005	05/04 v %	2004	2005	05/04 v %
Interní obory:						
I. interní klinika	106	118	111,3	196	0	0
II. interní klinika	64	32	50,0	214	239	111,7
Klinika gerontologická a metabolická	161	182	113,1	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	138	178	129,0	0	0	0
Klinika infekčních nemocí	171	242	141,5	0	0	0
Plicní klinika	108	270	250,0	161	0	0
Neurologická klinika	278	236	84,9	126	116	92,1
Psychiatrická klinika	122	60	49,2	0	0	0
Dětská klinika	69	109	158,0	269	245	91,1
Klinika nemocí kožních a pohlavních	94	0	0,0	103	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	15	64	426,7	71	87	122,5
Rehabilitační klinika	143	180	125,9	0	0	0
Chirurgické obory:						
KARIM	160	60	37,6	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	194	253	130,4	0	0	0
Chirurgická klinika	271	283	104,4	0	0	0
Oddělení dětské chirurgie a traumat.	121	95	78,5	0	0	0
Neurochirurgická klinika	195	152	77,9	278	168	60,4
Ortopedická klinika	202	219	108,4	107	174	162,6
Urologická klinika	203	244	120,2	0	0	0
Klinika ušní, nosní a krční	241	263	109,1	286	284	99,3
Oční klinika	193	177	91,7	0	0	0
Stomatologická klinika	0	0	0	0	0	0
Porodnická a gynekologická klinika	362	301	83,2	0	0	0
Ostatní obory:						
Fingerlandův ústav patologie	101	112	110,9	0	0	0
Radiologická klinika	0	0	0	0	0	0
ÚKBD	1	38	3 800,0	55	95	172,7
Nemocniční lékárna	31	24	77,4	1	0	0
Správa:						
Stravovací odbor	0	0	0	218	240	110,1
Prádelna	0	0	0	27	27	100,0
Dopravní odbor	259	240	92,7	210	179	85,2
Energetické zdroje	0	0	0	148	160	108,1
Informační a strážní oddělení	0	0	0	80	84	105,0
Mechanizační středisko	0	0	0	43	43	100,0
Oddělení spojů	0	0	0	176	148	84,1
Oddělení údržby	0	0	0	104	124	119,2
Oddělení TIS	0	0	0	177	145	81,9
Čistírna odpadních vod	0	0	0	248	249	100,4
Spalovna	0	0	0	104	143	137,5
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0	35	29	82,9
Centrální sterilizace	93	73	78,5	0	0	0
Celkem	149	168	112,8	133	135	101,5

Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %

Pracoviště	2004		2005	
	Zdrav. pracovníci	z toho lékaři	Zdrav. pracovníci	z toho lékaři
Interní obory:				
I. interní klinika	49,7	57,0	53,4	62,6
II. interní klinika	47,8	50,4	60,5	53,9
Klinika infekčních nemocí	48,7	45,0	49,8	45,7
Plicní klinika	54,2	51,0	53,8	53,0
Neurologická klinika	47,4	43,7	47,2	46,2
Psychiatrická klinika	42,1	33,2	44,2	33,4
Dětská klinika	59,2	57,0	59,5	57,0
OAP	36,7	35,3	59,0	56,8
Klinika onkologie a radioterapie	38,8	38,8	39,3	38,6
Klinika gerontologická a metabolická	53,5	49,8	55,1	52,8
Rehabilitační klinika	51,5	100,0	48,4	100,0
Chirurgické obory:				
KARIM	35,9	39,8	34,7	38,9
Kardiochirurgická klinika	55,7	55,5	54,8	56,0
Chirurgická klinika	69,3	66,5	72,7	68,9
Oddělení dětské chirurgie a traumat.	48,7	49,3	51,3	48,8
Neurochirurgická klinika	48,4	45,0	46,0	43,7
Ortopedická klinika	49,2	50,2	48,1	51,3
Urologická klinika	47,0	43,9	49,4	45,2
Klinika ušní, nosní a krční	36,9	36,3	37,8	36,7
Oční klinika	42,3	43,1	42,1	42,5
Stomatologická klinika	49,1	48,4	50,0	51,5
Porodnická a gynekologická klinika	48,6	41,8	48,9	40,2
Ostatní obory:				
Radiologická klinika	43,6	43,9	46,7	48,1
Celkem	46,7	48,8	52,1	51,5

FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz